

財團法人台灣雜糧發展基金會

116 年度預算

財團法人台灣雜糧發展基金會編

財團法人台灣雜糧發展基金會

目 次

壹、總說明

- (一)財團法人概況 1
- (二)工作計畫 3
- (三)本年度預算概要 10
- (四)前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述 . . . 11

貳、主要表

- (一)收支營運預計表 21
- (二)現金流量預計表 22
- (三)淨值變動預計表 23

參、明細表

- (一)收入明細表 24
- (二)支出明細表 25
- (三)不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表 27
- (四)轉投資明細表 28

肆、參考表

- (一)資產負債預計表 29
- (二)員工人數彙計表 31
- (三)用人費用彙計表 32

壹、總說明

財團法人台灣雜糧發展基金會

總 說 明

中華民國 116 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據

本會於民國 61 年 4 月 6 日呈報經濟部申請財團法人設立許可，該部以 61 年 5 月 6 日經（61）農字第 12390 號函核准。案並奉行政院 61 年 5 月 31 日台 61 經字第 5284 號令准予備查。

二、設立目的

本會於民國 61 年 7 月成立，成立主要原因係當時正值台灣經濟發展轉型期，雜糧生產與需求相差懸殊，畜牧發展落後，進口雜糧倉儲與運輸設施嚴重不足，農工建設面臨甚多困難，亟待解決。經濟部為解決上述問題，秉承行政院指示，由農業部(原中國農村復興聯合委員會)、經濟部國際貿易署(原經濟部國際貿易局)、台灣省農會及有關同業公會捐資成立財團法人，以辦理獎勵國內雜糧生產，提高農地利用；充裕並穩定雜糧貯運及供應；發展飼料及其他有關工業，促進農作物及畜牧增產等。

三、組織概況

本會董事會為最高權力機關，董事會停會期間，由執行長遵照董事會決議，負責執行各項業務。執行長下分業務、行政、主辦會計，分掌各項業務。

(一)董事長：綜理法人所有業務，並對外代表法人。

(二)執行長：綜理本會業務。

(三)業 務：1.協助雜糧儲運、供應。2.協助發展飼料、畜牧事業。

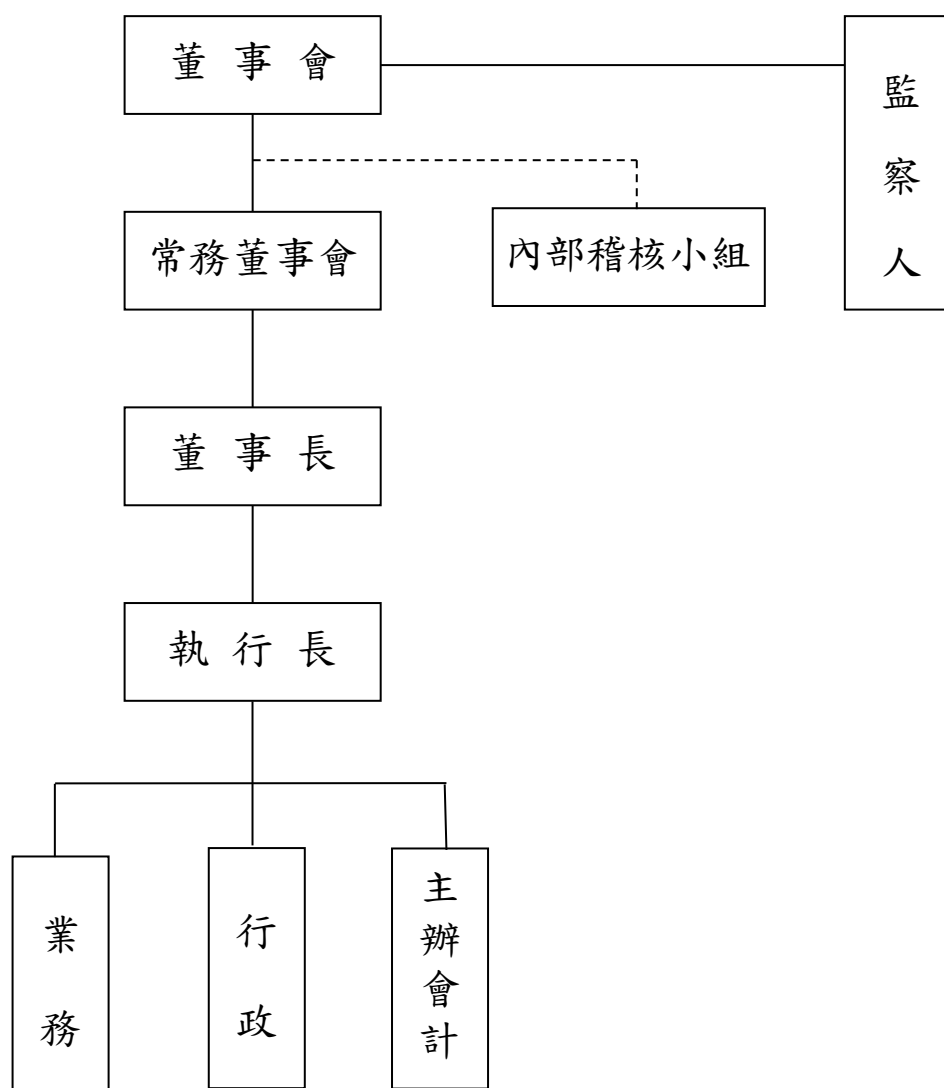
3.其他與本會宗旨有關之事項。

(四)行 政：人事、業務、財務及董事會行政。

(五)主辦會計：預決算及成本與費用之控管。

檢附本會組織系統圖如下。

財團法人台灣雜糧發展基金會組織系統圖



貳、工作計畫

台灣雜糧發展基金會 116 年度業務計畫符合設立目的並依據財團法人法第 25 條及本會捐助章程第 2、6 條等規定研訂。

本會 116 年業務計畫本摺節開支與工作精實之原則，擬訂計畫預算總經費為 2,569 萬 5 千元，其主要業務計畫為一、協助雜糧及飼料工業永續發展經費為 1,539 萬 5 千元。二、協助政府推行農業政策糧食安全供給，國內雜糧多元發展分析之研究經費為 800 萬元。三、其他事業計畫經費為 230 萬元。茲將各項主要業務之摘要，臚列如次：

一、協助雜糧及飼料工業永續發展——協助公會提升服務功能

(一) 對等關稅對肉豬產業的影響之研究

-----2,885,300 元

本計畫旨在探討美國自 2025 年推動對等關稅（Reciprocal Tariffs）政策後，對臺灣肉豬產業可能產生之影響。美國以貿易公平與市場開放對等為原則，依各貿易夥伴之關稅及非關稅障礙程度調整關稅措施，並於 2026 年與臺灣簽署「臺美對等貿易協定（ART）」，將原先對臺關稅調整為單一 15% 稅率。依協定內容，未來美國豬肉及相關產品輸臺關稅將逐步調降，預期可降低進口成本並提升其市場競爭力。由於肉豬產業為我國畜牧業核心產業，產值約占畜牧業四成，與農村經濟、食品供應及相關產業鏈發展密切相關，因此有必要深入分析協定內容及其對國內肉豬產業之影響，作為政府及產業因應之參考依據。

預期效益：

透過蒐集與彙整美國對等關稅政策及臺美對等貿易協定相關資料，掌握政策演變歷程與主要內容，並針對協定中涉及肉豬產業之關稅與市場開放措施進行分析，評估其對國內養豬產業、市場競爭及價格變動之可能影響。此外，本研究可協助政府主管機關及產業界瞭解未來市場發展趨勢，及早規劃產業調整策略、提升生產效率與競爭力，並作為相關政策制定、產業升級及永續發展之參考，以降低貿易自由化可能帶來之衝擊，維護國內肉豬產業之穩定發展。

(二) 台灣禽流感防疫政策之研究-----2,872,100 元

本計畫旨在探討臺灣禽流感防疫政策之發展現況、執行成效及未來改善方向。飼料為畜禽產品生產鏈之起點，其安全性與品質管理直接影響食品安全及產業永續發展，因此臺灣飼料工業同業公會長期關注飼料安全、動物疫病防治及畜產品供應穩定等議題。禽流感自 2003 年於國內首次爆發以來，歷經多次高、低病原性病毒疫情，除造成家禽大量撲殺與產業損失外，亦影響蛋品供應及民生物價，對國內畜牧產業帶來重大衝擊。本研究將透過蒐集全球及我國禽流感

疫情發展歷程、防疫政策措施、疫苗施打可行性，以及畜牧場與飼料廠之防疫作為等相關資料，進行系統性分析與探討，藉以提出符合我國產業現況之防疫策略建議。

預期效益：

透過本計畫之實施，整合並分析國內外禽流感防疫相關資訊，建立產業、政府及學術界之交流參考資料，協助主管機關與相關業者掌握疫情風險及政策發展趨勢。同時，藉由研究成果提出具體可行之防疫建議，強化畜牧場與飼料廠之生物安全管理能力，降低疫病傳播風險，維持畜產品穩定供應，減少產業損失與市場衝擊。此外，本計畫將針對會員廠及其上下游業者進行宣導推廣，達成會員廠100%宣導目標，提升產業整體防疫意識與應變能力，促進我國畜牧產業永續發展，並增進社會大眾對禽流感防疫及食品安全議題之正確認知。

(三) 全球經濟環境情勢及雜糧市場的相互影響 -----1,178,100 元

本計畫旨在探討全球經濟環境變化與雜糧市場發展之相互影響，分析國際經濟情勢、貿易政策及地緣政治因素對雜糧供需與價格之影響。近年全球經濟成長雖維持穩定，但美國關稅政策調整、中東地區衝突及俄烏戰爭等不確定因素，持續牽動能源價格、通膨水準及國際貿易秩序。臺灣受限於土地資源及糧食自給率偏低，尤其大豆等雜糧高度仰賴進口，因此全球市場供需變化、價格波動及供應鏈調整，均與國內雜糧產業發展息息相關。

預期效益：

透過蒐集與分析全球經濟、國際貿易及雜糧市場相關資訊，掌握影響雜糧產業發展之關鍵因素，提供政府主管機關及產業界作為政策規劃與經營決策參考。研究成果有助於瞭解全球景氣循環、國際商品需求及價格波動對國內雜糧產業之影響，並提升產業因應國際市場變化之能力。同時，藉由借鏡國際先進技術與管理經驗，推動精緻農業、完善產銷體系及多元產品開發，強化臺灣雜糧產業競爭力，促進產業永續發展，並提升糧食供應穩定性與市場韌性。

(四) 台灣社會結構與健康趨勢對麵粉產業之影響研究計畫 -----1,840,300 元

本計畫旨在探討臺灣社會結構變遷與健康飲食趨勢對麵粉產業發展之影響。近年來，臺灣面臨少子化、高齡化及勞動人口減少等人口結構變化，並於2026年正式邁入超高齡社會，使麵粉產業在生產模式、勞動力運用及市場需求方面面臨轉型挑戰。同時，隨著健康意識提升，國際間逐漸推動以全穀類取代精製澱粉之飲食模式，

美國《2025-2030 年膳食指南》亦鼓勵增加全穀類攝取，預期將影響全球食品消費結構及產品發展方向。面對社會結構改變與健康飲食需求升高，麵粉產業亟需掌握市場趨勢，並透過技術創新與產品升級因應未來挑戰。

預期效益：

藉由蒐集我國人口結構變遷、健康飲食發展趨勢及國際麵粉產業技術資訊，分析其對國內麵粉生產、供應與市場需求之影響，提供會員廠作為經營決策參考。同時，透過瞭解全穀麥粉、高纖及高蛋白等機能性麵粉之發展方向，以及國外因應健康飲食需求之磨粉技術與產品策略，協助業者提前布局市場。研究成果將有助於麵粉產業因應超高齡社會及健康消費趨勢，開發符合國人需求之產品，提升產業競爭力與永續經營能力，並確保國內糧食供應與麵粉產業穩定發展。

(五) 探討通膨下市場穀粉原物料及高雄港大宗物資行情之調查分析 -----693,000 元

本計畫旨在探討通膨環境下市場穀粉原物料及高雄港大宗物資行情之變化趨勢，分析國內外穀物價格波動對民生消費與產業經營之影響。近年來，受國際戰爭衝突、極端氣候、能源價格上漲及運輸成本增加等因素影響，全球穀物供應與價格持續震盪，進而推升國內物價及相關產業經營成本。本計畫將針對國內外玉米、黃豆、小麥等大宗穀物行情進行調查，並比較市售小包裝麵粉、非基改黃豆等產品與業者散裝原料之價格差異，同時蒐集高雄港進口玉米、黃豆之價格與庫存資訊，作為產業與市場分析之基礎。

預期效益：

透過持續蒐集國內外大宗物資及穀粉原物料價格資訊，掌握市場供需與價格變動趨勢，提供政府機關及相關業者作為經營決策與政策研擬之參考。研究內容除可反映通膨對麵粉、黃豆及相關食品原料之影響外，亦有助於瞭解原物料成本上升對民生餐飲及消費市場之衝擊。此外，藉由分析高雄港玉米、黃豆之價格與庫存變化，以及各類穀粉零售與散裝市場之價格差異，可提升產業對市場風險之掌握能力，協助業者調整採購與經營策略，進而強化產業韌性並因應高物價時代帶來之挑戰。

(六) 大麥搭配豌豆及低加工玉米對糖尿病犬隻血糖控制之影響 -----773,300 元

本計畫旨在探討不同澱粉來源對糖尿病犬隻血糖控制之影響，評估大麥搭配豌豆與低加工玉米作為飼糧原料之應用效益。近年來臺灣家犬及家貓飼養數量持續增加，而肥胖與糖尿病等代謝疾病發生率

亦逐年上升。糖尿病犬除需依賴胰島素治療外，營養管理亦為維持血糖穩定的重要關鍵，其中澱粉來源及消化特性對餐後血糖波動具有顯著影響。本研究將以 15 隻病情穩定之糖尿病成犬為對象，採隨機、雙盲、交叉試驗設計，比較「豌豆與大麥」及「低加工玉米」兩種不同澱粉來源飼糧對血糖控制效果之差異。

預期效益：

透過連續血糖監測系統、血糖曲線及血清果糖胺濃度分析，評估不同飼糧對血糖穩定性、高低血糖時間分布及整體血糖控制之影響，建立糖尿病犬營養管理之科學依據。研究結果可作為寵物食品業者開發功能性飼糧及獸醫臨床營養管理之參考，協助提升糖尿病犬隻生活品質，並有機會降低外源性胰島素使用需求。此外，亦可促進大麥於寵物飼料領域之應用與推廣，提供會員廠產品研發及市場發展方向參考，提升產業附加價值與競爭力。

(七) 市售小包裝黃豆商品與豆漿商品價格調查研究計畫 -----908,600 元

本計畫旨在探討市售小包裝黃豆商品與豆漿商品之市場現況及價格變化，作為相關業者掌握加工食品市場趨勢之參考。黃豆富含優質植物性蛋白質、胺基酸、脂肪酸、維生素及礦物質，並含有大豆異黃酮等機能性成分，是重要的農產原料之一。黃豆除可加工製成豆腐、豆干、味噌、醬油等多元食品外，豆漿更因具有高蛋白、低熱量等特性，深受消費者青睞，尤其成為乳糖不耐症族群補充蛋白質的重要來源。隨著健康飲食意識提升，黃豆加工食品市場持續成長，相關產品之市場調查具有重要參考價值。

預期效益：

本計畫將針對量販店、超市等通路販售之小包裝黃豆及豆漿商品進行零售價格調查與資料彙整，掌握市場價格變動及消費趨勢，提供業者作為產品規劃與經營決策參考。此外，並持續蒐集台中港地區玉米、黃豆等大宗物資每日行情資訊，提供台北地區中小型雜糧業者即時市場資訊，協助掌握原物料價格變化與供需狀況，提升業者因應市場波動之能力，作為產業經營與發展的重要參考依據供台北地區中小型雜糧商及時資訊，以利業者經營上之參考。

(八) 「全球棕櫚油衍生商品產業概況與發展趨勢」研究計畫 -----3,055,800 元

本計畫旨在探討全球棕櫚油衍生商品產業之發展現況與未來趨勢，分析其在食品加工、個人護理、生物燃料及工業應用等領域之市場潛力與產業價值。近年來，棕櫚油衍生品市場成長速度高於原棕櫚油市場，顯示產業重心已逐漸由原料供應轉向高附加價值之下

游加工產品。隨著全球對生物基材料、低碳經濟及永續發展的重視提升，棕櫚油衍生產業正朝向技術密集與精細化學產業發展。亞太地區尤其是印尼與馬來西亞，憑藉豐富原料資源持續主導全球市場，而永續認證、綠色技術及碳中和政策亦逐漸成為國際貿易的重要門檻。

預期效益：

透過系統性蒐集與分析全球棕櫚油衍生商品之市場現況、技術發展、法規變化及政策趨勢，深化國內對相關產業之理解，並建立具參考價值之研究資料。研究成果可作為政府、學術單位及產業界掌握國際發展動向之依據，協助評估未來市場機會與潛在挑戰。此外，透過探討東南亞供應鏈發展、永續認證制度及生質能源應用趨勢，可提供國內相關產業在供應鏈布局、技術創新及永續轉型方面之參考，進一步提升我國在綠色經濟與永續貿易發展中的競爭力與策略規劃能力。

(九) 全球玉米供應鏈風險與台灣進口依賴的 AI 管控策略-----1,057,100 元

本計畫旨在探討全球玉米供應鏈風險對臺灣高度依賴進口玉米之影響，並評估人工智慧（AI）技術於供應鏈風險管理之應用策略。近年來，受氣候變遷、地緣政治衝突及國際貿易局勢重組影響，全球玉米供應鏈面臨更多不確定因素。臺灣玉米自給率不足 5%，主要仰賴進口，且進口來源集中於美國及巴西，使供應穩定性及成本控管面臨挑戰。傳統供應鏈管理模式多依賴人工判斷與事後因應，難以及時掌握氣候、運輸、關稅及市場價格等多重風險。因此，本計畫將探討 AI 技術於風險預警、智慧決策、成本優化及品質管控等面向之應用，作為提升供應鏈韌性的重要參考。

預期效益：

透過分析全球玉米供應鏈發展趨勢及臺灣進口依賴現況，建立適合國內產業需求之 AI 智慧化供應鏈風險管理架構，協助業者由被動應變轉向主動預測與管理。研究成果可提供政府及產業界作為政策規劃、採購策略及風險管理之參考依據，並透過多來源資料整合與智慧分析，提升供應鏈透明度、降低進口成本波動及強化品質安全管理。此外，藉由推動 AI 技術導入與跨部門合作機制，促進產業數位轉型，提升玉米加工產業競爭力與供應鏈韌性，進一步保障國內糧食安全及產業穩定發展。

(十) 2027 年台北國際食品展推廣安心釀造標章計畫-----77,000 元

本計畫旨在配合消費者對食品安全與品質要求日益提升之趨勢，持續推廣釀造醬油認證制度及「安心釀造」標章，協助消費者辨識優

質釀造醬油產品。透過推廣天然釀造與品質認證理念，不僅有助於提升釀造產品形象與市場信任度，亦可帶動黃豆、黑豆及小麥等國產原料之應用，促進釀造產業持續精進技術與開發高品質產品，共同營造安心、安全的消費環境。

預期效益：

預期效益：

本計畫預計邀集 10 家公會會員參展，設置 40 個展售攤位，展示各類優質釀造產品，提升產業能見度與市場曝光機會。預估展覽期間可創造現場成交金額約 450 萬元，並帶動後續衍生商機約 1,800 萬元，同時吸引國內外買主約 2,000 人參觀交流，有助於提升釀造產業品牌形象、拓展市場通路及增進產品知名度，促進產業整體發展。

(十一)「豆渣再利用的應用」研討會-----55,000 元

本計畫旨在因應環保法規修正及廚餘去化問題，探討豆渣再利用之可行性與發展方向。豆渣為豆腐製造過程中產生之副產品，富含蛋白質、脂肪及膳食纖維等營養成分，具有再利用價值。隨著國內推動生質能源及循環經濟政策，豆渣除可作為飼料原料外，亦可應用於厭氧發酵發電等用途，提升資源利用效率並減少廢棄物處理負擔。本計畫將藉由蒐集相關資料與案例，提供豆腐產業對豆渣資源化利用之參考。

預期效益：

透過推廣豆渣再利用觀念與應用模式，協助豆製品業者降低廢棄物處理壓力及營運成本，並提升副產品附加價值。同時，藉由邀請食安專家進行輔導與經驗交流，協助公會會員，尤其是新進及二代接班業者，強化食品安全管理與產業經營知能。研究成果可作為業者未來推動資源循環利用及永續經營之參考，促進豆腐產業穩定發展。

二、協助政府推行農業政策穩定國內雜糧多元發展——分析之研究計畫

配合農業政策協助穩定國內雜糧政策分析之研究計畫--8,000,000 元

計畫綱要：

以「讓臺灣農業成為永續韌性的產業，讓農民成為高專業的職業」為施政願景目標，透過「智慧、韌性、永續、安心」四大主軸之農業政策行動策略，加速智慧科技擴散帶動農業發展，推動跨域科技整合，確保糧食安全自主；打造跨域合作的農產業生態鏈，並重視農業生產與生態資源之維護及循環利用，引領臺灣農業邁向資源、產業、低碳淨零的永續。

預期效益：

1. 協助政府政策推行，116 年度施政方針，配合核定預算額度，並針對農經情勢變化及本會未來發展需要。
2. 國內雜糧農牧產業，在全球局勢動盪下，拓展農業雜糧多元價值之研究、積極調整產業結構，優先確保國內民生需求。

三、其他事業計畫-----2,300,000 元

配合農業政策推動雜糧等相關業務計畫。

參、116 年度預算概要

一、收支營運概況

(一)收入預算概況

本年度收入預算編列 5,478 萬 5 千元，較上年度預算數 5,302 萬 4 千元，增加 176 萬 1 千元，約 3.32%，主要係業務外收入預期增加所致。包括：

- 1.利息收入 935 萬元，較上年度預算數 864 萬元，增加 71 萬元。
- 2.投資賸餘 3,996 萬 7 千元，較上年度預算數 3,911 萬 9 千元，增加 84 萬 8 千元。
- 3.租賃收入 546 萬 8 千元，與上年度預算數 526 萬 5 千元，增加 20 萬 3 千元。

(二)支出預算概況

本年度支出預算編列 5,126 萬 5 千元，較上年度預算數 5,018 萬 6 千元，增加 107 萬 9 千元，約 2.15%，主要係管理費用支出增加所致。包括：

- 1.管理費用 2,357 萬元，較上年度預算數 2,249 萬 1 千元，增加 107 萬 9 千元。
- 2.其他業務支出 2,569 萬 5 千元，較上年度預算數 2,569 萬 5 千元相同。
- 3.兌換短絀預算數 100 萬元，較上年度預算數 100 萬元相同。
- 4.所得稅費用 100 萬元，較上年度預算數 100 萬元相同。

(三)以上總收支相抵後，計賸餘 352 萬元，較上年度預算數 283 萬 8 千元，增加 68 萬 2 千元，約 24.03%。

二、現金流量概況

(一)業務活動之淨現金流入 343 萬元。

(二)投資活動之淨現金流出 60 萬元，係汰換電腦及辦公設備。

(三)現金及約當現金之淨增 283 萬元，係期末現金 2 億 7,992 萬 7 千元，較期初現金 2 億 7,709 萬 7 千元增加之數。

三、淨值變動概況

本年度期初淨值 17 億 4,321 萬 7 千元，增加本年度賸餘 352 萬元，期末淨值為 17 億 4,673 萬 7 千元。

肆、114 年度及 115 年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、前年度決算結果及成果概述

(一)決算結果

1.收入決算結果

收入預算數 5,123 萬 4 千元，決算數 5,804 萬 2 千元，較預算數增加 680 萬 8 千元，約 13.29%，主要係因銀行利息、投資賸餘及租金調漲等增加所致。包括：

- (1)利息收入預算 800 萬元，實際決算 1,090 萬 6 千元，較預算數增加 290 萬 6 千元。
- (2)投資賸餘預算 3,817 萬 1 千元，實際決算 4,184 萬 9 千元，較預算數增加 367 萬 8 千元。
- (3)租賃收入預算 506 萬 3 千元，實際決算 526 萬 5 千元，較預算數增加 20 萬 2 千元。
- (4)什項收入未編列預算，實際決算 2 萬 2 千元，主要係計畫還款。

2.支出決算結果

支出預算數 4,617 萬 1 千元，決算數 4,569 萬 2 千元，較預算數減少 47 萬 9 千元，約-1.04%，主要係撙節支出及部分計畫未如預期執行所致。包括：

- (1)管理費用預算 2,047 萬 5 千元，實際決算 2,174 萬 5 千元，較預算數增加 127 萬元。
- (2)其他業務支出預算 2,429 萬 6 千元，實際決算 2,136 萬 9 千元，較預算數減少 292 萬 7 千元。
- (3)兌換短絀預算 50 萬元，實際美元評價短絀影響決算 156 萬 2 千元，較預算數增加 106 萬 2 千元。
- (4)所得稅費用預算 90 萬元，實際決算 101 萬 6 千元，增加 11 萬 6 千元。

- 3.以上總收支相抵後，決算數結餘 1,235 萬元，較預算數 506 萬 3 千元，增加 728 萬 7 千元，約 143.93%。

(二)114 年計畫執行成果概述：

一、我國畜牧產業的循環經濟初探

我國畜牧業推動循環經濟之核心，主要在於將過去被視為廢水或廢棄物的畜牧排泄物加以資源化利用。畜牧排泄物經厭氧發酵後所產生之沼渣與沼液，可回歸農地作為灌溉水源與肥分來源，禽畜糞亦可製成有機肥料加以利用；而厭氧消化過程所產生之沼氣，其甲烷含量約為 60-80%，為天然氣的主要成分，可用於發電供畜牧場自用或併網售電，兼具資源循環與能源利用之雙重效益。

本計畫研究顯示，相較於太陽光電、水力或風力等易受氣候與時間因素影響之再生能源，生質能中的沼氣發電因養豬場糞尿來源穩定，具備高度開發潛力。若能持續擴大養豬場參與沼氣發電並完善相關配套措施，未來在我國再生能源結構中仍具有成長空間。畜牧場沼氣發電不僅可提供穩定電力來源，亦能有效降低養豬產業碳足跡；若進一步結合汽電共生系統、有機肥料與液肥生產，或發展有機農產品及其他廢棄資源再利用，將有助於提升整體附加價值，使畜牧廢棄物由環境污染來源轉化為綠色能源料源，進一步強化環境效益與減碳成效。

二、探討色素添加於飼料中對畜牧生產、畜產品與食品安全之研究

本計畫以飼料中添加色素之應用為研究主軸，從畜牧生產、畜產品品質及食品安全等面向進行系統性探討，並彙整國內外相關法規、產業實務現況與歷年食安事件。透過文獻分析與制度比較，釐清飼料用、食品用及工業用色素之差異與管理界線，並檢視色素使用對畜產品外觀、市場接受度及消費者信任之影響，作為產業與政策管理之重要參考依據。

本計畫研究顯示，在符合法規規範之前提下，合法飼料用色素多為類胡蘿蔔素類，其適量使用有助於提升畜產品色澤表現，對人畜健康未見顯著不良影響；惟若管理不當或誤用非法色素，尤其具潛在健康風險之工業用色素，將對食品安全與產業形象造成重大衝擊。研究結果亦指出，產業端應強化原料來源查核、製程控管及自主管理機制，主管機關則宜持續透過輔導、稽查與法規宣導，降低違規風險。整體而言，本計畫已有效提升對飼料色素安全管理之認知，並對維護畜產品品質與食品安全具有實質助益。

三、有機雜糧產業與環境安全之發展

近年因應全球減碳趨勢，各國陸續推動階段性減碳政策，國內亦

配合推行「綠色環境給付」及「大糧倉計畫」，帶動有機產業需求成長，國產有機雜糧種植面積持續擴大。然而，在有機耕作快速發展的同時，亦面臨人口高齡化、農業缺工、生產成本高昂，以及耕地分散不易形成代耕制度等結構性限制，對有機農友在永續經營上造成實質挑戰。為提升作業效率、減輕農事負擔並降低生產成本，導入機械化甚至智慧化生產技術，已成為有機雜糧產業因應產業規模擴大與市場需求變化之必要方向。同時，隨著健康養生與彈性素食主義風潮興起，有機農業以自然資源循環與生態平衡為核心的生產模式，對穩定糧食供應與維護農業生態具正向助益。

本計畫研究顯示，工業發展與能源高度使用，加上土地過度開發，已對全球碳循環與生態環境造成顯著衝擊，並進一步影響糧食安全、公共健康與經濟活動。近年食品安全事件頻傳，使消費者對健康與生產來源之關注持續升高，有機產業因此成為兼顧環境保護與糧食安全的重要關鍵。本計畫透過生產模式研發與改進，提出導入機械化及智慧化技術以提升生產穩定度與效率，期能降低進口依賴、強化國產雜糧供應能力，並建立兼顧生態安全與永續發展之有機雜糧產業體系，促進產業長期穩定發展。

四、小麥永續生產的概況與展望之研究計畫

科技進步雖大幅改善人類生活品質，卻也對自然環境與生態系統造成深遠影響，尤以現代農業高度依賴化學肥料、農藥及水資源最為顯著。小麥作為全球主要糧食作物之一，在因應人口成長與糧食需求增加下，長期以來透過擴大耕作面積與密集投入生產資材以提升產量，卻衍生森林砍伐、土壤退化、溫室氣體排放及氣候變遷等問題。我國小麥高度仰賴進口，面對全球氣候變遷與糧食供應不確定性，小麥永續生產已成為攸關糧食安全與產業穩定的重要議題，亟需關注並提前因應。

本計畫研究顯示，聯合國糧農組織（FAO）所倡導的小麥永續生產準則，包含病蟲害綜合治理、覆蓋作物、養分管理、保育耕作及輪作制度，有助於提升生產韌性並促進土壤碳封存，降低農業對環境之衝擊。目前多國已逐步將永續生產納入政策推動方向，但其落實仍需結合國際合作架構與在地農業條件調整。本計畫建議透過建立共同評估標準、強化技術與金融支援、推動碳農業與認證制度，以及加強品種改良與研發投入，促進小麥生產體系之永續轉型，以回應全球糧食安全與環境保護的雙重挑戰。

五、探討健康熟穀粉研磨商品及高雄港大宗物資行情之調查分析

本計畫以健康熟穀粉研磨商品及高雄港大宗物資行情為調查主軸，透過系統性蒐集國內外穀物市場資訊，掌握芝加哥玉米、黃豆及小麥期貨價格走勢，並同步調查高雄港玉米、黃豆之大盤價格與庫存量變化，提供業者即時且具參考價值之市場資訊。此外，針對高雄地區主要量販店、超市及市場販售之杏仁粉、黑豆粉、薏仁粉及五穀粉等熟穀粉研磨商品，進行零售價格與營養價值調查，並區分小包裝與散裝商品進行比較分析，藉以呈現市場價格結構與消費趨勢，作為相關機關及業者研判市場的重要依據。

本計畫研究顯示，國際穀物市場受天候變化、戰爭因素、關稅政策、匯率波動及中國採購策略影響，行情呈現高度不確定性，並進一步反映於國內高雄港大宗物資價格與庫存變動。同時，研磨熟穀粉商品之零售價格差異顯著，主要受原料種類、品牌定位、包裝方式及添加成分影響，顯示消費市場已朝向多元化與健康導向發展。透過本計畫之持續調查與資料彙整，有助於業者即時掌握市場脈動、調整經營策略，亦可提供政府單位作為穩定物價與輔導產業發展之參考，整體而言，已達成強化資訊透明度與提升產業應變能力之預期目標。

六、以固態發酵大麥添加纖維水解酵素對肉雞飼料利用率及抗氧之影響

本計畫以固態發酵大麥結合外源纖維水解酵素之飼料應用為研究主軸，針對肉雞飼料中大麥因非澱粉多醣等抗營養因子而限制利用的問題，導入乳酸菌與枯草芽孢桿菌進行固態發酵，並添加纖維水解酵素進行處理，評估其對肉雞生長表現、飼料利用率、腸道健康與抗氧化能力之影響。研究結果顯示，經發酵與酵素處理後之大麥，其蛋白質含量提升、粗纖維與抗營養因子降低，有助於改善飼料消化特性，顯示其作為玉米替代原料具發展潛力。

本計畫研究顯示，在肉雞日糧中添加 10% 固態發酵大麥並搭配纖維水解酵素 (FBEs10%)，可顯著提升肉雞體重增加率與飼料利用效率，並改善腸道絨毛高度、降低消化物黏度，促進營養吸收與腸道屏障功能。此外，FBEs 的添加亦能提高血清免疫相關指標及腸道與胸肌的抗氧化能力，增強肉雞對氧化壓力之耐受性。整體而言，本研究證實固態發酵大麥結合酵素處理，不僅可提升飼料營養價值與肉雞生產效能，亦具備實務推廣潛力，為家禽飼料原料多元化及永續發展提供具體科學依據。

七、市售小包裝藜麥商品之調查研究計畫

本計畫針對市售小包裝藜麥商品進行系統性調查，透過實地走訪全聯社、大潤發及家樂福等主要通路，蒐集商品品名、重量、價格、包裝形式、產地及保存期限等資訊，以掌握目前市場供應現況與產品差異。同時，持續追蹤台中港玉米與黃豆大盤交易價格，分析國際原油價格、匯率變動、航運指數及美國期貨市場等因素，作為國內雜糧市場趨勢研判之參考。此外，本計畫亦舉辦研討會，彙整調查成果與業界意見，提供雜糧業者及會員作為經營與採購決策之依據，整體執行過程順利，已達成預期目標。

本計畫研究顯示，市售小包裝藜麥商品多以進口為主，主要來源國為秘魯與玻利維亞，國產藜麥因生產成本較高，價格明顯高於進口商品。市場上以紅藜麥、黑藜麥及三色藜麥最為常見，有機與非有機產品價格差距相對有限，但與國產商品仍存在顯著價差。超市與量販店販售之商品在包裝標示、保存條件及來源資訊上較為完整，有助降低消費風險；相較之下，傳統雜糧行商品雖價格較低，但標示與保存管理仍有改善空間。整體而言，小包裝藜麥屬於具市場潛力之初級加工產品，未來可作為業者開發附加價值與拓展通路之重要方向。

八、「精準農業之發展與趨勢概況」研究計畫

早期農業生產多仰賴農民經驗傳承，作物種類與收穫量高度受制於氣候條件，當面臨乾旱、颱風等極端天候時，產量與品質易受衝擊，加上長期採用單一耕作模式、不當使用農藥及忽略土壤環境變化，進一步加劇農地劣化問題。隨著全球人口持續成長及氣候變遷加劇，糧食供應的穩定性面臨嚴峻挑戰，提升農業生產效率與永續性已成為各國共同課題。在此背景下，農業經營模式逐步由傳統與精緻農業，發展至結合科技與數據分析的精準農業，透過感測器、無人機、GPS 及大數據技術，強化農田管理與資源運用效率，以兼顧產量提升、環境保護與農民生計。

本計畫研究顯示，精準農業已於國際間廣泛應用於耕作管理、灌溉、施肥與病蟲害監測等面向，美國、歐盟及日本多以政策引導結合產業創新推動發展。台灣近年亦積極推展智慧與精準農業，建置農業資料開放平台、共通資訊系統及農地資訊網，逐步形塑以數據為基礎的農業生產體系，並配合國產雜糧推動政策，導入精準技術以提升產值與經濟效益。整體而言，精準農業有助於因應人力不足、降低生產成本與環境衝擊，為台灣邁向高值化、低碳化與永續農業的重要發展

方向。

九、全球玉米市場之發展現況與未來展望之探討

玉米為全球產量最高之糧食作物，廣泛應用於食用、飼料、工業加工及能源等領域，在國際糧食與大宗物資市場中具關鍵地位。近年來，主要生產國積極推動永續農業與低碳生產模式，美國即透過減少氮肥使用、改善土壤健康、減耕及養分管理等措施，結合「碳嵌入」與排碳追蹤技術，促進玉米生產朝向永續轉型。同時，企業角色逐漸由政府補助的輔助者，轉為支持農民與穩定供應鏈的核心力量，形塑兼顧環境與經濟效益的產業發展模式。

本計畫研究顯示，玉米除作為主要飼料原料外，亦廣泛應用於澱粉、發酵製品、生物燃料及新型材料，未來更具發展為永續燃料原料之潛力。台灣雖不具大規模種植條件，仍可透過高值化應用、多元進口來源、替代飼料開發及政策支持，強化糧食安全與產業韌性。就全球市場而言，2025/26 年度玉米供需整體呈現供給充裕、需求穩定成長之態勢，短期價格承壓，長期則受需求升級、技術進步與氣候變遷影響，呈現結構性調整趨勢。未來玉米作為戰略物資，將在國際貿易政策、國家庫存管理及綠色智慧升級中，持續扮演全球農業與大宗商品市場的核心角色。

十、2025 年台北國際食品展推廣安心釀造標章計畫

2025 年台北國際食品展以展現食品產業創新與國際接軌為核心，吸引來自全球食品與餐飲相關專業人士參與。本次釀造產業會員參展計有金蘭、大安工研、味榮、瑞春、嘉利、狀元、高慶泉、西螺大同、正昇、六堆釀、四川、新蓬萊、恩德發、萬家香、龍宏、光益、九莊、三鷹、慈光、新來源、穀盛及鮮太王等 22 家廠商，共設置 74 個攤位。公會秉持共創會員廠商最大利益之宗旨，整合釀造產業形象，透過「安心釀造標章」推廣與產品展示，成功將台灣釀造食品推向國際市場。

本次展出面積達 666 平方公尺，四天展期吸引超過 3,000 人次參觀，商洽買主約 260 人，現場成交金額約 8 萬美元，並預估後續一年內交易金額可達 80 萬美元，整體參展成果豐碩，有效提升會員廠商之國際能見度與商機拓展效益。

十一、2025 年度舉辦「豆類製品食品衛生安全」研討會

近年食品安全事件頻傳，社會大眾對豆製品之衛生與品質要求日

益提高。台灣豆腐商業同業公會聯合會雖持續督促會員業者落實食安管理，惟多數公會成員本身為業者，缺乏專業衛生督導與製程改善能力，致使部分業者於衛生主管機關稽查時，未能完全符合食品工廠良好衛生規範準則。本計畫爰以提升業者對食品安全法規與實務管理之認知為目標，特別針對新進與二代接班業者，透過專家輔導與研討會方式，加強對豆製品食安規範施行準則之理解，協助業者建構正確的製程與衛生管理觀念。

本計畫研究顯示，透過系統性說明食品良好衛生規範準則，涵蓋人員、作業場所、設施設備、品質管理制度及產品安全要求，有助於業者掌握法規重點與違規風險，並提升對豆製品總生菌數與食用品質管理之重視。經由專業輔導，會員業者對於製程衛生、產品安全及法規遵循之認知明顯提升，對降低食安風險、強化自主管理及提供消費者安全、安心之健康豆製品，已具實質成效。

十二、雜糧圓筒倉庫及週邊設備(修繕、更新、新設)計畫

114 年度實際補助計地方農會雜糧圓筒倉及周邊設施修繕補助 10 單位，計 60 個項目，總補助金額 850,000 元。

十三、提升雞蛋洗選入盒率對策之研究

- (一)了解了雞蛋品質構面的良率(1-血蛋、髒蛋、裂紋蛋、破蛋率等的綜合性指標)、蛋規(重量)、裂紋率、髒蛋率)、生產構面的雞齡、雞隻飼養數量、管理構面的投入雞蛋數及報廢率為入盒率的最重要影響因素。
- (二)了解了入盒率的重要影響因素，因此也掌握了甚麼樣的蛋雞飼養因素及洗選管理方式可提高雞蛋品質，進而提升入盒率。
- (三)透過專家訪談，也提出個別及整體的因應對策，以利洗選廠和蛋雞場業者提高雞蛋品質和洗選成功入盒率的目標。
- (四)了解雞蛋洗選入盒率溯源資料平台，應建立哪些變數數據庫，成為產業升級分析的基礎。
- (五)同時針對整體產業，在面對包括因應氣候變遷淨零政策、動物友善、AI 智能飼養、及資訊平台管理需求趨勢下，提出產業升級建議，以達到飼料廠、蛋雞場、及洗選業者三贏的目標。

十四、發芽蕎麥茶顧客價值提升及整合行銷規劃之研究 行銷建議

- (一)短影音適合宣傳新品與健康重點：高按讚率、吸睛能力強。
- (二)長影片更能深化品牌內容：7-8 分鐘的影片最能帶來高留言率。
- (三)強化說明欄內容：350 字以上能顯著提升影片曝光，內容包括購買連結、推薦碼或優惠券等，導購或導流到相關行銷通路。
- (四)結合健康與文化元素：結合健康、季節及文化。例如夏季應主打「清爽降溫」概念，推廣冷蕎麥茶「消暑輕飲」。冬季則可結合日本「年越しそば」的文化傳統，傳達長壽與富貴延續的象徵，適合節慶限定行銷。在全年則可以「高纖低脂」、「控糖健康」的健康管理主題，或是強調蕎麥、黃金蕎麥產地人文故事。
- (五)合作對象建議：雖然高訂閱數的網紅(KOL)能快速擴大曝光，但品牌在與創作者合作時，必須注重影片內容的味覺渲染力與視覺引導，以直接影響消費者的感受與行動，找料理、營養、健康類 YouTuber 的成效最佳。

十五、豬隻腸胃發酵甲烷之碳排當量及碳足跡區域性差異評估 執行成果

- (一)完成有關 2023 年建立之相關評估方法與(2014)及 Lo Minekus 等人(2022)試驗法比較並驗證其正確性及可行性。
- (二)完成PARR彈卡計之測試與實測。
- (三)完成NRC標準玉米豆粕型飼料樣品調製與重測比較。
- (四)完成體外三階段模仿豬隻胃部、小腸及大腸消化環境緩衝溶液、培養時間之修正並作為下階段商用飼料體外消化試驗參數修正。
- (五)驗證商用飼料戶之豬隻腸胃發酵甲烷排放係數。

十六、以國產硬質玉米為主原料開發黑水虻幼蟲 成果效益

- (一)供國產硬質玉米另一去化途徑，並提供家禽屠宰後之廢棄羽毛一較節省能源之去化選擇。
- (二)藉由黑水虻幼蟲對農業副產物或廢棄物進行生物轉化，可優化畜牧相關產業對於環境之污染。
- (三)結果可供中、小型家禽電宰場，將其餘屠宰後所生產之羽毛自行進行去化，避免仰賴清運業者。

(四) 農民及分析結果，將其作為有機肥料之氮來源，以供作物生長所需之養分，亦可進一步以此為基礎加以調整，製備更利於作物生長之肥料。相關業者可參考黑水虻幼蟲消化後基質之營養成分

十七、以本土生產雜糧開發之耐儲存防災食品

八大營養成分分析

檢測結果顯示產品整體營養組成均符合營養標示需求，每 100 公克產品之熱量為 475.8 kcal，顯示其具備高能量密度，能在災害或緊急情境下提供足夠能量來源。能量主要來自碳水化合物與脂肪，其中碳水化合物含量為 69.3 g/100g、脂肪含量為 19.0 g/100g，為主要能量構成比例。粗蛋白質含量為 6.9 g/100g，屬中等水準，能補充必要胺基酸來源。鈉與糖類含量分別為 240.9 mg/100g 與 21.45 g/100g，均未超過食品安全相關規範。整體而言，本產品營養組成均平衡，兼具能量供應與營養補充功能，適合作為防災備糧使用。

十八、日本食農教育政策推動實地考察計畫

本計畫透過實地考察了解日本推動食農教育之現況，參考該國是如何透過在地文化與食物的結合，體認在地食材的重要性，使消費者持續食用國內生產的農林漁牧產品，進而能使農業生產能有穩定的需求支撐，相信該國於產業調整及政策面的配合相當值得我國借鏡。因此，業界向本會建議，邀集穀物及糧食重要業者和主管官員籌組考察團，前往考察以瞭解當地政府與食農教育政策及相關配套措施，並認識當地業界人士建立合作窗口。

十九、中部食農教育政策推動實地考察

本計畫邀請本會董事、監察人、主管機關、及國內產學界專家會內人員參與，透過實地考察了解台灣中部農畜飼料廠商之現況，參考該畜產飼料廠是如何透過在地文化與畜牧的結合，體認在地畜牧飼料的重要性。

二、上年度已過期間預算執行情形（截至 115 年 6 月 30 日止執行情形）

（一）收入執行情形

收入執行數 835 萬 3 千元，較預算數 5,302 萬 4 千元，達成率 15.75%，主要係因股利配發均在 8、9 月份。

1.利息收入執行數 530 萬 3 千元，較預算數 864 萬元，達成率 61.38%。

2.投資賸餘預算數 3,911 萬 9 千元，主要因所購之中華電信、中鋼公司、兆豐金控、第一金控股股利配發在 8、9 月份，爰尚無執行數。

3.租賃收入執行數 273 萬 4 千元，較預算數 526 萬 5 千元，達成率 51.93%。

4.兌換賸餘 25 萬 2 千元，係美金評價，未編列預算。

5.什項收入 6 萬 4 千元，係計畫還款，未編列預算。

（二）支出執行情形

支出執行數 2,101 萬 6 千元，較預算數 5,018 萬 6 千元，達成率 41.88%。

1.管理費用執行數 1,103 萬 2 千元，較預算數 2,249 萬 1 千元，達成率 49.05%。

2.其他業務支出執行數 998 萬 4 千元，較預算數 2,569 萬 5 千元，達成率 38.86%。

3.兌換短絀預算數 100 萬元，尚無執行數。

4.所得稅費用預算數 100 萬元，尚無執行數。

（三）以上總收支相抵後，執行數（短絀）1,266 萬 3 千元，較預算數（賸餘）283 萬 8 千元，達成率-446.19%，主要係因中華電信、中鋼公司、兆豐金控、第一金控股股利配發均在 8、9 月份所致。

貳、主要表

財團法人台灣雜糧發展基金會

收 支 營 運 預 計 表

中華民國 116 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		項 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減)數		說明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
58,042	100.00	收入	54,785	100.00	53,024	100.00	1,761	3.32	
58,042	100.00	業務外收入	54,785	100.00	53,024	100.00	1,761	3.32	
58,020	99.96	財務收入	54,785	100.00	53,024	100.00	1,761	3.32	
22	0.04	其他業務外收入	0	—	0	—	0	—	
45,692	78.72	支出	51,265	93.58	50,186	94.65	1,079	2.15	
43,114	74.28	業務支出	49,265	89.92	48,186	90.87	1,079	2.24	
21,745	37.46	管理費用	23,570	43.02	22,491	42.41	1,079	4.80	
21,369	36.82	其他業務支出	25,695	46.90	25,695	48.46	0	—	
1,562	2.69	業務外支出	1,000	1.83	1,000	1.89	0	—	
1,562	2.69	財務費用	1,000	1.83	1,000	1.89	0	—	
1,016	1.75	所得稅費用	1,000	1.83	1,000	1.89	0	—	
12,350	21.28	本期賸餘	3,520	6.42	2,838	5.35	682	24.03	

前年度決算數	項 目	本年度預算數	上年度預算數	比較增(減)數	
				金額	%
47,100	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產未實現餘絀	0	0	0	—
47,100	本期其他綜合餘絀合計	0	0	0	—

財團法人台灣雜糧發展基金會

現金流量預計表

中華民國 116 年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量		
稅前賸餘	4,520	
調整項目：		
收入支出項目		
利息收入	(9,350)	
股利收入	(39,967)	
折舊及攤銷	210	
業務產生之現金		
收取之股利	39,967	
收取之利息	9,350	
減少應付款項	(300)	
支付之所得稅	(1,000)	
業務活動之淨現金流入	3,430	
投資活動之現金流量		
增加什項設備	(600)	
投資活動之淨現金流出	(600)	
現金及約當現金之淨增	2,830	
期初現金及約當現金	277,097	
期末現金及約當現金	279,927	

財團法人台灣雜糧發展基金會

淨 值 變 動 預 計 表

中華民國 116 年度

單位：新臺幣千元

項 目	上年度餘額	本年度增(減)數	截至本年度餘額	說 明
基 金	955,311	0	955,311	
創立基金	1,000	0	1,000	成立時政府 〔農業部(原中國 農村復興聯合委 員會)、經濟部國 際貿易署(原經濟 部國際貿易局)] 及業界撥入現金 供作創立基金
其他基金	954,311	0	954,311	歷年收入提撥
累積餘絀	475,139	3,520	478,659	
未指撥累積餘絀	475,139	3,520	478,659	
淨值其他項目	312,767	0	312,767	
累積其他綜合餘絀	312,767	0	312,767	
合 計	1,743,217	3,520	1,746,737	

參、明細表

財團法人台灣雜糧發展基金會

收 入 明 細 表

中華民國 116 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	項 目 名 稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
58,042	業務外收入	54,785	53,024	
58,020	財務收入	54,785	53,024	
10,906	利息收入	9,350	8,640	基金及經費結餘存款孳息，估計全年利息收入。
41,849	投資賸餘	39,967	39,119	估計所持有之股票 115 年度盈餘配息。
5,265	租賃收入	5,468	5,265	辦公房屋出租，依合約估計全年租金收入。
0	兌換賸餘	0	0	
22	其他業務外收入	0	0	
22	什項收入	0	0	
58,042	總 計	54,785	53,024	

財團法人台灣雜糧發展基金會

支出明細表

中華民國 116 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	項 目 名 稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
43,114	業務支出	49,265	48,186	
21,745	管理費用	23,570	22,491	
15,103	人事費	16,006	15,538	
10,786	薪資	11,006	10,896	董事長、執行長、員工薪給等，依員工人數估算如列數。
2,265	獎金	2,770	2,474	董事長、執行長、員工年終獎金及執行長、員工考績獎金，依員工人數估算如列數。
627	退休撫卹及慰問金	649	638	董事長、執行長、員工退休金提繳，依人員人數估算如列數。
1,091	保險	1,102	1,089	董事長、執行長、員工勞工保險、全民健康保險、二代健保等，依投保金額估算如列數。
334	加班值班費	479	441	員工超時加班、不休假加班費等，依員工人數估算如列數。
6,642	業務費	7,564	6,953	
98	文具印刷	100	140	文具、紙張、印刷等，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。
239	水電費	240	230	水費、電費等，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。
111	通訊費	120	140	電話費、郵資等，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。
6	書報雜誌	10	20	書報雜誌，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。
509	資訊服務費	500	250	系統維護費及資安服務費，依實際執行情形估算如列數。
300	稅捐及規費	300	300	地價稅、房屋稅、規費等，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。
6	保險費	50	15	考量房屋老舊，火險外加保地震保險費等，估算如列數。

財團法人台灣雜糧發展基金會

支出明細表

中華民國 116 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	項 目 名 稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
2,017	董事暨監察人兼職費	2,376	2,040	董事、監察人兼職費，依現有人員估算如列數。
460	一般事務費	468	468	員工自強活動、健檢、生日、進修補助等福利，依員工人數估算如列數。
6	物 品	40	40	什項購置，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。
222	房屋建築養護費	300	300	辦公室大樓公共設施維修、管理費等，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。
3	辦公器具養護費	50	50	辦公室設備維修等，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。
280	專業服務費	300	300	聘請會計師、律師費用等，依上年度合約預算及實際執行情形估算如列數。
369	國內外旅費	500	500	員工國內外出差旅費等，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。
211	折舊及攤銷	210	160	房屋及設備折舊，依財物標準分攤估算如列數。
1,805	什 支	2,000	2,000	什項支出，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。
21,369	其他業務支出	25,695	25,695	
21,369	獎補助及委辦費	25,695	25,695	
21,369	對民間團體之補助及委辦費	25,695	25,695	依本會設立宗旨辦理：協助公會提升服務功能 15,395 千元、協助政府推行農業政策穩定國內雜糧多元發展分析之研究 8,000 千元、其他事項 2,300 千元。
1,562	業務外支出	1,000	1,000	
1,562	財務費用	1,000	1,000	
1,562	兌換短絀	1,000	1,000	
1,016	所得稅費用	1,000	1,000	本年度相關所得稅估算如列數。
45,692	總 計	51,265	50,186	

財團法人台灣雜糧發展基金會
不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表

中華民國 116 年度

單位：新臺幣千元

項 目	本 年 度 預 算 數	說 明
不動產、廠房及設備	600	依業務實際需求及折舊年限，擲節汰換電腦及辦公設備。
什項設備	600	
總 計	600	

財團法人台灣雜糧發展基金會

轉投資明細表

中華民國 116 年度

單位：新臺幣千元

投資事業名稱	本年度 增(減)數	累 計 投資淨額	持股比例	說 明
台農發股份有限公司	0	7,436	4.45%	一、台農發(股)公司於 111 年 9 月辦理減資彌補虧損 150,772,320 元，計銷除股份 15,077,232 股。本基金會之投資因減資而被銷除股份 1,256,436 股，致持有股數自 2,000,000 股降為 743,564 股，減資後持股比例不變，帳面金額為 7,435,640 元。 二、台農發(股)公司分別於 113 年度及 112 年度股東常會通過盈餘轉增資發行新股案，本基金會持股獲配 38,047 股及 21,564 股，持股自 743,564 股增加至 803,175 股，持股比率維持 4.45%。
減：累計減損	0	0		
加：盈餘轉配發股數	0	0		
總 計	0	7,436	4.45%	

肆、參考表

財團法人台灣雜糧發展基金會

資 產 負 債 預 計 表

中華民國 116 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

114 年（前年） 12 月 31 日實際數	項 目	116 年 12 月 31 日 預 計 數	115 年(上年)12 月 31 日 預 計 數	比較增(減)數
388,483	流動資產	446,927	444,097	2,830
272,314	現 金	279,927	277,097	2,830
111,200	按攤銷後成本衡量之金融資產-流動	162,000	162,000	—
4,946	應收款項	4,950	4,950	—
23	預付款項	50	50	—
1,355,972	非流動資產	1,305,562	1,305,172	390
1,353,878	投資、長期應收款及準備金	1,303,078	1,303,078	—
804,936	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之 金融資產-非流動	804,936	804,936	—
325,332	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之 金融資產評價調整-非流動	325,332	325,332	—
7,436	以成本衡量之金融資產-非流動	7,436	7,436	—
65,800	按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動	15,000	15,000	—
150,374	其他金融資產-非流動	150,374	150,374	—
1,077	不動產、廠房及設備	1,467	1,077	390
265	土 地	265	265	—
4,424	房屋及建築	4,424	4,424	—
2,781	什項設備	3,381	2,781	600
-6,393	累計折舊	-6,603	-6,393	-210
1,012	投資性不動產	1,012	1,012	—
673	土 地	673	673	—
11,300	房屋及建築	11,300	11,300	—
-10,961	累計折舊	-10,961	-10,961	—
5	其他資產	5	5	—
5	存出保證金	5	5	—
1,744,455	資 產 合 計	1,752,489	1,749,269	3,220

財團法人台灣雜糧發展基金會

資 產 負 債 預 計 表

中華民國 116 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

114 年（前年） 12 月 31 日實際數	項 目	116 年 12 月 31 日 預 計 數	115 年(上年)12 月 31 日 預 計 數	比較增(減)數
3,224	流動負債	4,900	5,200	-300
2,208	應付款項	3,900	4,200	-300
1,016	本期所得稅負債	1,000	1,000	—
852	非流動負債	852	852	—
852	存入保證金	852	852	—
4,076	負 債 合 計	5,752	6,052	-300
955,311	基金	955,311	955,311	—
1,000	創立基金	1,000	1,000	—
954,311	其他基金	954,311	954,311	—
472,301	累積餘絀	478,659	475,139	3,520
472,301	未指撥累積餘絀	478,659	475,139	3,520
472,301	累積賸餘	478,659	475,139	3,520
312,767	淨值其他項目	312,767	312,767	—
312,767	累積其他綜合餘絀	312,767	312,767	—
1,740,379	淨 值 合 計	1,746,737	1,743,217	3,520
1,744,455	負債及淨值合計	1,752,489	1,749,269	3,220

財團法人台灣雜糧發展基金會

員 工 人 數 彙 計 表

中華民國 116 年度

單位：人

職 類 (稱)	本年度員額預計數	說 明
董事長	1	
執行長	1	
專門委員	1	
專員	1	
組員	4	
辦事員	1	
雇員	1	
總 計	10	

財團法人台灣雜糧發展基金會

用人費用彙計表

中華民國 116 年度

單位：新臺幣千元

項目名稱 職類(稱)	薪 資	超時工作 報酬	津 貼	獎 金	退休、卹償金 及資遣費	分攤保險費	福利費	其 他	總 計
董 監 事	0	0	0	0	0	0	0	2,376	2,376
主 管	3,864	46	0	759	211	289	0	0	5,169
職 員	7,142	433	0	2,011	438	813	0	0	10,837
總 計	11,006	479	0	2,770	649	1,102	0	2,376	18,382