

# 中華民國 112 年度決算

財團法人台灣雜糧發展基金會編

# 目 次

## 壹、總說明

(一)財團法人概況	1
(二)工作報告	3
(三)決算概要	12
1. 收支營運實況	12
2. 現金流量實況	13
3. 淨值變動實況	13
4. 資產負債實況	13

## 貳、主要表

(一)收支營運表	14
(二)現金流量表	15
(三)淨值變動表	16
(四)資產負債表	17

## 參、明細表

(一)收入明細表	19
(二)支出明細表	20
(三)不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表	21
(四)轉投資及其盈虧明細表	22
(五)基金數額增減變動表	23

## 肆、參考表

(一)員工人數彙計表	24
(二)用人費用彙計表	25

# 壹、總說明

# 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 總 說 明

中華民國 112 年度

### 壹、財團法人概況

#### 一、設立依據

本會於民國 61 年 4 月 6 日呈報經濟部申請財團法人設立許可，該部以 61 年 5 月 6 日經 (61) 農字第 12390 號函核准。案並奉行政院 61 年 5 月 31 日台 61 經字第 5284 號令准予備查。

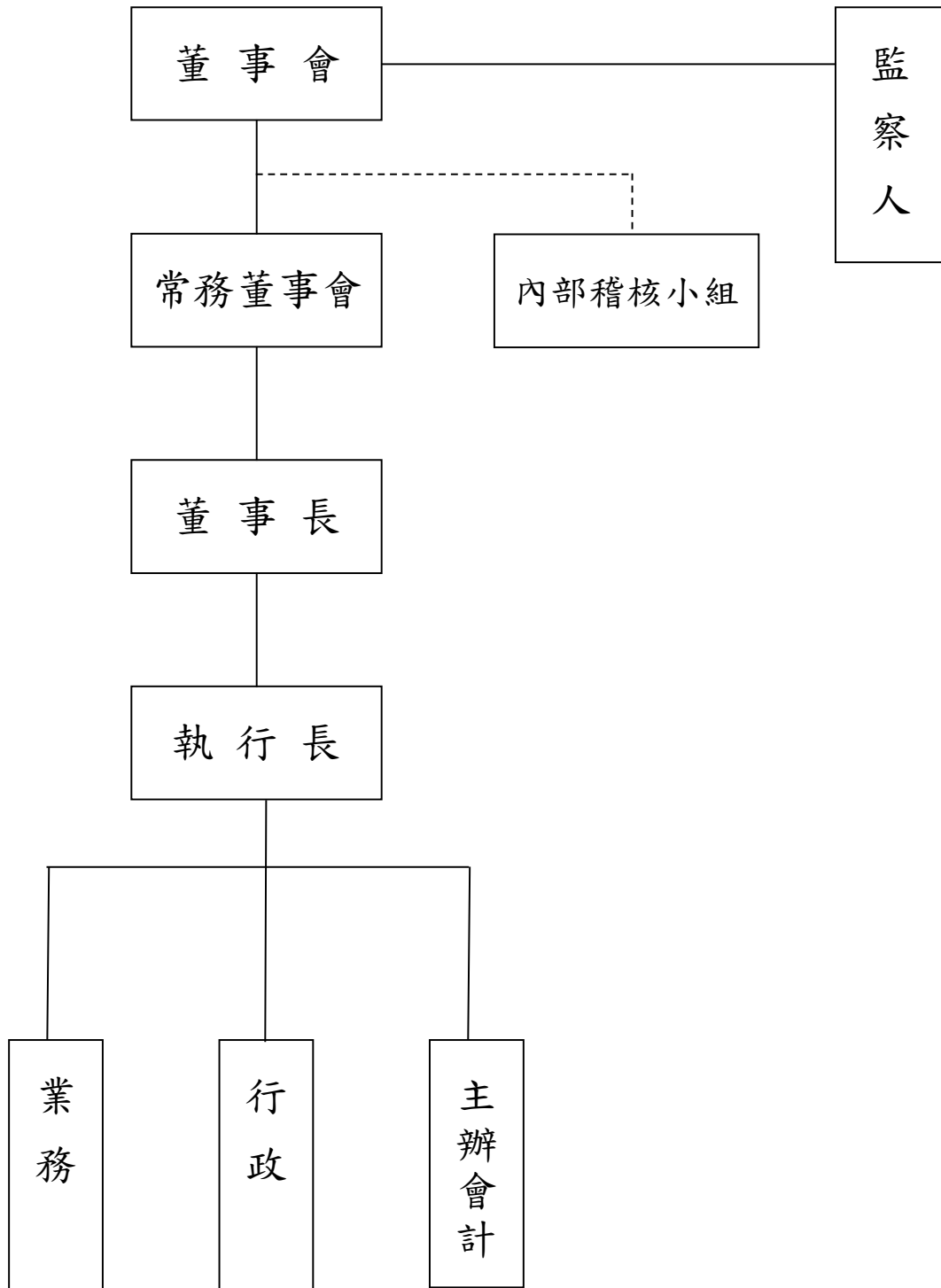
#### 二、設立目的

本會於民國 61 年 7 月成立，成立主要原因係當時正值台灣經濟發展轉型期，雜糧生產與需求相差懸殊，畜牧發展落後，進口雜糧倉儲與運輸設施嚴重不足，農工建設面臨甚多困難，亟待解決。經濟部為解決上述問題，秉承行政院指示，由農業部（原前中國農村復興聯合委員會）、經濟部國際貿易署（原經濟部國際貿易局）、台灣省農會及有關同業公會捐資成立財團法人，以辦理獎勵國內雜糧生產，提高農地利用；充裕並穩定雜糧貯運及供應；發展飼料及其他有關工業，促進農作物及畜牧增產為宗旨等。

#### 三、組織概況

- (一)本會董事會為最高權力機關，由董事 15 人組織之，設常務董事 5 人，董事互推 1 人為董事長，對外代表本會暨督導本會業務。
- (二)本會設監察人 5 人，監察人互推 1 人為常務監察人。
- (三)本會設執行長 1 人，執行長秉承董事會之決策綜理本會業務，由董事會聘任之。
- (四)執行長下設業務、行政及主辦會計，檢附本會組織系統圖如下。

# 組織系統圖



## 貳、工作報告

### 本會 112 年度各項工作計畫實施狀況及執行成果

業務計畫項目	實施狀況	執行成果
(一)協助雜糧及飼料工業永續發展	1. 國際糧價高漲對國內進口雜糧之影響	<p>近年疫情使全球原油、運費價格上漲，連帶導致國際玉米與大豆價格維持在較高水準。在全球黃小玉供應緊張的情況下，不僅其國際價格飆漲，亦使全球大宗農產品價格上漲，直至 2022 下半年度國際農產品價格才開始回穩，但玉米與大豆價格仍高於疫情爆發前的水準。玉米與大豆為我國飼料主要原料來源，國際穀物(含玉米與大豆)價格高漲連帶影響養豬與家禽業者飼養成本。面對此情況，我國政府更重視糧食自給率的提升，並積極推動獎勵措施以鼓勵國內農民種植雜糧，透過「大區輪作」與「高鐵特區」等種植旱作提供額外獎勵，的確對國內硬質玉米與大豆等雜糧種植面積具有提升效果。</p> <p>本計畫研究顯示，疫情、戰爭影響全球能源及糧食供應鏈，進一步推升全球黃小玉等大宗商品價格，有鑑於國際與國內飼料原料價格飆漲，我國政府採行短、中與長期的因應措施，包括調節進口與儲備、提高國內產量等。然而，仍要持續關注地緣政治造成的全球貿易不確定性、氣候變遷加劇與美國聯準會(Fed)降息等因素對價格的影響，都可能再次刺激經濟活動與消費者需求，推高食品與糧食價格，進而造成通貨膨脹。</p>
	2. 探討我國缺蛋現象之原因與應對策略之研究	<p>我國的蛋雞場生產以小農戶居多，小農本身的技術水準往往有很大的進步空間，產量不大又必須要符合盤商收蛋之要求，再加上資金有限，遇到極端氣候、疾病或生產成本上升，往往是出現應變籌碼不足的經營危機。而中、大型農牧企業，雖有資金與技術上之優勢，但若要成立環控水簾舍式的蛋雞場也非易事。因此為了振興我國蛋雞產業，政府鼓勵有資金、技術</p>

		<p>與實力之農牧企業，新設大規模現代化環控水簾式蛋雞舍，以科技解決雞隻排泄物臭味與昆蟲滋生的環保問題並提高生產效率，縮短新設雞舍和民房之間距離之限制，才能實際提昇我國蛋雞產業之整體水準。</p> <p>本計畫研究顯示，我國的缺蛋窘境原因之一，源自於新冠疫情所導致穀物出口國的港口作業，無論是卸貨還是裝載均受到影響，使飼料廠的營運成本大增，只好反映在飼料售價上。農政主管機關遂透過中央畜產會深度關切雞蛋價格決定機制之運行，欲以此來延遲雞蛋價格的攀升。另一方面我國的蛋雞場九成以上是屬於開放式雞舍，極端氣候與高病原性的禽流感H5N1病毒更是重創蛋雞產業，造成產蛋雞大量死亡，進一步導致產蛋率下降。因此，國內雞蛋產量預警系統的準確性與即時性就顯得格外非常重要！中央主管機關應就此次缺蛋情形建立標準作業程序，特別是加強每週我國各週齡中，雞與產蛋雞隻數之調查掌控，方能有效推斷全國未來雞蛋產量之走勢，以做為施政時的可靠依據。</p>
	<p>3. 食農教育對雜糧產業之影響探討</p>	<p>糧食自給率與糧食安全息息相關，糧食安全議題也隨著國際情勢的變化，引發國人更廣大的關注，透過食農教育去理解在地生產過程，糧食體系就會更安全。然而食安的確保需要務實且持續的貫徹，所以「食育」就在近年來被世界各先進國家所重視，日本文部省更將「食育」列在德、智、體、群、美五育之後的第六育並將之納入環境教育課程中，實值得台灣借鏡。有鑑於日本食育的立法及推動、美國農業部主導的「農業素養」，以及新興的「飲食素養」概念等，提出「食農教育ABC模式」，主張：以食農教育三面六項的概念架構，透過「做中學」的體驗學習策略，達成培養「食農素養」的目標。</p> <p>本計畫研究顯示，食農教育課程對於學生的農業知識和飲食知識有正向影</p>

		<p>響，透過食農教育，會改變學生的農業飲食知識、態度和行為，藉由親手做的過程，使學生有機會嘗試不一樣的食物，逐漸改變飲食習慣。藉此瞭解農業生產、農業與飲食的關聯性，以及對於生活品質與環境永續的影響亦是重要的主題。透過推展食農教育培養「食農素養」理解在地農業發展，思辨農業的價值及影響。更進一步由「食物公民」的倡議出發，公民參與農業將被動的「消費者」轉變為積極的「食物公民」，關注糧食系統的議題，能夠根據來源、生產方式和生產者來選擇食物，採取具有社會和環境意識的決策行動，支持永續發展。</p>
	<p>4. 國內麵粉使用之流向調查計畫</p>	<p>近年來國民對食品安全衛生要求更高標準，政府機關為順應民意，積極強化食品衛生安全管理，多次修正食品安全衛生法規以順應國際趨勢及國民在食品安全衛生的要求。此外，隨著經濟發展與生活水準提升，國人生活飲食習慣近趨西化，麵粉製品需求快速增加，為配合食品加工技術發展與國內消費趨勢變化，使得麵粉製品品項更為多元。我國主食已從米食轉為麵食，由於麵食產品種類包羅萬象，依各產品特性區分為麵條、烘焙食品、傳統麵食、調理食品、特高筋與其他，共六大類。其中，國內麵粉用量以麵條及烘焙食品類最多。</p> <p>本計畫研究顯示，隨著社會經濟型態改變，食品科技進步快速以及我國在國際烘焙競賽屢次得獎造成一股風潮，促進消費者的消費也引發國內食品業者開發更多新潮食品，從此麵粉流向占比也隨之改變。麵粉加工與烘焙產品樣式日益增多，麵粉廠為滿足國內食品加工廠開發符合消費者口味要求的麵粉，以專業配粉技術爭取二次加工廠與消費者的青睞。同時隨著消費需求水準提高及網路外送發達，產業不斷進步並推陳出新，使麵食工業持續蓬勃發展。</p>
	<p>5. 探討雜糧粉類市場價格及高雄港大宗</p>	<p>隨著全球經濟環境的變動，各種大宗物資的市場波動成為業界關注的焦</p>



	<p>物資行情之調查分析計畫</p>	<p>點。在這樣的環境下，雜糧粉類作為糧食供應鏈中至關重要的一環，其市場價格波動和供應狀況影響著整個食品產業以及社會的穩定。同時，港口作為物流運輸的樞紐，負責運送大宗物資的角色也日益受到重視。透過詳細的調查分析，我們將試圖理解市場中影響價格變動的主要因素，以及港口物流環節中的關鍵動態。持續掌握雜糧粉類市場價格及高雄港大宗物資的最新行情，以協助政府及業界掌握營運方向，穩定市場物價之波動。</p> <p>本計畫結果顯示，今年度的國際穀物黃豆、玉米、小麥主要產區遭受到極端高溫暖化及反聖嬰現象的影響，造成產能缺少以及俄烏戰爭延伸的黑海協議終止和全球禽流感的多重衝擊，國際期貨價格也直接受到壓力，繼而影響國內玉米、黃豆的行情走勢。雖政府實施營業稅免徵措施，但業者進口成本反映在市場價格上，導致國內通膨壓力提升。另外雜糧粉類方面，調查結果顯示業者在各種粉類零售價格方面價格比較穩定，而賣場及超市架上的粉類商品價格則不一定，主要是業者都以散裝銷售，而賣場則是以袋裝販售；由於品牌與場所的不同，價格差距就此顯現出來。藉由這份調查分析，為業者與公會提供相關數據以做為市場了解與營運上的參考。</p>
	<p>6. 以乳酸菌發酵大麥或小麥之飼糧對離乳豬能量和營養份消化率之影響</p>	<p>小麥和大麥是廣泛被使用的飼料原料，可在豬隻日糧中提供能量及營養。然而，大麥和小麥中的抗營養因子會降低豬的能量利用率，尤其是離乳仔豬的消化及免疫系統尚未發育完全，使用乳酸菌發酵的穀物作為豬飼料的主要成分，對於斷奶仔豬之飼養可能是有效的方法。一般認為，乳酸菌發酵後能降低抗營養因子的含量，從而提高營養和能量的消化率。發酵所產生的代謝物（如短鏈脂肪酸）與乳酸菌可以到達離乳仔豬的腸道，並對腸道菌群及消化率有正向的影響。為了解含有發酵大麥或小麥的日糧能量含量和養分消化率，以及比較餵飼</p>

		<p>同型發酵穀物與異型發酵穀物對豬的消化率和養分消化率的影響。選取 36 頭離乳仔豬隨機分配到 6 個飼糧組，採用完全隨機設計，每飼糧 6 重複，並單獨圈養 10 天。糧採食量以 10 天適應和 5 天分批收集之尿液及糞便總量所需維持能量的 2.5 倍，以計算可消化能量和可代謝能量之總量。</p> <p>本計畫研究結果顯示，以乳酸桿菌發酵的小麥可替代未發酵的小麥，且具有較良好的飼養結果，能夠提高養分和能量的表面腸道總消化率 (ATTD)、氮保留和能量含量。當豬飼餵予發酵穀物飼糧時，能更有效地保留作為蛋白質的能量。發酵的代謝物和乳酸菌增強了腸道免疫力，從而減少蛋白質的流失。然而，發酵大麥日糧的效果僅在能量含量以乾物質 (DM) 為基礎表示時方能顯示。此外，由於發酵穀物時考慮到離乳仔豬的能量含量更高，因此對於原料穀物的發酵是異型接種相較於同型接種的效果更佳。</p>
	<p>7. 市售小包裝養生穀粉沖泡商品之調查研究計畫</p>	<p>近年來養生話題日益受到關注，國人對於自我健康管理愈趨重視。市場上琳琅滿目的健康食品中雜糧類的養生穀物沖泡食品，特別是小包裝穀粉沖泡商品，對國人而言更是物超所值。主要原料如：燕麥、黑芝麻、蕎麥、小麥、薏仁、糙米、糯米等，隨著近年走紅的藜麥，各廠商都推出含有藜麥的小包裝沖泡商品來吸引消費者的注意。對消費者而言，此類商品簡單又養生，因此廠商近年來也不斷的開發新產品，讓消費者有更多新的選擇。</p> <p>本計畫結果顯示，國人對養生的關注不斷提升，強調自我健康管理。除了日常健身運動外，食補保健的觀念已深入人心。小包裝養生穀粉沖泡商品因其物美價廉，成為受歡迎的選擇。對於消費者而言，小包裝養生穀粉沖泡商品提供飽足感且滿足基本元素需求，適合加餐或宵夜。廠商依循食品安全標示法，清楚提供消費者商品資訊。大部份小包裝養生穀粉沖泡商品皆包含最少五種以上的單味雜糧元</p>

		<p>素，並添加其他原料如堅果、山藥、核桃等，吸引消費者提升購買意願。同時不斷創新開發商品成為廠商增加營收的策略。</p>
	<p>8. 「台灣食品產業之永續生產發展」研究計畫</p>	<p>近年全球極端氣候造成的災害不斷，巨大地影響了人們的生活方式，因此對於環境保護、節能減碳的永續概念已成為全球刻不容緩的目標。食品產業是全球最大的水資源使用行業之一，同時也是最大的土地使用行業。因此在面對永續議題，推動可持續性農業以減少天然資源消耗或使用無農藥及有機種植皆相當重要。在食品製造業上，部分食品企業推出植物肉類、植物奶以取代對動物肉類的需求。畜牧產業為產生大量碳排之行業，為了達到永續經營，大部分畜牧業選擇以碳補償的方式達到碳中和。其他永續議題的因應方式，除了減少溫室氣體排放、提高能源效率之外，進一步推廣可再生能源，使用生物可降解材料和減少包裝用量，提高食品供應鏈的透明度和可追溯性，以實現持續發展的目標。</p> <p>本計畫研究顯示，各國產業正積極發展各項減碳措施，我國做為高度仰賴出口貿易的國家，對於淨零減排的挑戰甚是重大。以食品產業而言，「永續」的概念可透過碳盤查先行了解自身現狀，從原料、製程、包裝、配送等，在每個環節注入環保變革的行動，皆是對食品產業達到永續的關鍵力量。透過不斷推進的永續議題，我們也看到了產業的無限可能，隨著新技術、新概念的出現，對於食品產業或生態環保也是一項積極正向的革新。</p>

	<p>9. 俄烏戰爭使全球玉米供需的改變及對產業的影響</p>	<p>俄烏戰爭影響全球首當其衝的就是糧食，由於俄羅斯和烏克蘭都是農業大國，烏克蘭更是世界重要產糧地區，2022 年俄烏戰爭初期玉米期貨價格不斷飆升，使台灣進口的原油、天然氣、玉米、小麥等原物料價格上漲並影響台灣物價，更對全球供應鏈帶來巨大的衝擊。儘管我國 2023 年黃小玉因巴西豐收使國際穀物期貨價格回到戰爭前的價位，但原本供給就受到疫情影響導致輸入性通膨，使得國內許多食品業者未來將面臨更大的成本壓力。</p> <p>本計畫研究結果顯示，天氣變化以及俄烏衝突帶來的不確定性意味著價格仍將劇烈波動。與此同時，航運問題對玉米走勢的影響要比 2023 年更為顯著，預估 2023 年底開始，多種農產品如穀物、糖、棕櫚油等生產將受到影響，包括小麥、玉米和可可在內的農產品價格已顯然上漲；且農產品價格與通膨習習相關，也影響各國貨幣政策走勢。期望透過了解俄烏之戰對全球穀物及玉米供需的影響，使政府部門重視台灣可能面臨的糧食衝擊和經濟震盪，也將本項研究結果提供給業者及相關部門參考。</p>
	<p>10. 2023 年台北國際食品展宣導安心釀造標章計畫</p>	<p>2023 年台北國際食品展以「未來食品」及「食安永續」為展出主軸，釀造產業會員參展計有大安工研、味榮、瑞春、嘉利、狀元、高慶泉、正昇、六堆釀、四川、新蓬萊、恩德發、萬家香、金蘭、龍宏、光益、丸莊、三鷹、慈光、民生、新來源、穀盛及鮮太王等 22 家 77 個攤位，公會秉持共創會員廠商最大利益為宗旨，將釀造產業推向全世界。</p> <p>本次展出面積 682 平方公尺，參觀達 3,000 人次，商洽買主 300 人，現場成交金額達 240 萬元，預估後續一年內交易金額上看 2,400 萬元。</p>
<p>(二) 因應國際動盪局勢，協助穩定國內雜糧產業供應鏈</p>	<p>1. 「鏡檢飼料原料圖譜新編」書籍出版計畫</p>	<p>自「飼料鏡檢圖譜」問世以來，已歷經二十幾個年頭，當年所出版的圖譜，除贈與各相關單位與圖書館外，也在本學會歷年受行政院農業委員會所委託，辦理「飼料鏡檢講習班」時，</p>

		<p>將之當作教材，並贈與受訓之所有學員。由於「飼料鏡檢講習班」自開辦以來至去年已經舉辦過 73 期，「飼料鏡檢圖譜」早已分發殆盡，而且與當年所處的環境相比，飼料原料也有所變化，拍照技術更有大幅度之提升。因此，學會擬順應時勢所需，重新編纂圖譜，並將之命名為「鏡檢飼料原料圖譜新編」，內容預計除了將舊有飼料原料之鏡檢特徵，重新拍攝特寫外，也將會把新興原料納入範疇。計有「熱能補充原料」、「植物性蛋白質補充原料」、「動物性蛋白質補充原料」、「摻雜物」等四大類。每種原料分別會有黑色背景與白色背景之照片，以期使用者能在不同的背景顏色下，能對每種飼料原料之鏡檢特徵，建立起全方位辨識之能力。預計每兩張照片印製於一頁，約 250 頁，出版後將加惠產、官、學各界，並對國家社會有所貢獻。</p>
	<p>2. 豬隻碳排當量及碳足跡計算模組之建立</p>	<p>我國有關豬隻腸胃發酵甲烷排放之相關研究，因自 2015 年以後便中斷，致使對於豬隻腸道甲烷產生量的計算一直引用 2006 IPCC 指南的預設係數。雖然農業部畜試所曾歷時四年針對國內豬隻活體溫室氣體排放量進行調查研究，並將摘要發表於 2015 年 12 月份的中國畜牧學會會誌，但是該研究結果因尚未完整(未發表正式研究學術論文)，未被國家溫室氣體清冊採用。</p> <p>本計畫研究顯示，以科學研究法採集試驗樣品進行檢測分析，及試驗資料的統計分析，同時研究結果將以完整的正式報告形式呈現，期能供國家溫室氣體清冊及其他相關單位參考。</p>
	<p>3. 國產雜糧旗艦品牌推廣與全台灣產雜糧產業輔導亮點建立計畫</p>	<p>本計畫將在過去兩年基礎上，以「Taiwan Nature Grain Plus」為產品識別，設計一系列產品與禮盒，並透過複合式通路打響台灣雜糧共同品牌；協助國產雜糧標示發展為旗艦品牌，並與雜糧基金會主網進行串流，藉此匯聚台灣優質雜糧業者及商品，發展共同 2B 與 2C 的全通路覆蓋供應</p>

		<p>體系。</p> <p>產業發展必須有關鍵經理人的共識與力量作為整合，以研習及參訪，促成各地雜糧業者群聚與觀摩，並產生對旗艦品牌的共識，同時發展地方微品牌，創造國產雜糧產品共同銷售，也可以分進合擊依據不同市場情資來做商業模式策略的創新。</p>
	<p>4. 雜糧圓筒倉庫及週邊設備(修繕、更新、新設)計畫</p>	<p>政府為配合活化休耕農地政策，特推動種植契作雜糧作物並輔導產地農會新設(或更新)雜糧筒倉等，以促進收儲作業現代化，增加收購倉儲作業流暢，提升雜糧品質及農會營運效能。惟農會因配合款有限，暫無新設(或更新)雜糧筒倉或週邊設備意願，或更新筒倉之倉容量不足因應所需收儲量，爰此需維護整修現有雜糧筒倉及週邊設施，以維持雜糧倉儲設施正常運作，確保倉儲品質與人員安全，俾利配合活化休耕農地政策。進而促進農會擴大爭取農戶投入契作雜糧作物種植，增加農民收入。</p> <p>本計畫實際完成地方農會雜糧儲存設備圓筒倉及週邊設施修繕 10 單位，計 37 個項目，總補助金額 100 萬元。</p>
	<p>5. 飼糧中添加豆渣與米糠發酵物對肉雞生長性能,免疫力與腸道健康之影響</p>	<p>近年來，隨著全球人口增長和經濟發展，世界各國對肉品的需求不斷增加，此種趨勢推動了畜牧業的快速發展，包括養殖技術的改進、生產效率提高以及市場銷售規模的擴大等。與此同時，全球肉品市場也呈現多樣化和差異化趨勢，消費者對於肉品品質、安全性和可追溯性要求也日益提高。為了滿足消費者的需求，全球範圍內的畜牧業者普遍採用集約且高效的養殖方式，除了提高動物的生長效率、確保其健康狀態，並在追求獲利的同時實現永續經營的生產目標。</p> <p>本計畫研究，為因應長期依賴進口飼料所帶來的挑戰，目前已有業者開始尋求合適的替代原料，並進行增值再利用，以降低對進口飼料原料的長期依賴。</p>

綜上，符合設立目的及捐助章程規定。

## 參、決算概要

### (一)收支營運實況

#### 1. 收入執行實況

本年度業務外收入決算數 57,807 千元，較預算數 51,038 千元增加 6,769 千元，增加 13.26%。說明如下：

業務外收入：包括利息收入、投資賸餘、租賃收入、兌換賸餘及其他業務外收入等，本年度決算數 57,807 千元，較預算數 51,038 千元增加 6,769 千元，主要係因銀行利率調升、計畫還款增加所致。其中：

(1)財務收入決算數 53,950 千元，包括利息收入決算數

9,300 千元、投資賸餘決算數 39,327 千元、租賃收入決算數 5,063 千元、兌換賸餘決算數 260 千元。

(2)什項收入決算數 3,857 千元。

#### 2. 支出執行實況

本年度業務、業務外支出及所得稅費用決算數 38,000 千元，較預算數 49,151 千元減少 11,151 千元，減少-22.69%。說明如下：

(1) 業務支出：本年度決算數 36,340 千元，較預算數 47,251 千元減少 10,911 千元，主要係摶節經費開支。其中：

A. 管理費用決算數 17,914 千元，占業務支出 49%。

B. 其他業務支出決算數 18,426 千元，占業務支出 51%，主要係摶節辦理計畫支出所致。

(2) 業務外支出：本年度業務外支出決算數為 681 千元，較預算數 1,000 千元減少 319 千元。係財務費用，包括兌換短絀、減損損失等。其中：兌換短絀受美金貶值影響評價短絀 681 千元。本年度因台農發公司轉虧為盈無認列損失。

(3) 所得稅費用：依據國內稅法之規定繳納所得稅。本年度所得稅費用決算數為 979 千元，較預算數 900 千元增加 79 千元。

### 3. 收支營運執行實況

本年度稅後賸餘決算數 19,807 千元，較預算數 1,887 千元增加 17,920 千元。

4. 資本支出：本年度不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資預算編列 300 千元，實際支出 219 千元，係購置電腦及會議設備等。

## (二)現金流量實況

本年度期初現金及約當現金餘額為 326,701 千元，期末現金及約當現金餘額為 342,549 千元。

## (三)淨值變動實況

本年度期初淨值為 1,548,173 千元，因年度餘絀轉入累積賸餘增加數 19,807 千元、適用企業會計準則追溯台農發認損調增 12,564 千元；累積其他綜合餘絀股票評價調增 106,793 千元，適用企業會計準則追溯台農發認損調減 12,564 千元，期末淨值為 1,674,773 千元；上述期末淨值包含基金 955,311 千元、累積餘絀 444,004 千元、累積其他綜合餘絀 275,458 千元。

## (四)資產負債實況

### 1. 資產

本年度資產總額 1,679,174 千元，較上年度資產總額 1,554,149 千元增加 125,025 千元。

### 2. 負債

本年度負債總額 4,401 千元，占資產總額 0.26%，較上年度負債總額 5,976 千元減少 1,575 千元。

### 3. 淨值

本年度淨值總額 1,674,773 千元，占資產總額 99.74%，較上年度淨值總額 1,548,173 千元增加 126,600 千元。淨值之分佈如下：

(1)基金 955,311 千元，占淨值總額 57%。含創立基金 1,000 千元及其他基金 954,311 千元。

(2)累積餘絀及淨值其他項目 719,462 千元，占淨值總額 43%。



## 貳、主要表

## 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 收支營運表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
62,124,490	收入	51,038,000	57,806,585	6,768,585	13.26
62,124,490	業務外收入	51,038,000	57,806,585	6,768,585	13.26
62,037,938	財務收入	51,038,000	53,949,588	2,911,588	5.70
86,552	其他業務外收入	-	3,856,997	3,856,997	-
46,686,187	支出	49,151,000	37,999,657	-11,151,343	-22.69
40,175,734	業務支出	47,251,000	36,339,685	-10,911,315	-23.09
18,750,012	管理費用	22,255,000	17,914,230	-4,340,770	-19.50
21,425,722	其他業務支出	24,996,000	18,425,455	-6,570,545	-26.29
21,425,722	獎補助費	24,996,000	18,425,455	-6,570,545	-26.29
5,564,360	業務外支出	1,000,000	681,119	-318,881	-31.89
5,564,360	財務費用	1,000,000	681,119	-318,881	-31.89
946,093	所得稅費用	900,000	978,853	78,853	8.76
15,438,303	本期賸餘	1,887,000	19,806,928	17,919,928	949.65

上年度決算數	項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
-78,005,027	透過其他綜合餘絀按公允價值 衡量之金融資產未實現餘絀	-	106,793,278	106,793,278	-
-78,005,027	本期其他綜合餘絀合計	-	106,793,278	106,793,278	-

## 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 現金流量表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減)	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘	2,787,000	20,785,781	17,998,781	645.81
調整項目				
收入支出項目				
利息收入	-4,200,000	-9,299,922	-5,099,922	121.43
股利收入	-41,776,000	-39,326,495	2,449,505	-5.86
折舊及攤銷	200,000	167,394	-32,606	-16.30
以成本衡量之金融資產減損損失	500,000	-	-500,000	-100.00
與業務活動相關之流動資產(負債)變動數				
應收款項增加	-	-680,097	-680,097	-
預付款項增加	-	-15,405	-15,405	-
應付帳款減少	-	-1,517,435	-1,517,435	-
其他應付款項減少	-	-78,478	-78,478	-
代收款項減少	-	-11,772	-11,772	-
業務產生之現金				
收取之股利	41,776,000	39,326,495	-2,449,505	-5.86
收取之利息	4,200,000	7,668,529	3,468,529	82.58
支付之所得稅	-900,000	-946,093	-46,093	5.12
業務活動之淨現金流入	2,587,000	16,072,502	13,485,502	521.28
投資活動之現金流量				
不動產、廠房及設備增加	-300,000	-219,075	80,925	-26.98
存出保證金增加	-	-5,000	-5,000	-
投資活動之淨現金流出	-300,000	-224,075	75,925	-25.31
本期現金及約當現金之淨增(淨減)	2,287,000	15,848,427	13,561,427	592.98
期初現金及約當現金	326,215,000	326,701,110	486,110	0.15
期末現金及約當現金	328,502,000	342,549,537	14,047,537	4.28

附註：

本年度預算數

本年度決算數

不影響現金流量之投資活動

透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產未實現餘絀

0

106,793,278

## 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 淨值變動表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度期初 餘 額 (1)	本 年 度		本年度期末 餘 額 (4)=(1)+(2)-(3)	說 明
		增 加 (2)	減 少 (3)		
基金	955,310,840			955,310,840	
創立基金	1,000,000			1,000,000	
其他基金	954,310,840			954,310,840	
累積餘絀	424,196,902	19,806,928		444,003,830	(1) 本年度餘絀轉入 19,806,928 元。 (2) 首度適用企業會計準則公報第 15 號「金融工具」第二次修正條文追溯之調整影響數調增 12,564,360 元。
未指撥累積餘絀 (調整前)	411,632,542				
追溯適用修正後 之準則調整數	12,564,360				係本會金融資產適用修正後之準則調整變動數。
淨值其他項目	168,665,027	106,793,278		275,458,305	(1) 股票評價調整 106,793,278 元。 (2) 首度適用企業會計準則公報第 15 號「金融工具」第二次修正條文追溯之調整影響數調減 12,564,360 元。
累積其他綜合餘絀 (調整前)	181,229,387				
追溯適用修正後 之準則調整數	(12,564,360)				係本會金融資產適用修正後之準則調整變動數。
合 計	1,548,172,769	126,600,206		1,674,772,975	

## 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 資產負債表

中華民國 112 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

項 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產	1,679,174,399	1,554,149,118	125,025,281	8.04
流動資產	406,658,411	329,383,089	77,275,322	23.46
現金及約當現金	342,549,537	326,701,110	15,848,427	4.85
按攤銷後成本衡量之金融資產-流動	59,100,000	-	59,100,000	-
應收款項	4,943,142	2,631,652	2,311,490	87.83
預付款項	65,732	50,327	15,405	30.61
非流動資產	1,272,515,988	1,224,766,029	47,749,959	3.90
投資、長期應收款及準備金	1,270,569,145	1,222,875,867	47,693,278	3.90
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產-非流動	1,092,958,990	986,165,712	106,793,278	10.83
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產-非流動	804,936,325	804,936,325	-	-
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產評價調整-非流動	288,022,665	181,229,387	106,793,278	58.93
以成本衡量之金融資產-非流動	7,435,640	7,435,640	-	-
按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動	19,800,000	78,900,000	-59,100,000	-74.90
其他金融資產-非流動	150,374,515	150,374,515	-	-
不動產、廠房及設備	929,827	878,146	51,681	5.89
不動產、廠房	358,547	358,547	-	-
土 地	265,538	265,538	-	-
房屋及建築	4,423,707	4,423,707	-	-
累計折舊	-4,330,698	-4,330,698	-	-
設備	571,280	519,599	51,681	9.95
什項設備	2,281,824	2,205,649	76,175	3.45
累計折舊	-1,710,544	-1,686,050	-24,494	1.45
投資性不動產	1,012,016	1,012,016	-	-
土 地	672,991	672,991	-	-
房屋及建築	11,300,851	11,300,851	-	-
累計折舊	-10,961,826	-10,961,826	-	-
無形資產	0	0	-	-
無形資產	489,000	489,000	-	-
累計攤銷-電腦軟體	-489,000	-489,000	-	-
其他資產	5,000	-	5,000	-
存出保證金	5,000	-	5,000	-
<b>資 產 合 計</b>	<b>1,679,174,399</b>	<b>1,554,149,118</b>	<b>125,025,281</b>	<b>8.04</b>

註：配合企業會計準則修正，重分類以下會計項目：

由備供出售金融資產-非流動重分類至透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產-非流動項下；

由備供出售金融資產評價調整-非流動重分類至透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產評價調整-非流動項下；

由無活絡市場之債務工具投資-非流動重分類至按攤銷後成本衡量之金融資產-流動及非流動項下。

## 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 資產負債表

中華民國 112 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

項 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
負債	4,401,424	5,976,349	-1,574,925	-26.35
流動負債	3,549,424	5,124,349	-1,574,925	-30.73
應付帳款	1,265,445	2,782,880	-1,517,435	-54.53
其他應付款	1,246,145	1,324,623	-78,478	-5.92
代收款項	58,981	70,753	-11,772	-16.64
本期所得稅負債	978,853	946,093	32,760	3.46
非流動負債	852,000	852,000	-	-
存入保證金	852,000	852,000	-	-
淨值	1,674,772,975	1,548,172,769	126,600,206	8.18
基金	955,310,840	955,310,840	-	-
基金	955,310,840	955,310,840	-	-
創立基金	1,000,000	1,000,000	-	-
其他基金	954,310,840	954,310,840	-	-
累積餘絀	444,003,830	411,632,542	32,371,288	7.86
未指撥累積餘絀	444,003,830	411,632,542	32,371,288	7.86
淨值其他項目	275,458,305	181,229,387	94,228,918	51.99
累積其他綜合餘絀	275,458,305	181,229,387	94,228,918	51.99
負債及淨值合計	1,679,174,399	1,554,149,118	125,025,281	8.04

## 參、明細表

## 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 收入明細表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務外收入	51,038,000	57,806,585	6,768,585	13.26	
財務收入	51,038,000	53,949,588	2,911,588	5.70	
利息收入	4,200,000	9,299,922	5,099,922	121.43	銀行利率調升。
投資賸餘	41,776,000	39,326,495	-2,449,505	-5.86	中華電、中鋼、兆豐金、第一金股利收入較預期減少。
租賃收入	5,062,000	5,062,860	860	0.02	
兌換賸餘	-	260,311	260,311	-	美元升值。
其他業務外收入	-	3,856,997	3,856,997	-	計畫還款。
什項收入	-	3,856,997	3,856,997	-	
合 計	51,038,000	57,806,585	6,768,585	13.26	



財團法人台灣雜糧發展基金會  
支出明細表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務支出	47,251,000	36,339,685	-10,911,315	-23.09	秉持摶節經費支用。
管理費用	22,255,000	17,914,230	-4,340,770	-19.50	
人事費	15,480,000	12,214,189	-3,265,811	-21.10	摶節開支未足額進用人員。
薪資	10,971,000	8,384,327	-2,586,673	-23.58	
獎金	2,248,000	1,774,924	-473,076	-21.04	
退休撫卹及慰問金	656,000	821,581	165,581	25.24	一名員工資遣費。
保險	1,239,000	928,545	-310,455	-25.06	
加班值班費	366,000	304,812	-61,188	-16.72	
業務費	6,775,000	5,700,041	-1,074,959	-15.87	摶節開支爰經費結餘。
文具印刷	250,000	137,253	-112,747	-45.10	摶節開支。
水電費	200,000	188,273	-11,727	-5.86	摶節開支。
通訊費	170,000	115,493	-54,507	-32.06	摶節開支。
書報雜誌	25,000	3,600	-21,400	-85.60	摶節開支。。
資訊服務費	30,000	57,254	27,254	90.85	網站維護費增加。
稅捐及規費	300,000	280,948	-19,052	-6.35	摶節開支。
保險費	10,000	35,874	25,874	258.74	員工傷害險增加。
董事暨監察人兼職費	2,050,000	2,029,633	-20,367	-0.99	摶節開支。
一般事務費	350,000	432,079	82,079	23.45	員工環境教育增加。
物 品	60,000	32,671	-27,329	-45.55	摶節開支。
房屋建築養護費	300,000	222,505	-77,495	-25.83	摶節開支。
辦公器具養護費	30,000	21,465	-8,535	-28.45	摶節開支。
專業服務費	200,000	311,000	111,000	55.50	律師及會計師公費增加。
國內外旅費	500,000	237,349	-262,651	-52.53	摶節開支。
折舊及攤銷	200,000	167,394	-32,606	-16.30	房屋資產已提足折舊無需提列。
什 支	2,100,000	1,427,250	-672,750	-32.04	摶節開支。
其他業務支出	24,996,000	18,425,455	-6,570,545	-26.29	主要係摶節辦理計畫支出所致。
獎補助費	24,996,000	18,425,455	-6,570,545	-26.29	
業務外支出	1,000,000	681,119	-318,881	-31.89	
財務費用	1,000,000	681,119	-318,881	-31.89	
兌換短絀	500,000	681,119	181,119	36.22	美金戶匯率調整。
減損損失	500,000	-	-500,000	-100.00	台農發公司無認列損失。
所得稅費用	900,000	978,853	78,853	8.76	租金相關所得稅。
合 計	49,151,000	37,999,657	-11,151,343	-22.69	

財團法人台灣雜糧發展基金會

不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備	300,000	219,075	-80,925	-26.98	
什項設備	300,000	219,075	-80,925	-26.98	增購電腦及會議室 視訊設備等。
合 計	300,000	219,075	-80,925	-26.98	

財團法人台灣雜糧發展基金會  
轉投資及其盈虧明細表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣元

轉投資事業		投資金額				持股比例		投資收入		說明
名稱	截至本年度實收資本總額	發行股數	以前年度已投資	本年度增(減)投資	截至本年度投資淨額	截至本年度持有股數	占發行股數 %	現金股利	採權益法認列之投資損益	
		(1)	(2)	(3)	(4)=(2)+(3)	(5)	(6)=(5)/(1)*100			
台農發股份有限公司	167,095,180	16,709,518	20,000,000	-	20,000,000	743,564	4.45			1、台農發 111 年依公司法規定，虧損已達實收資本額 1/2，辦理減資彌補虧損；本會認列投資減損 109 年 400 萬元、110 年 300 萬元、111 年 5,564,360 元，累計 12,564,360 元，減損後投資額為 7,435,640 元。 2、台農發 112 年 1 月依企業併購法規定與臺農投股份轉換暨增資發行新股，台農發增資為 167,095,180 元；本會投資額 7,435,640 元，持股比例 4.45%。 3、台農發 112 年 9 月未分配盈餘轉增資配股，每仟股無償配發 29.000238 股，台農發增資為 171,940,980 元；本會盈轉後持股數 765,128 股，持股比例 4.45%。
減：累計減損			(12,564,360)		(12,564,360)	-				
加：盈餘轉配發股數	4,845,800	484,580				21,564	4.45			
合計	171,940,980	17,194,098	7,435,640		7,435,640	765,128	4.45			

## 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 基金數額增減變動表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣元

捐助(贈)者	本年度期初 基金金額 (1)	本年度基金 增(減)金額 (2)	本年度期末 基金金額 (3)=(1)+(2)	本年度期末 基金金額占 其總額比率 %	說 明
政府捐助(贈)					
農業部(原中國農村復興委員會)	400,000		400,000		
經濟部國際貿易署(原經濟部國際貿易局)	300,000		300,000		
累計賸餘轉基金	668,017,588		668,017,588		
政府捐助(贈)小計	668,717,588		668,717,588	70	
民間捐助(贈)					
台灣省農會	50,000		50,000		
台灣區飼料公會	50,000		50,000		
台灣省雜糧公會	50,000		50,000		
台灣區植物油公會	50,000		50,000		
台灣區麵粉公會	50,000		50,000		
台北市雜糧公會	50,000		50,000		
累計賸餘轉基金	286,293,252		286,293,252		
民間捐助(贈)小計	286,593,252		286,593,252	30	
合 計	955,310,840		955,310,840	100	

## 肆、參考表

## 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 員工人數彙計表

中華民國 112 年度

單位：人

職 類 (稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增 (減) (3)=(2)-(1)	說 明
董事長	1	1	-	董事長林源泉自 112年7月10日 辭任，董事長職 務暫由國貿署長 江文若代理。
執行長	1	1	-	
專門委員	1	1	-	
專員	1	-	(1)	
組員	3	4	1	員工升級。
辦事員	5	2	(3)	
雇員	0	1	1	業務實際需要。
合 計	12	10	(2)	

## 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 用人費用彙計表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣元

項目名稱 職類(稱)	本年度預算數									本年度決算數									比較增(減) (3)=(2)-(1)	說明
	薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休、卹償金及資遣費	分攤保險費	福利費	其他	合計 (1)	薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休、卹償金及資遣費	分攤保險費	福利費	其他	合計 (2)		
董監事						40,000	-	2,050,000	2,090,000						29,079	-	2,029,633	2,058,712	-31,288	
主管	3,607,000	60,000	-	708,000	203,000	299,000	-	-	4,877,000	2,490,927	26,169	-	569,513	144,558	188,789	-	-	3,419,956	-1,457,044	
職員	7,364,000	306,000	-	1,540,000	453,000	900,000	-	-	10,563,000	5,893,400	278,643	-	1,205,411	677,023	710,677	-	-	8,765,154	-1,797,846	
合計	10,971,000	366,000	-	2,248,000	656,000	1,239,000		2,050,000	17,530,000	8,384,327	304,812	-	1,774,924	821,581	928,545	-	2,029,633	14,243,822	-3,286,178	

說明：本年度核發一名員工資遣費用。

主辦會計：顧楨齡



代理董事長：江文若

