

# 中華民國 114 年度決算

財團法人台灣雜糧發展基金會編

# 目 次

## 壹、總說明

(一)財團法人概況	1
(二)工作報告	3
(三)決算概要	12
1. 收支營運實況	12
2. 現金流量實況	13
3. 淨值變動實況	14
4. 資產負債實況	14

## 貳、主要表

(一)收支營運表	15
(二)現金流量表	16
(三)淨值變動表	17
(四)資產負債表	18

## 參、明細表

(一)收入明細表	20
(二)支出明細表	21
(三)不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表	22
(四)轉投資及其盈虧明細表	23
(五)基金數額增減變動表	24

## 肆、參考表

(一)員工人數彙計表	25
(二)用人費用彙計表	26

# 壹、總說明

# 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 總 說 明

中華民國 113 年度

### 壹、財團法人概況

#### 一、設立依據

本會於民國 61 年 4 月 6 日呈報經濟部申請財團法人設立許可，該部以 61 年 5 月 6 日經 (61) 農字第 12390 號函核准。案並奉行政院 61 年 5 月 31 日台 61 經字第 5284 號令准予備查。

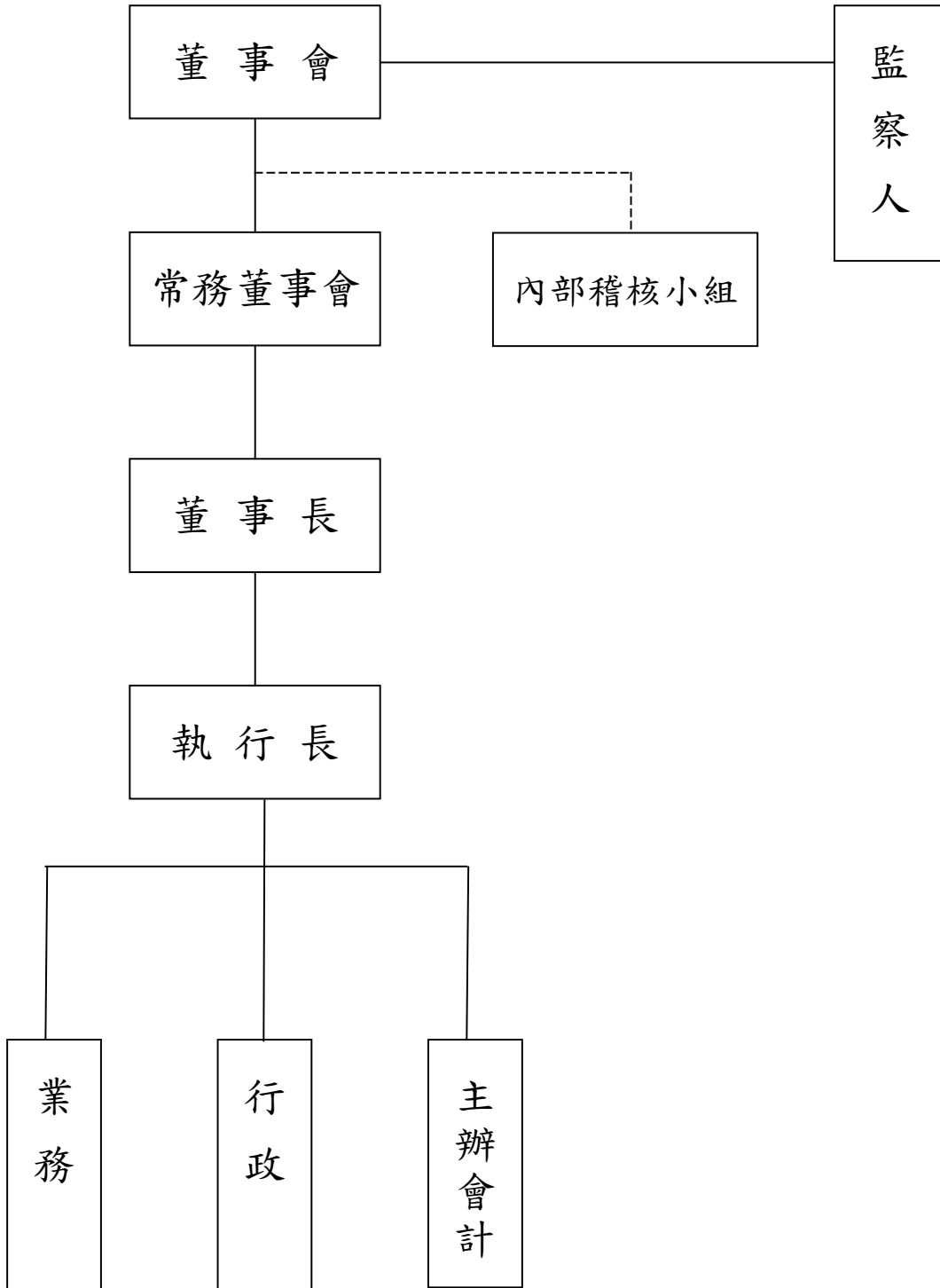
#### 二、設立目的

本會於民國 61 年 7 月成立，成立主要原因係當時正值台灣經濟發展轉型期，雜糧生產與需求相差懸殊，畜牧發展落後，進口雜糧倉儲與運輸設施嚴重不足，農工建設面臨甚多困難，亟待解決。經濟部為解決上述問題，秉承行政院指示，由農業部（原前中國農村復興聯合委員會）、經濟部國際貿易署（原經濟部國際貿易局）、台灣省農會及有關同業公會捐資成立財團法人，以辦理獎勵國內雜糧生產，提高農地利用；充裕並穩定雜糧貯運及供應；發展飼料及其他有關工業，促進農作物及畜牧增產為宗旨等。

#### 三、組織概況

- (一)本會董事會為最高權力機關，由董事 15 人組織之，設常務董事 5 人，董事互推 1 人為董事長，對外代表本會暨督導本會業務。
- (二)本會設監察人 5 人，監察人互推 1 人為常務監察人。
- (三)本會設執行長 1 人，執行長秉承董事會之決策綜理本會業務，由董事會聘任之。
- (四)執行長下設業務、行政及主辦會計，檢附本會組織系統圖如下。

# 組織系統圖



## 貳、工作報告

### 本會 114 年度各項工作計畫實施狀況及執行成果

業務計畫項目	實施狀況	執行成果
(一)協助雜糧及飼料工業永續發展	1. 我國畜牧產業的循環經濟初探	<p>我國畜牧業推動循環經濟之核心，主要在於將過去被視為廢水或廢棄物的畜牧排泄物加以資源化利用。畜牧排泄物經厭氧發酵後所產生之沼渣與沼液，可回歸農地作為灌溉水源與肥分來源，禽畜糞亦可製成有機肥料加以利用；而厭氧消化過程所產生之沼氣，其甲烷含量約為 60-80%，為天然氣的主要成分，可用於發電供畜牧場自用或併網售電，兼具資源循環與能源利用之雙重效益。</p> <p>本計畫研究顯示，相較於太陽光電、水力或風力等易受氣候與時間因素影響之再生能源，生質能中的沼氣發電因養豬場糞尿來源穩定，具備高度開發潛力。若能持續擴大養豬場參與沼氣發電並完善相關配套措施，未來在我國再生能源結構中仍具有成長空間。畜牧場沼氣發電不僅可提供穩定電力來源，亦能有效降低養豬產業碳足跡；若進一步結合汽電共生系統、有機肥料與液肥生產，或發展有機農產品及其他廢棄資源再利用，將有助於提升整體附加價值，使畜牧廢棄物由環境污染來源轉化為綠色能源料源，進一步強化環境效益與減碳成效。</p>
	2. 探討色素添加於飼料中對畜牧生產、畜產品與食品安全之研究	<p>本計畫以飼料中添加色素之應用為研究主軸，從畜牧生產、畜產品品質及食品安全等面向進行系統性探討，並彙整國內外相關法規、產業實務現況與歷年食安事件。透過文獻分析與制度比較，釐清飼料用、食品用及工業用色素之差異與管理界線，並檢視色素使用對畜產品外觀、市場接受度及消費者信任之影響，作為產業與政策管理之重要參考依據。</p> <p>本計畫研究顯示，在符合法規規範之前提下，合法飼料用色素多為類胡蘿蔔素類，其適量使用有助於提升畜產品色澤表現，對人畜健康未見顯著不</p>

		<p>良影響；惟若管理不當或誤用非法色素，尤其具潛在健康風險之工業用色素，將對食品安全與產業形象造成重大衝擊。研究結果亦指出，產業端應強化原料來源查核、製程控管及自主管理機制，主管機關則宜持續透過輔導、稽查與法規宣導，降低違規風險。整體而言，本計畫已有效提升對飼料色素安全管理之認知，並對維護畜產品品質與食品安全具有實質助益。</p>
	<p>3. 有機雜糧產業與環境安全之發展</p>	<p>近年因應全球減碳趨勢，各國陸續推動階段性減碳政策，國內亦配合推行「綠色環境給付」及「大糧倉計畫」，帶動有機產業需求成長，國產有機雜糧種植面積持續擴大。然而，在有機耕作快速發展的同時，亦面臨人口高齡化、農業缺工、生產成本高昂，以及耕地分散不易形成代耕制度等結構性限制，對有機農友在永續經營上造成實質挑戰。為提升作業效率、減輕農事負擔並降低生產成本，導入機械化甚至智慧化生產技術，已成為有機雜糧產業因應產業規模擴大與市場需求變化之必要方向。同時，隨著健康養生與彈性素食主義風潮興起，有機農業以自然資源循環與生態平衡為核心的生產模式，對穩定糧食供應與維護農業生態具正向助益。</p> <p>本計畫研究顯示，工業發展與能源高度使用，加上土地過度開發，已對全球碳循環與生態環境造成顯著衝擊，並進一步影響糧食安全、公共健康與經濟活動。近年食品安全事件頻傳，使消費者對健康與生產來源之關注持續升高，有機產業因此成為兼顧環境保護與糧食安全的重要關鍵。本計畫透過生產模式研發與改進，提出導入機械化及智慧化技術以提升生產穩定度與效率，期能降低進口依賴、強化國產雜糧供應能力，並建立兼顧生態安全與永續發展之有機雜糧產業體系，促進產業長期穩定發展。</p>
	<p>4. 小麥永續生產的概況與展望之研究計畫</p>	<p>科技進步雖大幅改善人類生活品質，卻也對自然環境與生態系統造成深遠影響，尤以現代農業高度依賴化學肥料、農藥及水資源最為顯著。小麥作</p>

		<p>為全球主要糧食作物之一，在因應人口成長與糧食需求增加下，長期以來透過擴大耕作面積與密集投入生產資材以提升產量，卻衍生森林砍伐、土壤退化、溫室氣體排放及氣候變遷等問題。我國小麥高度仰賴進口，面對全球氣候變遷與糧食供應不確定性，小麥永續生產已成為攸關糧食安全與產業穩定的重要議題，亟需關注並提前因應。</p> <p>本計畫研究顯示，聯合國糧農組織（FAO）所倡導的小麥永續生產準則，包含病蟲害綜合治理、覆蓋作物、養分管理、保育耕作及輪作制度，有助於提升生產韌性並促進土壤碳封存，降低農業對環境之衝擊。目前多國已逐步將永續生產納入政策推動方向，但其落實仍需結合國際合作架構與在地農業條件調整。本計畫建議透過建立共同評估標準、強化技術與金融支援、推動碳農業與認證制度，以及加強品種改良與研發投入，促進小麥生產體系之永續轉型，以回應全球糧食安全與環境保護的雙重挑戰。</p>
	<p>5. 探討健康熟穀粉研磨商品及高雄港大宗物資行情之調查分析</p>	<p>本計畫以健康熟穀粉研磨商品及高雄港大宗物資行情為調查主軸，透過系統性蒐集國內外穀物市場資訊，掌握芝加哥玉米、黃豆及小麥期貨價格走勢，並同步調查高雄港玉米、黃豆之大盤價格與庫存量變化，提供業者即時且具參考價值之市場資訊。此外，針對高雄地區主要量販店、超市及市場販售之杏仁粉、黑豆粉、薏仁粉及五穀粉等熟穀粉研磨商品，進行零售價格與營養價值調查，並區分小包裝與散裝商品進行比較分析，藉以呈現市場價格結構與消費趨勢，作為相關機關及業者研判市場的重要依據。</p> <p>本計畫研究顯示，國際穀物市場受天候變化、戰爭因素、關稅政策、匯率波動及中國採購策略影響，行情呈現高度不確定性，並進一步反映於國內高雄港大宗物資價格與庫存變動。同時，研磨熟穀粉商品之零售價格差異顯著，主要受原料種類、品牌定位、包裝方式及添加成分影響，顯示消費</p>

		<p>市場已朝向多元化與健康導向發展。透過本計畫之持續調查與資料彙整，有助於業者即時掌握市場脈動、調整經營策略，亦可提供政府單位作為穩定物價與輔導產業發展之參考，整體而言，已達成強化資訊透明度與提升產業應變能力之預期目標。</p>
	<p>6. 以固態發酵大麥添加纖維水解酵素對肉雞飼料利用率及抗氧之影響</p>	<p>本計畫以固態發酵大麥結合外源纖維水解酵素之飼料應用為研究主軸，針對肉雞飼料中大麥因非澱粉多醣等抗營養因子而限制利用的問題，導入乳酸菌與枯草芽孢桿菌進行固態發酵，並添加纖維水解酵素進行處理，評估其對肉雞生長表現、飼料利用率、腸道健康與抗氧化能力之影響。研究結果顯示，經發酵與酵素處理後之大麥，其蛋白質含量提升、粗纖維與抗營養因子降低，有助於改善飼料消化特性，顯示其作為玉米替代原料具發展潛力。</p> <p>本計畫研究顯示，在肉雞日糧中添加10% 固態發酵大麥並搭配纖維水解酵素（FBEs10%），可顯著提升肉雞體重增加率與飼料利用效率，並改善腸道絨毛高度、降低消化物黏度，促進營養吸收與腸道屏障功能。此外，FBEs的添加亦能提高血清免疫相關指標及腸道與胸肌的抗氧化能力，增強肉雞對氧化壓力之耐受性。整體而言，本研究證實固態發酵大麥結合酵素處理，不僅可提升飼料營養價值與肉雞生產效能，亦具備實務推廣潛力，為家禽飼料原料多元化及永續發展提供具體科學依據。</p>
	<p>7. 市售小包裝藜麥商品之調查研究計畫</p>	<p>本計畫針對市售小包裝藜麥商品進行系統性調查，透過實地走訪全聯社、大潤發及家樂福等主要通路，蒐集商品品名、重量、價格、包裝形式、產地及保存期限等資訊，以掌握目前市場供應現況與產品差異。同時，持續追蹤台中港玉米與黃豆大盤交易價格，分析國際原油價格、匯率變動、航運指數及美國期貨市場等因素，作為國內雜糧市場趨勢研判之參考。此外，本計畫亦舉辦研討會，彙整調查</p>

		<p>成果與業界意見，提供雜糧業者及會員作為經營與採購決策之依據，整體執行過程順利，已達成預期目標。</p> <p>本計畫研究顯示，市售小包裝藜麥商品多以進口為主，主要來源國為秘魯與玻利維亞，國產藜麥因生產成本較高，價格明顯高於進口商品。市場上以紅藜麥、黑藜麥及三色藜麥最為常見，有機與非有機產品價格差距相對有限，但與國產商品仍存在顯著價差。超市與量販店販售之商品在包裝標示、保存條件及來源資訊上較為完整，有助降低消費風險；相較之下，傳統雜糧行商品雖價格較低，但標示與保存管理仍有改善空間。整體而言，小包裝藜麥屬於具市場潛力之初級加工產品，未來可作為業者開發附加價值與拓展通路之重要方向。</p>
	<p>8. 「精準農業之發展與趨勢概況」研究計畫</p>	<p>早期農業生產多仰賴農民經驗傳承，作物種類與收穫量高度受制於氣候條件，當面臨乾旱、颱風等極端天候時，產量與品質易受衝擊，加上長期採用單一耕作模式、不當使用農藥及忽略土壤環境變化，進一步加劇農地劣化問題。隨著全球人口持續成長及氣候變遷加劇，糧食供應的穩定性面臨嚴峻挑戰，提升農業生產效率與永續性已成為各國共同課題。在此背景下，農業經營模式逐步由傳統與精緻農業，發展至結合科技與數據分析的精準農業，透過感測器、無人機、GPS及大數據技術，強化農田管理與資源運用效率，以兼顧產量提升、環境保護與農民生計。</p> <p>本計畫研究顯示，精準農業已於國際間廣泛應用於耕作管理、灌溉、施肥與病蟲害監測等面向，美國、歐盟及日本多以政策引導結合產業創新推動發展。台灣近年亦積極推展智慧與精準農業，建置農業資料開放平台、共通資訊系統及農地資訊網，逐步形塑以數據為基礎的農業生產體系，並配合國產雜糧推動政策，導入精準技術以提升產值與經濟效益。整體而言，精準農業有助於因應人力不足、降低</p>

		<p>生產成本與環境衝擊，為台灣邁向高值化、低碳化與永續農業的重要發展方向。</p>
	<p>9. 全球玉米市場之發展現況與未來展望之探討</p>	<p>玉米為全球產量最高之糧食作物，廣泛應用於食用、飼料、工業加工及能源等領域，在國際糧食與大宗物資市場中具關鍵地位。近年來，主要生產國積極推動永續農業與低碳生產模式，美國即透過減少氮肥使用、改善土壤健康、減耕及養分管理等措施，結合「碳嵌入」與排碳追蹤技術，促進玉米生產朝向永續轉型。同時，企業角色逐漸由政府補助的輔助者，轉為支持農民與穩定供應鏈的核心力量，形塑兼顧環境與經濟效益的產業發展模式。</p> <p>本計畫研究顯示，玉米除作為主要飼料原料外，亦廣泛應用於澱粉、發酵製品、生物燃料及新型材料，未來更具發展為永續燃料原料之潛力。台灣雖不具大規模種植條件，仍可透過高值化應用、多元進口來源、替代飼料開發及政策支持，強化糧食安全與產業韌性。就全球市場而言，2025/26 年度玉米供需整體呈現供給充裕、需求穩定成長之態勢，短期價格承壓，長期則受需求升級、技術進步與氣候變遷影響，呈現結構性調整趨勢。未來玉米作為戰略物資，將在國際貿易政策、國家庫存管理及綠色智慧升級中，持續扮演全球農業與大宗商品市場的核心角色。</p>
	<p>10. 2025 年台北國際食品展宣導安心釀造標章計畫</p>	<p>2025 年台北國際食品展以展現食品產業創新與國際接軌為核心，吸引來自全球食品與餐飲相關專業人士參與。本次釀造產業會員參展計有金蘭、大安工研、味榮、瑞春、嘉利、狀元、高慶泉、西螺大同、正昇、六堆釀、四川、新蓬萊、恩德發、萬家香、龍宏、光益、丸莊、三鷹、慈光、新來源、穀盛及鮮太王等 22 家廠商，共設置 74 個攤位。公會秉持共創會員廠商最大利益之宗旨，整合釀造產業形象，透過「安心釀造標章」推廣與產品展示，成功將台灣釀造食品推向國</p>

		<p>際市場。本次展出面積達 666 平方公尺，四天展期吸引超過 3,000 人次參觀，商洽買主約 260 人，現場成交金額約 8 萬美元，並預估後續一年內交易金額可達 80 萬美元，整體參展成果豐碩，有效提升會員廠商之國際能見度與商機拓展效益。</p>
	<p>11. 2025 年度舉辦 「豆類製品食品 衛生安全」研討 會</p>	<p>近年食品安全事件頻傳，社會大眾對豆製品之衛生與品質要求日益提高。台灣豆腐商業同業公會聯合會雖持續督促會員業者落實食安管理，惟多數公會成員本身為業者，缺乏專業衛生督導與製程改善能力，致使部分業者於衛生主管機關稽查時，未能完全符合食品工廠良好衛生規範準則。本計畫爰以提升業者對食品安全法規與實務管理之認知為目標，特別針對新進與二代接班業者，透過專家輔導與研討會方式，加強對豆製品食安規範施行準則之理解，協助業者建構正確的製程與衛生管理觀念。</p> <p>本計畫研究顯示，透過系統性說明食品良好衛生規範準則，涵蓋人員、作業場所、設施設備、品質管理制度及產品安全要求，有助於業者掌握法規重點與違規風險，並提升對豆製品總生菌數與食用品質管理之重視。經由專業輔導，會員業者對於製程衛生、產品安全及法規遵循之認知明顯提升，對降低食安風險、強化自主管理及提供消費者安全、安心之健康豆製品，已具實質成效。</p>
<p>(二)協助政府推行 農業政策穩定 國內雜糧多元 發展分析之研 究</p>	<p>1. 雜糧圓筒倉庫及 週邊設備(修繕、 更新、新設)計畫</p>	<p>114 年度實際補助計地方農會雜糧圓筒倉及周邊設施修繕補助 10 單位，計 60 個項目，總補助金額 850,000 元。</p>

	<p>2. 提升雞蛋洗選入盒率對策之研究</p>	<p>執行成果之綜合效益</p> <p>(一) 了解了雞蛋品質構面的良率( (1-血蛋、髒蛋、裂紋蛋、破蛋率等的綜合性指標)、蛋規(重量)、裂紋率、髒蛋率)、生產構面的雞齡、雞隻飼養數量、管理構面的投入雞蛋數及報廢率為入盒率的最重要影響因素。</p> <p>(二) 了解了入盒率的重要影響因素，因此也掌握了甚麼樣的蛋雞飼養因素及洗選管理方式可提高雞蛋品質，進而提升入盒率。</p> <p>(三) 透過專家訪談，也提出個別及整體的因應對策，以利洗選廠和蛋雞場業者提高雞蛋品質和洗選成功入盒率的目標。</p> <p>(四) 了解雞蛋洗選入盒率溯源資料平台，應建立哪些變數數據庫，成為產業升級分析的基礎。</p> <p>(五) 同時針對整體產業，在面對包括因應氣候變遷淨零政策、動物友善、AI 智能飼養、及資訊平台管理需求趨勢下，提出產業升級建議，以達到飼料廠、蛋雞場、及洗選業者三贏的目標。</p>
	<p>3. 發芽蕎麥茶顧客價值提升及整合行銷規劃之研究</p>	<p>行銷建議</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 短影音適合宣傳新品與健康重點：高按讚率、吸睛能力強。</li> <li>2. 長影片更能深化品牌內容：7-8 分鐘的影片最能帶來高留言率。</li> <li>3. 強化說明欄內容：350 字以上能顯著提升影片曝光，內容包括購買連結、推薦碼或優惠券等，導購或導流到相關行銷通路。</li> <li>4. 結合健康與文化元素：結合健康、季節及文化。例如夏季應主打「清爽降溫」概念，推廣冷蕎麥茶「消暑輕飲」。冬季則可結合日本「年越しそば」的文化傳統，傳達長壽與富貴延續的象徵，適合節慶限定行銷。在全年則可以「高纖低脂」、「控糖健康」的健康管理主題，或是強調蕎麥、黃金蕎麥產地人文故事。</li> <li>5. 合作對象建議：雖然高訂閱數的網紅(KOL)能快速擴大曝光，但品牌在與創作者合作時，必須注重影片內容的味覺渲染力與視覺引導，以直接影響消費者的感受與行動，找料理、營養、健康類 YouTuber 的成效最佳。</li> </ol>

	<p>4. 豬隻腸胃發酵甲烷之碳排當量及碳足跡區域性差異評估</p>	<p>執行成果</p> <p>(一)完成有關 2023 年建立之相關評估方法與(2014)及 Lo Minekus 等人(2022)試驗法比較並驗證其正確性及可行性。</p> <p>(二)完成 PARR 彈卡計之測試與實測。</p> <p>(三)完成 NRC 標準玉米豆粕型飼料樣品調製與重測比較。</p> <p>(四)完成體外三階段模仿豬隻胃部、小腸及大腸消化環境緩衝溶液、培養時間之修正並作為下階段商用飼料體外消化試驗參數修正。</p> <p>(五)驗證商用飼料戶之豬隻腸胃發酵甲烷排放係數。</p>
	<p>5. 以國產硬質玉米為主原料開發黑水虻幼蟲</p>	<p>成果效益</p> <p>(一)供國產硬質玉米另一去化途徑，並提供家禽屠宰後之廢棄羽毛一較節省能源之去化選擇。</p> <p>(二)藉由黑水虻幼蟲對農業副產物或廢棄物進行生物轉化，可優化畜牧相關產業對於環境之污染。</p> <p>(三)結果可供中、小型家禽電宰場，將其餘屠宰後所生產之羽毛自行進行去化，避免仰賴清運業者。</p> <p>(四)農民及相關業者可參考黑水虻幼蟲消化後基質之營養成分分析結果，將其作為有機肥料之氮來源，以供作物生長所需之養分，亦可進一步以此為基礎加以調整，製備更利於作物生長之肥料。</p>
	<p>6. 以本土生產雜糧開發之耐儲存防災食品</p>	<p>八大營養成分分析</p> <p>檢測結果顯示產品整體營養組成均符合營養標示需求，每 100 公克產品之熱量為 475.8 kcal，顯示其具備高能量密度，能在災害或緊急情境下提供足夠能量來源。能量主要來自碳水化合物與脂肪，其中碳水化合物含量為 69.3 g/100g、脂肪含量為 19.0 g/100g，為主要能量構成比例。粗蛋白質含量為 6.9 g/100g，屬中等水準，能補充必要胺基酸來源。鈉與糖類含量分別為 240.9 mg/100g 與 21.45 g/100g，均未超過食品安全相關規範。整體而言，本產品營養組成均衡，兼具能量供應與營養補充功能，適合作為防災備糧使用。</p>

	7. 日本食農教育政策推動實地考察計畫	本計畫透過實地考察了解日本推動食農教育之現況，參考該國是如何透過在地文化與食物的結合，體認在地食材的重要性，使消費者持續食用國內生產的農林漁牧產品，進而能使農業生產能有穩定的需求支撐，相信該國於產業調整及政策面的配合相當值得我國借鏡。因此，業界向本會建議，邀集穀物及糧食重要業者和主管官員籌組考察團，前往考察以瞭解當地政府與食農教育政策及相關配套措施，並認識當地業界人士建立合作窗口。
	8. 中部食農教育政策推動實地考察	本計畫邀請本會董事、監察人、主管機關、及國內產學界專家會內人員參與，透過實地考察了解台灣中部農畜飼料廠商之現況，參考該畜產飼料廠是如何透過在地文化與畜牧的結合，體認在地畜牧飼料的重要性。

綜上，符合設立目的及捐助章程規定。

## 參、決算概要

### (一)收支營運實況

#### 1. 收入執行實況

本年度業務外收入決算數 58,042 千元，較預算數 51,234 千元增加 6,808 千元，增加 13.29%。說明如下：

業務外收入：包括利息收入、投資賸餘、租賃收入及其他業務外收入等，本年度決算數 58,042 千元，較預算數 51,234 千元增加 6,808 千元，主要係因銀行利率調升、股息及定存增加所致。其中：

(1)財務收入決算數 58,020 千元，包括利息收入決算數

10,906 千元、投資賸餘決算數 41,849 千元、租賃收入決算數 5,265 千元等。

(2)什項收入決算數 22 千元。

## 2. 支出執行實況

本年度業務、業務外支出及所得稅費用決算數 45,692 千元，較預算數 46,171 千元減少 479 千元，減少 1.04%。說明如下：

(1) 業務支出：本年度決算數 43,114 千元，較預算數 44,771 千元減少 1,657 千元，主要係擲節經費開支。其中：

A. 管理費用決算數 21,745 千元，占業務支出 50.44%。

B. 其他業務支出決算數 21,369 千元，占業務支出 49.56%。

(2) 業務外支出：本年度業務外支出決算數為 1,562 千元，較預算數 500 千元增加 1,062 千元。係財務費用，包括兌換短絀、減損損失等。其中：兌換短絀受美金評價影響所致。本年度台農發公司無認列損失。

(3) 所得稅費用：依據國內稅法之規定繳納所得稅。本年度所得稅費用決算數為 1,016 千元，較預算數 900 千元增加 116 千元。

## 3. 收支營運執行實況

本年度稅後賸餘決算數 12,350 千元，較預算數 5,063 千元增加 7,287 千元。

## 4. 資本支出

本年度不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資預算編列 300 千元，實際支出 438 千元，較預算數增加 138 千元，係空調設備漏水維修及更換天花板防火建材等。

## (二)現金流量實況

本年度期初現金及約當現金餘額為 364,433 千元，期末現金及約當現金餘額為 272,314 千元。

### (三)淨值變動實況

本年度期初淨值為 1,680,929 千元，因年度餘絀轉入累積賸餘增加數 12,350 千元、累積其他綜合餘絀股票評價調整賸餘增加 47,100 千元，期末淨值為 1,740,379 千元；上述期末淨值包含基金 955,311 千元、累積餘絀 472,301 千元、累積其他綜合餘絀 312,767 千元。

### (四)資產負債實況

#### 1. 資產

本年度資產總額 1,744,455 千元，較上年度資產總額 1,686,325 千元增加 58,130 千元。

#### 2. 負債

本年度負債總額 4,076 千元，占資產總額 0.24%，較上年度負債總額 5,396 千元減少 1,320 千元。

#### 3. 淨值

本年度淨值總額 1,740,379 千元，占資產總額 99.76%，較上年度淨值總額 1,680,929 千元增加 59,450 千元。淨值之分佈如下：

(1)基金 955,311 千元，占淨值總額 54.89%。含創立基金 1,000 千元及其他基金 954,311 千元。

(2)累積餘絀及淨值其他項目 785,068 千元，占淨值總額 45.11%。

## 貳、主要表

## 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 收支營運表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
57,616,062	收入	51,234,000	58,042,180	6,808,180	13.29
57,616,062	業務外收入	51,234,000	58,042,180	6,808,180	13.29
57,614,759	財務收入	51,234,000	58,019,669	6,785,669	13.24
1,303	其他業務外收入	-	22,511	22,511	-
41,668,569	支出	46,171,000	45,692,066	-478,934	-1.04
40,637,004	業務支出	44,771,000	43,114,149	-1,656,851	-3.70
18,201,893	管理費用	20,475,000	21,745,453	1,270,453	6.20
22,435,111	其他業務支出	24,296,000	21,368,696	-2,927,304	-12.05
22,435,111	獎補助費	24,296,000	21,368,696	-2,927,304	-12.05
56,400	業務外支出	500,000	1,562,415	1,062,415	212.48
56,400	財務費用	500,000	1,562,415	1,062,415	212.48
975,165	所得稅費用	900,000	1,015,502	115,502	12.83
15,947,493	本期賸餘	5,063,000	12,350,114	7,287,114	143.93

上年度決算數	項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
-9,791,130	透過其他綜合餘絀按公允價值 衡量之金融資產未實現餘絀	-	47,100,147	47,100,147	-
-9,791,130	本期其他綜合餘絀合計	-	47,100,147	47,100,147	-

## 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 現金流量表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減)	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘	5,963,000	13,365,616	7,402,616	124.14
調整項目				
收入支出項目				
利息收入	-8,000,000	-10,905,739	-2,905,739	36.32
股利收入	-38,171,000	-41,848,558	-3,677,558	9.63
折舊及攤提	150,000	211,183	61,183	40.79
與業務活動相關之流動資產(負債)變動數				
應收款項(增)減數	-	-	-	-
預付款項(增)減數	-	2,901	2,901	-
應付帳款增(減)數	50,000	-1,362,293	-1,412,293	2,824.59
其他流動負債增(減)數	-	2,359	2,359	-
業務產生之現金	-40,008,000	-40,534,531	-526,531	1.32
收取之利息	8,000,000	10,979,937	2,979,937	37.25
收取之股利	38,171,000	41,848,558	3,677,558	9.63
支付之所得稅	-900,000	-975,165	-75,165	8.35
業務活動之淨現金流入(流出)	5,263,000	11,318,799	6,055,799	115.06
投資活動之現金流量				
取得不動產、廠房及設備	-300,000	-437,850	-137,850	45.95
按攤銷後成本衡量之金融資產(增加)減少	-	-103,000,000	-103,000,000	-
投資活動之淨現金流入(流出)	-300,000	-103,437,850	-103,137,850	34,379.28
現金及約當現金之淨增(淨減)	4,963,000	-92,119,051	-97,082,051	1,956.12
期初現金及約當現金	350,311,000	364,433,506	14,122,506	4.03
期末現金及約當現金	355,274,000	272,314,455	-82,959,545	-23.35

附註：

本年度預算數

本年度決算數

不影響現金流量之投資活動

透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產未實現餘絀

0

47,100,147

## 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 淨值變動表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度期初 餘 額 (1)	本 年 度		本年度期末 餘 額 (4)=(1)+(2)-(3)	說 明
		增 加 (2)	減 少 (3)		
基金	955,310,840			955,310,840	
創立基金	1,000,000			1,000,000	
其他基金	954,310,840			954,310,840	
累積餘絀	459,951,323	12,350,114		472,301,437	114 年餘絀轉入。
未指撥累積餘絀	459,951,323	12,350,114		472,301,437	
淨值其他項目	265,667,175	47,100,147		312,767,322	
累積其他綜合餘絀	265,667,175	47,100,147		312,767,322	股票評價調整。
合 計	1,680,929,338	59,450,261		1,740,379,599	

## 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 資產負債表

中華民國 114 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

項 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產	1,744,455,700	1,686,325,036	58,130,664	3.45
流動資產	388,483,916	389,280,066	-796,150	-0.20
現金及約當現金	272,314,455	364,433,506	-92,119,051	-25.28
按攤銷後成本衡量之金融資產-流動	111,200,000	19,800,000	91,400,000	461.62
應收款項	4,945,998	5,020,196	-74,198	-1.48
預付款項	23,463	26,364	-2,901	-11.00
非流動資產	1,355,971,784	1,297,044,970	58,926,814	4.54
投資、長期應收款及準備金	1,353,878,162	1,295,178,015	58,700,147	4.53
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產-非流動	1,130,268,007	1,083,167,860	47,100,147	4.35
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產-非流動	804,936,325	804,936,325	-	-
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產評價調整-非流動	325,331,682	278,231,535	47,100,147	16.93
以成本衡量之金融資產-非流動	7,435,640	7,435,640	-	-
按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動	65,800,000	54,200,000	11,600,000	21.40
其他金融資產-非流動	150,374,515	150,374,515	-	-
不動產、廠房及設備	1,076,606	849,939	226,667	26.67
不動產、廠房	358,547	358,547	-	-
土 地	265,538	265,538	-	-
房屋及建築	4,423,707	4,423,707	-	-
累計折舊	-4,330,698	-4,330,698	-	-
設備	718,059	491,392	226,667	46.13
什項設備	2,780,634	2,342,784	437,850	18.69
累計折舊	-2,062,575	-1,851,392	-211,183	11.41
投資性不動產	1,012,016	1,012,016	-	-
土 地	672,991	672,991	-	-
房屋及建築	11,300,851	11,300,851	-	-
累計折舊	-10,961,826	-10,961,826	-	-
無形資產	0	0	-	-
無形資產	489,000	489,000	-	-
累計攤銷-電腦軟體	-489,000	-489,000	-	-
其他資產	5,000	5,000	-	-
存出保證金	5,000	5,000	-	-
<b>資 產 合 計</b>	<b>1,744,455,700</b>	<b>1,686,325,036</b>	<b>58,130,664</b>	<b>3.45</b>

## 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 資產負債表

中華民國 114 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

項 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
負 債	4,076,101	5,395,698	-1,319,597	-24.46
流動負債	3,224,101	4,543,698	-1,319,597	-29.04
應付票據	-	1,064,631	-1,064,631	-100.00
應付帳款	302,500	835,000	-532,500	-63.77
其他應付款	1,821,416	1,586,578	234,838	14.80
代收款項	84,683	82,324	2,359	2.87
本期所得稅負債	1,015,502	975,165	40,337	4.14
非流動負債	852,000	852,000	-	-
存入保證金	852,000	852,000	-	-
淨 值	1,740,379,599	1,680,929,338	59,450,261	3.54
基金	955,310,840	955,310,840	-	-
基金	955,310,840	955,310,840	-	-
創立基金	1,000,000	1,000,000	-	-
其他基金	954,310,840	954,310,840	-	-
累積餘絀	472,301,437	459,951,323	12,350,114	2.69
未指撥累積餘絀	472,301,437	459,951,323	12,350,114	2.69
淨值其他項目	312,767,322	265,667,175	47,100,147	17.73
累積其他綜合餘絀	312,767,322	265,667,175	47,100,147	17.73
負債及淨值合計	1,744,455,700	1,686,325,036	58,130,664	3.45

## 參、明細表

## 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 收入明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務外收入	51,234,000	58,042,180	6,808,180	13.29	
財務收入	51,234,000	58,019,669	6,785,669	13.24	
利息收入	8,000,000	10,905,739	2,905,739	36.32	銀行利率調升、定存及利息收入增加。
投資賸餘	38,171,000	41,848,558	3,677,558	9.63	中華電、兆豐金、第一金股利收入較預期增加。
租賃收入	5,063,000	5,265,372	202,372	4	
兌換賸餘	-	-	-	-	
其他業務外收入	-	22,511	22,511	-	計畫還款。
什項收入	-	22,511	22,511	-	
合 計	51,234,000	58,042,180	6,808,180	13.29	

財團法人台灣雜糧發展基金會  
支出明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務支出	44,771,000	43,114,149	-1,656,851	-3.70	秉持節節經費支用爰結餘。
管理費用	20,475,000	21,745,453	1,270,453	6.20	
人事費	14,435,000	15,103,568	668,568	4.63	
薪資	10,310,000	10,785,888	475,888	4.62	員工調薪 3%及升級。
獎金	2,146,000	2,265,292	119,292	5.56	
退休撫卹及慰問金	613,000	627,090	14,090	2.30	
保險	975,000	1,090,737	115,737	11.87	員工晉級致勞健保費增加。
加班值班費	391,000	334,561	-56,439	-14.43	員工請年假致不休假加班費減少。
業務費	6,040,000	6,641,885	601,885	9.96	
文具印刷	150,000	97,936	-52,064	-34.71	節節開支
水電費	190,000	239,485	49,485	26.04	電費調漲所致增加
通訊費	140,000	111,054	-28,946	-20.68	節節開支。
書報雜誌	20,000	5,625	-14,375	-71.88	節節開支。
資訊服務費	100,000	509,076	409,076	409.08	資訊維護費增加。
稅捐及規費	285,000	299,982	14,982	5.26	三樓房屋稅增加。
保險費	15,000	5,550	-9,450	-63.00	節節開支。
董事暨監察人兼職費	2,030,000	2,016,577	-13,423	-0.66	節節開支。
一般事務費	389,000	460,280	71,280	18.32	員工環境教育增加。
物 品	45,000	6,117	-38,883	-86.41	節節開支。
房屋建築養護費	250,000	222,076	-27,924	-11.17	節節開支。
辦公器具養護費	26,000	3,200	-22,800	-87.69	節節開支。
專業服務費	250,000	280,000	30,000	12.00	會計師內稽費增加。
國內外旅費	400,000	368,778	-31,222	-7.81	節節開支。
折舊及攤銷	150,000	211,183	61,183	40.79	設備折舊增加。
什 支	1,600,000	1,804,966	204,966	12.81	業務費用增加。
其他業務支出	24,296,000	21,368,696	-2,927,304	-12.05	部分計畫未如預期執行。
獎補助費	24,296,000	21,368,696	-2,927,304	-12.05	
業務外支出	500,000	1,562,415	1,062,415	212.48	
財務費用	500,000	1,562,415	1,062,415	212.48	
兌換短絀	500,000	1,562,415	1,062,415	212.48	美金匯率評價調整。
所得稅費用	900,000	1,015,502	115,502	12.83	租金相關所得稅。
合 計	46,171,000	45,692,066	-478,934	-1.04	

財團法人台灣雜糧發展基金會

不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備	300,000	437,850	137,850	45.95	什項設備增加原因如下： (1) 空調設備漏水，進而全面檢修維護。 (2) 天花板汰換防火建材。
什項設備	300,000	437,850	137,850	45.95	
合 計	300,000	437,850	137,850	45.95	

財團法人台灣雜糧發展基金會  
轉投資及其盈虧明細表  
中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

轉投資事業		投資金額				持股比例		投資收入		說明
名稱	截至本年度實收資本總額	發行股數	以前年度已投資	本年度增(減)投資	截至本年度投資淨額	截至本年度持有股數	占發行股數%	現金股利	採權益法認列之投資損益	
		(1)	(2)	(3)	(4)=(2)+(3)	(5)	(6)=(5)/(1)*100			
台農發股份有限公司 減：累計減損 加：盈餘轉配發新股	180,491,010	18,049,101	20,000,000  (12,564,360)	-	20,000,000  (12,564,360)	803,175  -	4.45			<p>台農發(股)公司於 111 年 9 月辦理減資彌補虧損 150,772,320 元，計銷除股份 15,077,232 股。</p> <p>本基金會之投資因減資而被銷除股份 1,256,436 股，致持有股數自 2,000,000 股降為 743,564 股，減資後持股比例不變，帳面金額為 7,435,640 元。</p> <p>本基金會於 113 年度及 112 年度因投資台農發(股)公司所獲配之股票股利分別為 38,047 股及 21,564 股，截至今股數為 803,175 股。</p>
合計	180,491,010	18,049,101	7,435,640	-	7,435,640	803,175	4.45			

## 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 基金數額增減變動表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

捐助(贈)者	本年度期初 基金金額 (1)	本年度基金 增(減)金額 (2)	本年度期末 基金金額 (3)=(1)+(2)	本年度期末 基金金額占 其總額比率 %	說 明
政府捐助(贈)					
農業部(原中國農村復興委員會)	400,000		400,000		
經濟部國際貿易署(原經濟部國際貿易局)	300,000		300,000		
累計賸餘轉基金	668,017,588		668,017,588		
政府捐助(贈)小計	668,717,588		668,717,588	70	
民間捐助(贈)					
台灣省農會	50,000		50,000		
台灣區飼料公會	50,000		50,000		
台灣省雜糧公會	50,000		50,000		
台灣區植物油公會	50,000		50,000		
台灣區麵粉公會	50,000		50,000		
台北市雜糧公會	50,000		50,000		
累計賸餘轉基金	286,293,252		286,293,252		
民間捐助(贈)小計	286,593,252		286,593,252	30	
合 計	955,310,840		955,310,840	100	

## 肆、參考表

## 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 員工人數彙計表

中華民國 114 年度

單位：人

職類(稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減) (3)=(2)-(1)	說明
董事長	1	1	-	
執行長	1	1	-	
專門委員	1	1	-	
專員	0	1	1	人員晉升
組員	5	4	-1	
辦事員	1	1	-	
雇員	1	1	-	
合計	10	10	0	

財團法人台灣雜糧發展基金會

用人費用彙計表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項目名稱 職類(稱)	本年度預算數									本年度決算數								比較增(減) (3)=(2)-(1)	說明	
	薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休、卹償金及資遣費	分攤保險費	福利費	其他	合計(1)	薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休、卹償金及資遣費	分攤保險費	福利費	其他			合計(2)
董監事							-	2,030,000	2,030,000						32,390	-	2,016,577	2,048,967	18,967	
主管	3,751,000	45,000	-	603,000	207,000	285,000	-	-	4,891,000	3,864,012	32,168	-	705,226	208,332	282,845	-	-	5,092,583	201,583	
職員	6,559,000	346,000	-	1,543,000	406,000	690,000	-	-	9,544,000	6,921,876	302,393	-	1,560,066	418,758	775,502	-	-	9,978,595	434,595	
合計	10,310,000	391,000	-	2,146,000	613,000	975,000		2,030,000	16,465,000	10,785,888	334,561	-	2,265,292	627,090	1,090,737	-	2,016,577	17,120,145	655,145	

說明：

- 一、本年度決算數大於預算數，係因全體同仁調薪 3%及員工考取資安證照晉升所致。
- 二、獎金：本年度決算數 2,265,292 元，包含考績、年終獎金 1,888,181 元及已達無級可晉者年功俸 377,111 元。

主辦會計：顧楨齡



董事長：江聰淵

