

財團法人台灣雜糧發展基金會

113 年度預算

財團法人台灣雜糧發展基金會編

財團法人台灣雜糧發展基金會

目 次

壹、總說明

- (一)財團法人概況 1
- (二)工作計畫 3
- (三)113 年度預算概要 9
- (四)111 年度及 112 年度已過期間預算執行情形及成果概述 . 10

貳、主要表

- (一)收支營運預計表 21
- (二)現金流量預計表 22
- (三)淨值變動預計表 23

參、明細表

- (一)收入明細表 24
- (二)支出明細表 25
- (三)不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表 27
- (四)轉投資明細表 28

肆、參考表

- (一)資產負債預計表 29
- (二)員工人數彙計表 31
- (三)用人費用彙計表 32

壹、總說明

財團法人台灣雜糧發展基金會

總 說 明

中華民國 113 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據

本會於民國 61 年 4 月 6 日呈報經濟部申請財團法人設立許可，該部以 61 年 5 月 6 日經（61）農字第 12390 號函核准。案並奉行政院 61 年 5 月 31 日台 61 經字第 5284 號令准予備查。

二、設立目的

本會於民國 61 年 7 月成立，成立主要原因係當時正值台灣經濟發展轉型期，雜糧生產與需求相差懸殊，畜牧發展落後，進口雜糧倉儲與運輸設施嚴重不足，農工建設面臨甚多困難，亟待解決。經濟部為解決上述問題，秉承行政院指示，由農業部(原中國農村復興委員會)、經濟部國際貿易署(原經濟部國際貿易局)、台灣省農會及有關同業公會捐資成立財團法人，以辦理獎勵國內雜糧生產，提高農地利用；充裕並穩定雜糧貯運及供應；發展飼料及其他有關工業，促進農作物及畜牧增產等。

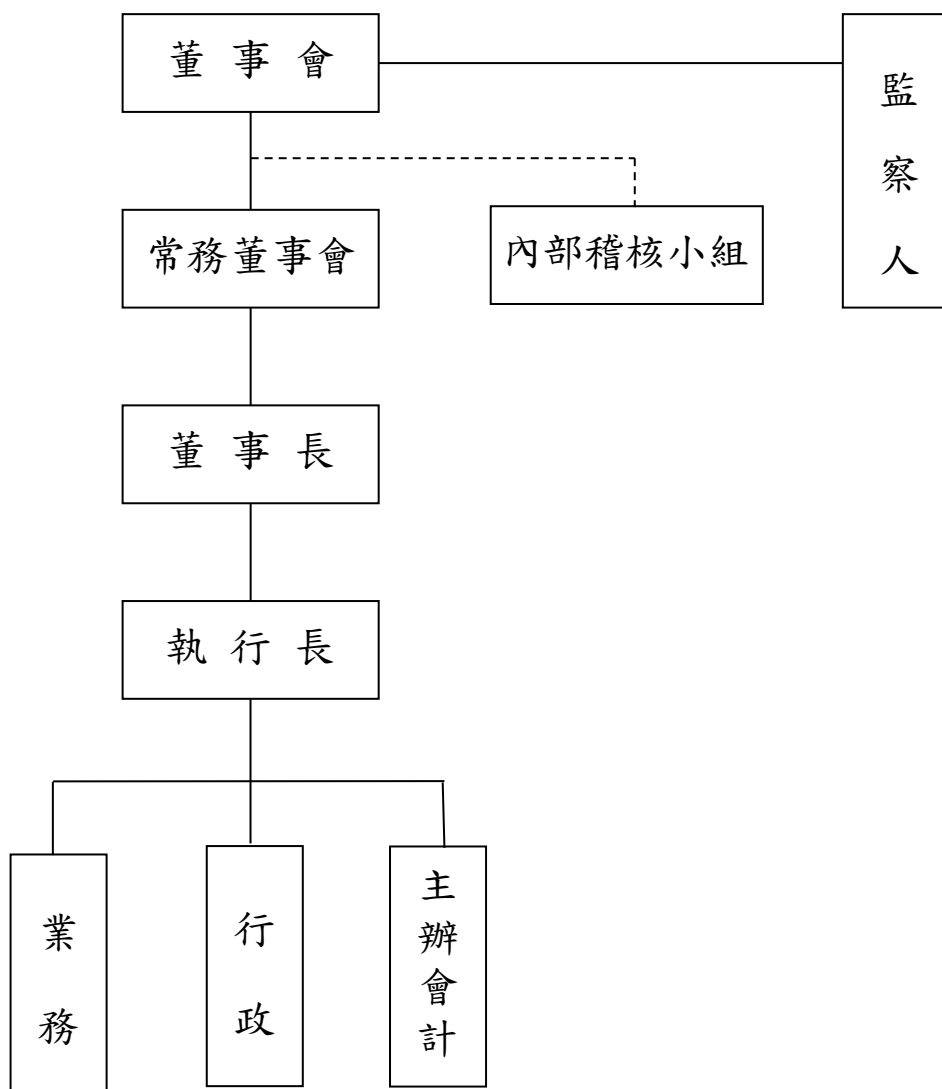
三、組織概況

本會董事會為最高權力機關，董事會停會期間，由執行長遵照董事會決議，負責執行各項業務。執行長下分業務、行政、主辦會計，分掌各項業務。

- (一)董事長：綜理法人所有業務，並對外代表法人。
- (二)執行長：綜理本會業務。
- (三)業 務：1.協助雜糧儲運、供應。2.協助發展飼料、畜牧事業。
3.其他與本會宗旨有關之事項。
- (四)行 政：人事、業務、財務及董事會行政。
- (五)主辦會計：預決算及成本與費用之控管。

檢附本會組織系統圖如下。

財團法人台灣雜糧發展基金會組織系統圖



貳、工作計畫

台灣雜糧發展基金會 113 年度業務計畫符合設立目的並依據財團法人法第 25 條第 5 項及本會捐助章程第 2、6 條等規定研訂。

本會 113 年業務計畫本擲節開支與工作精實之原則，擬訂計畫預算經費為 2,387 萬 6 千元，其主要業務計畫為一、協助雜糧及飼料工業永續發展。二、協助穩定國內雜糧及畜禽產業供應鏈，以因應國際動盪局勢及氣候變遷之衝擊。三、其他事業計畫。茲將各項主要業務之摘要，臚列如次：

一、協助雜糧及飼料工業永續發展——協助公會提升服務功能

(一) 綠色環境給付計畫對國產雜糧產業影響之研究 -----2,623,000 元

我國農政單位於 2013 年推動「調整耕作制度活化農地計畫」，2018 年則是辦理「對地綠色環境給付計畫」，希望藉此達到「調整農作產業結構以確保農地合理使用」、「提高國產雜糧自給且確保糧食供應無虞」與「促進友善環境耕作以確保農業永續經營」等三個目的。計畫執行降低全年二個期作水稻種植面積，和增加轉(契)作、生產環境維護與參與基本給付之面積，對穩定調減稻作種植面積與彰顯農地多元價值具有一定效果，然而國內農業結構仍面臨以下問題，包括：水稻供過於求且氣候變遷衝擊一期稻作生產、人力高齡化且小農經營農地難整合、轉作誘因不足且雜糧自給偏低、對農地農用貢獻者應給予適當獎勵以強化國土計畫法劃設農業發展地區誘因、仍須投入較多資源以提高產銷履歷生產端意願等。有鑑於此，我國農政單位於 2022 年賡續推動並更名為「綠色環境給付計畫」。因此本計畫研究目的在於瞭解「綠色環境給付計畫」之目標與措施內容，尤其是和雜糧相關措施內容、實施情況及其對雜糧供應或產業可能的影響進行探討，作為後續產業發展參考。

預期效益：

藉由蒐集與彙整資料，以分析綠色環境給付計畫和雜糧相關措施之內容並比較與前期措施之差異，並探討計畫之施政成效，包括：對整體與各別雜糧種植面積、雜糧供給與自給率之影響，後續將相關資訊彙整，以便提供政府主管單位及相關業者作參考。

(二) 探討我國飼料工業與上、下游產業應對政府淨零排放政策之策略 研究-----2,611,000 元

由於人類為了既有文明的運轉，使用化石能源，如煤炭與石油，將之轉換成動力，為現行世界上大多數國家獲得能源之主流方式。在操作過程中，也如同破壞陸地環境如砍伐雨林取材並對殘餘林相進行焚燒，製造了大量的溫室氣體，進入大氣層後產生了溫室效應，

導致極端氣候的產生。世界上各先進國家發現，若任憑情況繼續惡化，將導致地球環境敗壞到不適合人類居住，最終導致文明覆滅，故倡議必須把所排放的溫室氣體與所封存的總量趨同，而達到該國溫室氣體的淨零排放。我國政府也應對世界盡責，故總統宣布在2050年，將達到淨零排放的目標。飼料工業與上、下游產業，皆屬於我國產業界的組成份子，自應善盡對國家社會的責任。因此本計畫將針對淨零排放國家目標之策略及飼料工業、畜牧業者及加工業者達到淨零排放產業目標之策略進行探討，幫助政府在宣示的期限內，一同達到淨零排放的既定目標。

預期效益:

藉由本計畫之實施，進行相關資訊的收集、統合與共享，提出可供我國畜產主管機關與相關業者能確實執行之建議。

(三) 探討高糧價對我國相關產業之影響-----1,071,000 元

高糧價影響程度因不同的產業而異，主要取決於這些產業與糧食市場的聯繫程度以及其供應鏈的強度。其中，國際糧價高漲可能對我國農民有利，有助於將地產地銷之雜糧賣出更高的價值，增加我國糧食市場生產毛額。對食品加工業的影響則相對較為複雜，一方面，食品加工原料成本可能上漲，進而使生產成本提高，導致產品價格上升；另一方面，可能增加國產可替代原料的需求，例如國產硬質玉米及國產黃豆之採用。而畜禽產業則可能產生負面影響，主要為進口雜糧相當高比重做為畜禽產業所需之飼料，因此成本可能會增加導致生產量下降，進而對畜牧產業的獲利能力造成影響。總言之我國非常仰賴進口雜糧，且國產雜糧生產成本仍偏高，導致供應鏈的結構相當不穩定，易隨著全球氣候異常、國際生產風險與價格浮動出口歉收等風險因素導致供應短缺使市場劇烈波動。因此本計畫擬蒐集並探討高糧價對國內相關產業可能造成的影響之相關資訊，幫助業者能盡早應對國際局勢之變化。

預期效益:

透過資料蒐集及探討，將相關資訊彙整後提供政府單位及雜糧相關業界就未來發展作參考。

(四) 國際政經局勢及氣候變遷對我國小麥貨源之研究計畫 -----1,673,000 元

世界政經局勢瞬息萬變，特別是戰爭使能源、糧食價格波動導致通貨膨脹，此外極端氣候更加重影響糧食生產及供應。我國因環境條件不適合生產小麥，所需原料幾乎全賴進口，若主要供應國家因氣候變遷、政經局勢變化、意識形態等導致生產及原料供給受阻，將對國內產業造成衝擊。因此需積極防範於未然，協助麵粉業界了解

局勢變化，並確保小麥貨源供給及維持適當庫存量，以穩定國家與社會發展。本計畫擬蒐集並分析相關資訊及數據，以期協助麵粉業界穩定發展，並可強化我國糧食安全之一環。

預期效益:

透過蒐集國際政經局勢及區域經濟整合現況，評估國際小麥貨源對國內麵粉業者可能之影響，同時尋求穩定貨源供應方案，協助麵粉業者穩定營運，確保我國糧食供應鏈。

(五) 探討民生糧食原物料價格及高雄港大宗物資行情之調查分析 -----630,000 元

目前禽流感疫情正肆虐全球加上部分國家新冠疫情尚未停止，形成一個無法迴避的噩夢，再加上全球穀物價格受俄烏戰爭持續不斷以及洪災乾旱等極端天候影響，導致價格高漲，種種跡象顯示通貨膨脹已在全球各國發生。因此本次計畫的要點，主要是針對國人民生最為依賴的早餐其相關原料進行調查。此外持續針對高雄港進口之大宗物資玉米、黃豆之大盤價格及庫存量，以及芝加哥期貨價格之玉米、黃豆、小麥等調查做資料之分析。相關數據將提供糧食相關業者增加對市場的了解與營運上的參考。

預期效益:

持續對高雄港進口之大宗物資玉米、黃豆之大盤價及庫存量，以及芝加哥期貨價格等進行調查，以期能在市場上掌握第一時間之訊息，並提供政府及業界營運方針，穩定市場物價之波動。此外對國內民生糧食原物料進行價格之調查，了解物價波動之幅度，提供消費者更多消費資訊。

(六) 大麥飼糧中添加葡聚醣酶對蛋鴨生產性能、蛋品質和消化道功能之影響-----703,000 元

大麥被廣泛用於人類食品和動物飼料，約 30% 用於人類食品中的釀酒與健康食材（含水溶性膳食纖維的 β 葡聚醣高含量之大麥），另 70% 用於飼料，特別在南亞，大麥被廣泛用於產蛋鴨的飼料，是生產飼養的重要組成部份。然而大麥纖維中的 β 葡聚醣對家禽是主要的抗營養因子，易增加食物消化粘稠度，影響營養消化率，致飼料使用效率低下。現代家禽飼料中外源性葡聚醣酶的補充已成為提高營養利用效率和提升生產性能的必需品。因此本計畫為了解飼料中大麥添加 β 葡聚醣酶的最佳含量，擬探討大麥飼糧中添加葡聚醣酶對蛋鴨生產性能、產蛋鴨消化道酵素及鴨蛋品質之影響。

預期效益:

希望透過研究蛋鴨飼料中之大麥飼糧添加葡聚醣酶含量，未來能準確提升蛋鴨對飼料營養物質的吸收，從而提高蛋鴨的產蛋量與飼料

利用率。相關數據可作為日後家禽業於穀物飼料之選用及處理之參考。

(七) 市售小包裝芝麻商品之調查研究計畫-----826,000 元

目前我國老年人口佔比逐年增加，預估 2025 年將進入超高齡社會，其中 65 歲以上的人口將佔總人口數 20%，因此可預期對飲食及健康的訴求意識亦將逐年提高。健康食材中雜糧為大宗，其中芝麻在中醫藥典籍上記載，對人體具有調理功能，且內含的營養成份豐富，諸如蛋白質、維生素 B 群、脂肪、微量的礦物質等，是相當優質的天然食材。考慮到我國民眾飲食習慣，對於添加芝麻的產品本就接受度相當高，再加上其俱備畫龍點睛的效果能豐富產品的風味。因此本研究計畫擬就小包裝芝麻商品進行調查，協助雜糧業者對市場的了解，並能供營運上的參考。

預期效益:

本項計畫結果可提供台北地區中小雜糧商即時資訊，以利營運。此外逐年分項調查不同之小宗雜糧商品（本年為小包裝芝麻商品）市售情況，供業者多角經營之參考。

(八) 「以大豆發展生質柴油的現況與趨勢」研究計畫 -----2,778,000 元

石化產業對工業發展有著舉足輕重的貢獻，然而隨著高度發展，石油逐漸耗竭，國際原油因此曾數次飆漲，連帶對相關產業、各國經濟造成衝擊；此外 1980 年發現使用大量的石化燃料，使得大氣中溫室效應氣體濃度大幅升高，對全球氣候造成影響並威脅到各類物種的生存環境。因此發展再生能源的目的，其一是為了分散能源的應用，減少能源危機對國家整體經濟及人民日常生計之影響；其二便是減少石化能源對大氣環境的破壞。為降低對石化燃料的依賴，發展生質柴油類之再生能源便成為主要的研究方向。生質柴油，可取代石化柴油作為引擎或鍋爐燃料，具有可再生、燃燒效率高、排氣污染低、潤滑性佳、低碳等優點，是深具潛力的新興燃料選擇。大豆列為全球油料種子產量前位，而主要生產地之一的美國，其大豆種植更以「永續生產」為訴求，對於生質柴油的製成，相當具有發展價值。因此本本計畫即針對「以大豆發展生質柴油的現況與趨勢」主題進行探討。

預期效益:

我國主要食用植物油脂以大豆沙拉油為主，全球生質柴油的發展，勢必影響國際大豆之供應。本研究針對目前國際之生質柴油之發展進行研究，探討以大豆發展生質柴油之未來趨勢，其研究成果可提供相關產業及政府單位參考，以便及早妥為因應。

(九) 全球糧食安全--玉米供需現況與趨勢之探討-----961,000 元

玉米為一年生的草本植物，是全世界總產量最高的重要糧食作物（世界年產量 12 億噸，大於小麥 7.9 億噸），同時也為飼料及提煉工業用酒精乙醇的主要原物料。近年來糧價高漲之主因大致有三，首先為氣候因素使得糧食減產，最近幾年氣候異常，使幾個農產大國接連發生旱災或水災，導致糧食產量銳減，全球暖化使天然災害頻傳，不僅影響農業生產數量，亦造成產品品質下降。其次在於原油價格屢創新高，使不少國家加速發展生質燃料，因此大宗穀物價格輪漲是石油漲價的骨牌效應，進而影響傳統世界糧食供需秩序，也改變農民耕作模式，愈來愈多農民和農地投入生質能源作物，此情況隨油價高漲愈趨嚴重。最後則是新興國家人口及經濟成長，使其對穀物與高蛋白質、高營養的畜產品需求提高，連帶影響國際穀物市場之供需與價格，此趨勢帶動全球糧食供應的不穩定性，亟需積極尋求應對之策。因此本計畫擬就全球糧食安全的角度探討玉米供需現況與趨勢。

預期效益:

目前我國僅針對稻米公糧有制定較為完善的機制，其他大宗穀物尚未有完善之戰備庫存規劃。因此期望透過蒐集相關資訊，瞭解全球玉米供需現況與趨勢，以提供政府及相關部門和業者能即早因應，進一步提升台灣面對糧食供應波動時之應變能力和參考。

(十) 2024 年台北國際食品展宣導安心釀造標章計畫-----70,000 元

近年來食安事件頻傳，又遇上新冠肺炎肆虐，消費者對食品品質要求也越來越嚴謹，不只外觀要求創新，對於產品內容物的品質要求更是重視，有賴於釀造業者持續並積極推廣醬油認證，標示「安心釀造」標章，讓消費者能認識並使用到最好的釀造醬油產品，一方面促進黃豆、黑豆及小麥使用率，另一方面也促使釀造產業積極開發更優質產品，嘉惠消費大眾食的安心，共創雙贏的局面。

預期效益:

本計畫擬邀請 15 家業者參展，展出 40 個攤位，預估現場成交金額 430 萬元。後續衍生交易機會 1,800 萬元，吸引本國及國際買主 2,000 人，協助提昇釀造業產品知名度。

(十一) 2024 年度舉辦「基因改造食品安全及發展趨勢」研討會計畫-----50,000 元

由於全球對於糧食的需求不斷增高，現在農業產量無法滿足人類的需求，因此全世界都在尋求能有效提高糧食產量的方法。基因改造作物的出現是因為有些好的農作物性狀例如抗蟲、抗病、抗旱和耐鹽等，透過傳統改良品種的方法來培育選拔需耗費多年的時間才能

達成，而透過生物技術的手段能快速達成性狀改良的目的。基因改造作物的栽種被視為是未來解決糧食問題的重要對策，並已成為全球糧食生產的主要型態。本計畫為協助豆腐業者了解「基因改造的定義」、「基因改造食品發展」、「基因改造作物研發過程」、「我國基因改造食品產品之管理及已核准之基因改造食品原料」等議題，以召開研討會的形式，透過專家分享專業知識，以期許台灣豆腐業者提升新知識及對豆類製品的認知。

預期效益:

協助業者了解基因改造黃豆的安全性，藉由了解所有程序進行嚴格管理而重視基因改造食品的可追溯性，減輕報導造成豆腐產業之損失並創造更多利潤基礎。

二、協助穩定國內雜糧及畜禽產業供應鏈，以因應國際動盪局勢及氣候變遷之衝擊。

配合政策協助穩定國內雜糧及畜禽產業鏈-----8,000,000 元

計畫綱要：

烏俄戰爭、氣候變遷及全球性禽流感，使全球原物料價格大幅波動，導致雜糧及畜禽產業經營困難，嚴重影響民生物價之穩定，為協助國內相關產業永續發展，優先確保國內糧食及畜禽產品之供給，於生產端辦理新品種、機械及人工智能優化管理與後續冷儲技術相關座談會，交流產業界需求並依此凝聚後續產地生產方針；後端加工優先媒合產地季節性作物，協助產地去化，並針對國產雜糧具新鮮、安全且品質優良及最少碳足跡等特性，協助開發具備市場競爭力之相關產品並對國內及國際行銷，以因應全球國境開放。

預期效益:

1. 協助政府政策推行，穩定國內雜糧及畜產相關供應鏈，藉由生產端及加工端的聯結，強化產銷競爭力。
2. 輔導國內雜糧產業，在全球局勢動盪下，積極調整產業結構，優先確保國內民生需求。

三、其他事業計畫-----1,880,000 元

配合農業政策推動雜糧等相關業務計畫。

參、113 年度預算概要

一、收支營運概況

(一)收入預算概況

本年度收入預算編列 4,904 萬 1 千元，較上年度預算數 5,103 萬 8 千元，減少 199 萬 7 千元，約-3.91%，主要係業務外收入預期減少所致。包括：

- 1.利息收入 733 萬 2 千元，較上年度預算數 420 萬元，增加 313 萬 2 千元。
- 2.投資賸餘 3,664 萬 6 千元，較上年度預算數 4,177 萬 6 千元，減少 513 萬元。
- 3.租賃收入 506 萬 3 千元，較上年度預算數 506 萬 2 千元，增加 1 千元。
- 4.本年度無編列什項收入。

(二)支出預算概況

本年度支出預算編列 4,352 萬 6 千元，較上年度預算數 4,915 萬 1 千元，減少 562 萬 5 千元，約-11.44%，主要係管理費用、其他業務支出較上年度撙節及未編列財務費用所致。包括：

- 1.管理費用 1,875 萬元，較上年度預算數 2,225 萬 5 千元，減少 350 萬 5 千元。
- 2.其他業務支出 2,387 萬 6 千元，較上年度預算數 2,499 萬 6 千元，減少 112 萬元。
- 3.本年度無編列兌換短絀，上年度預算數 50 萬元。
- 4.本年度無編列減損損失，上年度預算數 50 萬元。
- 5.所得稅費用 90 萬元，與上年度預算數相同。

(三)以上總收支相抵後，計賸餘 551 萬 5 千元，較上年度預算數 188 萬 7 千元，增加 362 萬 8 千元，約 192.26%，主要係撙節開支及未編列財務費用所致。

二、現金流量概況

(一)業務活動之淨現金流入 591 萬 5 千元。

(二)投資活動之淨現金流出 30 萬元，係添購及汰換辦公用具。

(三)現金及約當現金之淨增 561 萬 5 千元，係期末現金 3 億 3,392 萬元，較期初現金 3 億 2,830 萬 5 千元增加之數。

三、淨值變動概況

本年度期初淨值 15 億 5,005 萬 9 千元，增加本年度賸餘 551 萬 5 千元，期末淨值為 15 億 5,557 萬 4 千元。

肆、111 年度及 112 年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、前年度決算結果及成果概述

(一)決算結果

1.收入決算結果

收入預算數 4,766 萬 7 千元，決算數 6,212 萬 4 千元，較預算數增加 1,445 萬 7 千元，約 30.33%，主要係因銀行利率調升、股利收入較預期增加所致。包括：

- (1)利息收入預算 411 萬 9 千元，實際決算 543 萬 3 千元，較預算數增加 131 萬 4 千元。
- (2)投資賸餘預算 3,848 萬 6 千元，實際決算 4,977 萬 9 千元，較預算數增加 1,129 萬 3 千元。
- (3)租賃收入預算 506 萬 2 千元，實際決算 480 萬 9 千元，較預算數減少 25 萬 3 千元。
- (4)兌換賸餘未編列預算，實際決算 201 萬 6 千元，主要係美元升值評價調整。
- (5)什項收入未編列預算，實際決算 8 萬 7 千元，主要係書籍出售款。

2.支出決算結果

支出預算數 4,739 萬 1 千元，決算數 4,668 萬 6 千元，較預算數減少 70 萬 5 千元，約-1.49%，主要係擰節經費開支所致。包括：

- (1)管理費用預算 2,149 萬 5 千元，實際決算 1,875 萬元，較預算數減少 274 萬 5 千元。
- (2)其他業務支出預算 2,399 萬 6 千元，實際決算 2,142 萬 6 千元，較預算數減少 257 萬元。
- (3)兌換短絀預算 50 萬元，實際美元升值評價無短絀。
- (4)減損損失預算 50 萬元，實際決算 556 萬 4 千元，較預算數增加 506 萬 4 千元。
- (5)所得稅費用預算 90 萬元，實際決算 94 萬 6 千元，增加 4 萬 6 千元。

- 3.以上總收支相抵後，計結餘 1,543 萬 8 千元，較預算數 27 萬 6 千元，增加 1,516 萬 2 千元，約 5493.48%，主要係業務外收入較預期增加所致。

(二)111 年計畫執行成果概述：

一、新冠肺炎疫情下國際穀物與進口飼料原料價格之探討

國際糧食價格指數呈現增加的趨勢，尤其近兩年受新冠肺炎(COVID-19)疫情影響，使國際糧食價格指數持續推升，且以穀物與植物油類價格指數上漲幅度較高。其中與飼料業相關之玉米及黃豆價格亦呈現增加趨勢，再加上中國為避免其國內大宗商品受烏俄戰爭影響，持續於國際搶購，更加推升全球飼料穀物價格。由於我國業者對飼料存在穩定需求，穀物進口量近幾年大致維持穩定水準，然而疫情蔓延致使全球海運塞港問題嚴重，運費不斷上漲，連帶推高國際玉米與黃豆價格飆漲幅度，而國內飼料業者價格隨國際行情上漲，加上預期心理與需求增加，更推升國內玉米與黃豆現貨價格。

本計畫研究顯示，疫情、戰爭及天候異常影響全球能源及糧食供應鏈，進一步推升全球黃小玉等大宗商品價格，有鑑於國際與國內飼料原料價格飆漲，我國政府果斷採取長、短期措施因應，以平抑物價之波動，穩定國內經濟之平穩。但戰爭等不明朗因素預期將使國際糧食與穀物價格在 2023 年繼續劇烈波動，對黃小玉國際價格及國內進口飼料原料價格之影響需持續關注。

二、含萊克多巴胺之豬肉進口對我國飼料工業與上下游產業影響之研究

瘦肉精是某些腎上腺乙型交感神經受體致效劑之俗稱，其中只有萊克多巴胺與齊派特羅在某些國家被核准使用於畜牧生產。其功能可促進家畜及家禽體脂肪的分解，進而減少體脂肪蓄積，還能使肌纖維變粗，增加體重，提升屠體瘦肉百分比，改善飼料效率，縮短飼養天數，降低飼養成本。我國於 2021 年參酌國際食品法典委員會之基準，允許殘留萊克多巴胺的豬肉與豬脂肪進口。但是萊克多巴胺可促進豬隻增加 15% 的生長速率，使生產成本更為低廉，若大量進口這類豬肉，將會對我國養豬產業造成巨大的衝擊，而飼料工業乃是養豬業的上游產業，自然無法置身於事外。

本計畫研究顯示，我國飼料工業因應含萊克多巴胺豬肉之進口，應遵守政府法令，不在所生產之飼料中添加走私的非法添加物，並聯合養豬戶，進行策略聯盟，對吃我國飼料廠所生產飼料之豬隻建立生產履歷。養豬業者則應針對豬場內的生物安全性、飼料配方、生產設備、器材與流程，進行通盤的檢討，並擬定改進策略，降低成本，提升肉豬的生產效率。最後希望政府可持續協助相關產業，除給予相對之補助並嚴格執行「三管五卡」政策，落實所有與豬隻相關產品，都能隨

貨清楚標示，讓國產豬肉與進口含萊克多巴胺之豬肉形成市場區隔，降低產業的衝擊。

三、雜糧推廣與國人健康探討

雜糧作物隨著時空環境及市場需求的變化，其主要用途除供為糧食、飼料、製粉、榨油、釀酒、食品加工外，近年已擴及保健產品、生質能源等。其中與健康最相關的便是全穀物食品，全穀物是指種子仍完整保留胚乳、胚芽及種皮；其中微量元素和生理活性物質大部分集中在種皮和胚芽，但在精緻化的加工過程中都被去掉。此外雜糧作物種類繁多，其營養成分各有所長，且微量營養素豐富，幾乎都是典型的高蛋白、低脂肪、高纖維的優質食源，並富含多種具有抗氧化活性成份。在營養相關慢性疾病快速發展的今天，提倡雜糧消費，對民眾的健康有積極的作用。這幾年，全穀物食品引起社會各界的關注，深入瞭解全穀物的知識並大力推動發展已刻不容緩。

本計畫研究顯示，國人對生活便利及飲食品質要求日益提高，雜糧相關產業為因應消費型態轉向多樣化，亦逐步朝精緻化及便利性加工邁進。然而高度加工及精製化的食品易伴隨慢性病上身。食安危機爆發後，國人開始回頭檢視食材的來源與添加物成份，同時國產雜糧擁有非基改及新鮮的優勢開始被發掘並重視。國內近期通過食農教育法，期許透過食農教育的推廣將永續飲食帶入生活，並將國產雜糧的優點及新鮮資訊傳遞予所有的消費群，藉由知識與教育的正向循環，期待能協助我國雜糧產業持續復興，為業者創造更多的利基點。

四、探討潔淨標章在麵粉工業之應用計畫

近年食品安全事件頻傳，如中國之奶粉添加三聚氰胺事件、國內食用油中含銅葉綠素以及飲料中之起雲劑等攙偽與假冒，受此等事件影響，消費者在購買商品時會特別查看食品包裝標示，審視其中添加成分，以及是否影響自身的健康。現行法規明確規定食品所含成分必須標示完整，但食品添加物種類繁多，對消費者而言不清楚其對健康安全與否。為消除消費端之疑慮並回應期待購買之產品為天然及無食品添加物之產品，潔淨標章應運而生。國際間對於潔淨標章尚無統一實行準則，但原則大致相同，亦即僅使用必要的食品添加物、含最少的加工製程、成分源於天然且單純、不刻意含有危害人體健康的原料，而包裝上的標示應為消費者能夠容易理解、且所傳達的食品資訊公開且透明。

本計畫研究顯示，我國現有潔淨標章認證分為潔淨標準、雙潔淨

標準及 100%無添加標準等三種。為順應國際趨勢，麵粉業者近程應以取得潔淨標章及雙潔淨標章為目標，遠程則應朝向不添加 100%潔淨標章邁進，並持續強化食品安全管控及積極開發天然穀物(或食材)替代現有食品添加物，以維持高品質麵粉的穩定度。潔淨標章未來仍需消費者的支持及食品科技的持續投入與整合，共同營造我國食品安心、安全及透明的未來。

五、探討健康全食物之豆類品項及高雄港玉米黃豆行情之調查分析

疫情侵襲全世界的國家，直至今日尚未停止，國人口罩也尚未離身，而各國的專家也示警原物料價位居高不下，小心通膨的時代即將到來。此外由於國際穀物價格高漲，以進口為主的台灣產業自然也壓力倍增，再加上船運漲價及貨櫃不確定性，為協助國內業者調整經營之方針，持續掌握高雄港進口大宗物資玉米、黃豆之大盤價及庫存量，以及芝加哥期貨價格，協助政府及業界掌握營運方向，穩定市場物價之波動。

本計畫結果顯示，國際穀物 2022 年經歷了俄烏戰爭的衝擊、中國大買穀物、疫情延燒造成需求的不穩定性、異常天候的影響及各地傳出罷工等眾多因素，使得國際價格又是上下大震盪的一年，大幅提高通膨的風險。業者對於今後大宗物資的波動，必須更加關注各種情勢的發展與變化，對於營運方面應有所助益。此外針對豆類零售價格之調查顯示，各種豆類零售價格相差甚多，主要是包裝物的品牌、生產方式、國產及進口等因素所導致，消費者可多加比較。相關數據將提供糧食相關業者增加對市場的了解與營運上的參考。

六、大麥應用酵素（酶）於飼料添加對於仔豬生長性能之影響

大麥的營養成份含量取決於澱粉的含量，與纖維質無直接的關係。低質量之穀物通常含有較高的纖維，因為乳豬的胃腸道結構無法產生足夠的自體酵素來有效降解非澱粉多醣（NSP），進而降低乳豬對熱量及營養份的吸收。為了解營養成分不同之大麥基礎飼料，添加 β -葡聚醣酶和 β -木聚醣酶混合物於飼養仔豬後，對其生長性能、營養成分總消化率(CATTD)、仔豬的糞便微生物菌群以及糞便指數之影響。選取 64 隻仔豬，分成四組，每組 16 隻，公母混合各半，分別以四種飼料配方飼養。四種飼料配方如下：(T1) 低品質大麥粒（低澱粉高纖維）之大麥飼料，(T2) 含有 β -葡聚醣酶和 β -木聚醣酶補充劑的低品質大麥粒（低澱粉高纖維）之大麥飼料，(T3) 高品質穀物（高澱粉低纖維）之大麥飼料以及 (T4) 高品質穀物（高澱粉低纖維）大麥飼料

添加 β -葡聚醣酶和 β -木聚醣酶進行試驗。

本計畫研究結果顯示，在飼料中添加 β -葡聚醣酶和 β -木聚醣酶複合物對任何測得的變量均無影響。而大麥飼料中存在較高含量的 β -葡聚醣有益於增加乳酸桿菌群和改善糞便指數，但也相對的降低了營養消化率和動物的生產性能。因此建議可在斷奶後的有限時間內，選擇高 β -葡聚醣含量的大麥，幫助畜牧業者在缺乏抗生素生長促進劑的情況下改善仔豬的消化健康。

七、市售五穀米商品之調查研究計畫

我國對外貿易經濟往來活躍，世界上各種食品，大致上都可運抵本國銷售，為了方便運輸且不易質變損耗或方便食用，後續衍生各種的化學添加物來加工生產，因此日常會接觸到食品添加物成為常態。然而學者、專家都一致呼籲最好吃食物的原型或最簡單的加工最好，這樣對身體的負擔最少，避免因食品添加物對身體健康造成不利的影響。其中五穀米商品特別受到重視，主要是其產品富含豐富的維生素B群及礦物質，而且又有促進身體代謝的纖維素等，能降低心血管疾病，並有預防大腸癌等功效，因此近年該類商品紛紛陳列超市或量販店的貨架上。

本計畫結果顯示，目前雜糧行的五穀米皆採用一般塑膠袋包裝，成份、保存期限及保存方式都直接省略，消費者雖能以較低的價格取得，但易因受潮使品質產生劣化。而超市或量販店販售之商品，絕大部份以真空塑料袋包裝，減少環境中接觸潮溼的空氣而影響品質，雖然價高，但整體品質還是較有保障。相關數據將提供糧食相關業者對於市場的了解與營運上的參考。

八、美國黃豆產業之永續生產發展

永續農業已經成為先進國家重要的農業政策，其主要目標為因應各種天然資源日益減少、農業生產環境惡化及耕地不足的衝擊，降低環境與空氣污染，持續農作物增產，以滿足人民對糧食的長期需求。對於美國黃豆產業而言，依照美國黃豆永續確保規範中生產規範的四大指令、配合對環境友善的方式管理、種植及收成，經過長期努力，永續生產已是可以實現的目標，並可作為我們仿效學習的典範。

本計畫研究顯示，美國生產之黃豆之所以單位產量較高、肥料使用少且機械設備效能佳，並能大幅度減少碳足跡以及因生產黃豆被砍伐的森林面積，係因黃豆農民運用「保護性耕作」、「建立緩衝區」、「水

資源管理」、「害蟲管理」、「肥料管理」等耕種管理技巧，確保環境永續。而當黃豆作為動物飼料時，隨著耕種技術提升，有效減少各項資源耗損，對家禽產業碳足跡影響更是甚微，成功塑立跨產業供應鏈的永續典範。

九、能源及環境政策對玉米乙醇產業之影響

燃料乙醇曾被視為最有利可圖的農業副產品，石油價格高漲時，無須加工就能部分替代汽油，因此有大量農民開始瘋狂生產玉米來製作燃料乙醇。然而在過去幾年，全球倡導減碳而紛紛推出禁售燃油車政策，電動車銷量不斷成長，但隨著疫情爆發使油價跌落谷底，讓燃料乙醇的銷量跟著大幅縮減。電動車和玉米看似無關連的兩個市場，因為這一項特別的農業加工品而有了相當的連鎖關係。

本計畫研究結果顯示，我國土地資源有限，因此生質燃料發展受到限制。而全球綠能產業受到碳中和影響，制定更為積極的減碳目標，也因此燃料乙醇工業在美洲及歐洲各國迅速發展。中國從 2001 年即開始燃料乙醇的推廣，目前已成為全球第三大生產和消費國。透過了解玉米乙醇其環保價值，建議政府部門未來可考慮其在台灣運用之可能，讓台灣能源多元化，降低對高污染石化燃油的依賴。

十、2022 年台北國際食品展宣導安心釀造標章計畫

2022 年台北國際食品展之釀造業者參展計有穀盛、味榮、龍宏、三鷹、高慶泉、丸莊、六堆釀、萬家香、鮮太王、恩德發、光益、四川、慈光及民生等 14 家 50 個攤位，本計畫秉持協助國內業界發展為宗旨，將釀造產業推向全世界。

本次展出面積 450 平方公尺，參觀達 2,000 人次，商洽買主 300 人，現場成交金額達 180 萬元，預估後續一年內交易金額上看 2,400 萬元。

十一、雜糧產銷垂直整合體系建立與供應鏈輔導計畫

近年受疫情影響，國際運費上漲、原物料成本增加，間接推高雜糧進口價格，大豆、玉米、小麥漲幅超過 50%，促使國產雜糧競爭力提升，是國產高品質雜糧嶄露頭角的好機會。過去國產雜糧受限生產規模成本高出進口雜糧許多，因此市面上雜糧產品原料多來自進口，消費者在價格考量下，用消費支持國產雜糧的意識相對薄弱，但近年隨著「SDGs 永續發展」議題開始被企業重視，加上《食農教育法》通過，國產雜糧未來推動情勢看好。

本計畫聯合 5 家雜糧業者，開發台灣首款雜糧聯名品牌《台灣雜糧嚴選(Taiwanese Grains Gift Set)》禮盒，共同推出雜糧聯名商品，提升禮盒的競爭優勢，並藉此吸引不同領域的消費客群，為市場創立新的雜糧品牌價值。禮盒約 1,500 盒，共可創銷售額約 1,050,000 元。此外，辦理 2 場野餐日市集活動，共計有 600 名以上民眾參加，為參與市集的雜糧業者創造約 30 萬元以上之營業額。

十二、雜糧圓筒倉庫及週邊設備（修繕、更新、新設）計畫

政府為執行活化休耕農地政策，特推動種植雜糧作物並輔導產地農會新設(或更新)雜糧筒倉等，以促進收儲作業現代化，增加收購倉儲作業流暢，穩定雜糧品質及提升農會營運效能。惟農會因配合款有限，無法新設(或更新)，現有之倉儲又不足因應所需收儲量，爰此亟需維護整修現有雜糧筒倉及週邊設施，以維持雜糧倉儲設施正常運作，確保倉儲品質與人員安全，俾利配合活化休耕農地政策，進而促進農會擴大爭取農戶投入契作雜糧作物種植，增加農民收入。

本計畫實際完成地方農會雜糧儲存設備圓筒倉及週邊設施修繕 8 單位，計 29 個項目，總補助金額 85 萬元。

十三、111 年度國產雜糧產品及食農教育推廣計畫

我國雜糧大多仰賴進口，糧食自給率不足四成，對農業及國家安全是很大的危機。此外國人飲食習慣改變，導致稻米食用量持續減少，而進口雜糧食用量大增。農政單位為增加進口替代率並解決稻米生產過剩之問題，持續積極推廣雜糧種植，雜糧產量面積因此已逐年增加，此舉對提高糧食自給率及維護國家糧食安全有非常大的意義。為推廣民眾認識並愛用台灣雜糧，改善農民收益，以提高農民種植雜糧的意願，期望透過食農教育體驗活動，愛用國產雜糧及寓教於樂的推廣方式，讓民眾多多認識國產雜糧。

本計畫順利辦理 4 場食農教育農場體驗，參與之學生及民眾約 400 人；另辦理 2 場國產雜糧市集展售會，約 600 人次參與；透過本計畫合計共推廣約達 1,000 人次以上。線上推廣的部份，共拍攝 4 支國產雜糧料理影片，並推播認識台灣國產雜糧及食農教育資訊，每周至少發布二篇推廣貼文，累計至少 24 篇以上，吸引國人認識並喜愛國產雜糧。

十四、建構養豬導入生產醫學管理以提升生產效率計畫

我國養豬產業面臨美國豬肉進口的挑戰，農委會為此積極推動養豬產業轉型，透過硬體設備的改建，確認力行轉型的決心。但後續仍

需配套的軟體配合，才能進一步實現養豬產業轉型的成果。相對於美國每十年一轉變的自我要求，我國養豬產業仍處於相當保守的階段。為配合養豬產業全面轉型的時刻，生產醫學管理團隊依據我國產業轉型發展的方向，提出豬場最佳生產模式。模式涵蓋新式生產系統、訂定最佳生產模式和生產目標管理等三大類。

本計畫透過與財團法人農業科技研究院合作，分別於宜蘭、彰化、雲林、嘉義與台南等各地方養豬協會辦理豬隻生產醫學管理研討會共五場，共計 320 人參加。後續再邀請輔導有成之青年農民分享輔導歷程與成果。本計畫執行後計輔導 200 頭以上之種母豬場 30 場，平均提升生產效率達 25%。

十五、國產飼料玉米產業提升計畫

在全球新冠肺炎疫情、俄烏戰事及航運費用高漲影響下，導致進口玉米、大豆等飼料原料價格節節上升，且供貨不穩定，玉米漲幅將近 100%。近年國內每年飼料玉米進口量逾 400 萬公噸，然而國產飼料玉米一年產量約 8.8 萬公噸，自給率僅 2%，顯見國產玉米供應有其增加之必要性。為提升國產飼料供應量能，農政單位已於 2022 年 5 月份提出推廣種植飼料玉米政策，鼓勵國內農民種植玉米。國際情勢的波動與國內政策端的大力支持，提供國產飼料玉米產業升級的契機，不僅可串接起更多農民、契作主體與畜牧業者，更重要的是可藉此提升國產玉米之產品價值，更加穩固健全國內飼料玉米產業鏈。

本計畫順利辦理五場飼料玉米座談會，約有 500 名農友與 15 場中大型畜牧場（5,000 頭以上）業者參加，並蒐集相關建議。後續召集雲林縣 20 名農友一同加入試辦玉米集團產區，總面積約 40 公頃，並已媒合畜牧業者洽談後續契作事宜。期許透過試辦及媒合，促進國內畜牧業者能擴大採用國產飼料玉米，逐步降低對進口玉米的依賴，並可因此產生更大的拉力增加生產端的種植意願。

十六、循環農業模式探討—以蚵殼與大豆為例

台灣氣候高溫多雨，土壤淋洗強烈，再加上耕作面積小，普遍實施集約耕作，長期大量的使用產酸肥料，使得我國土壤酸化情形甚為普遍。而臺灣每年平均約產生 16 萬公噸的廢棄蚵殼，其中未妥善處理量約達 2.2 萬公噸，蚵殼內的有機物質一經分解，不僅會產生異味，其堆積處也易被當作垃圾集散地，影響周邊環境。既然土壤酸化是台灣土壤主要的問題之一，而蚵殼亦是環境景觀的問題，又是鹼性的石灰資材，將其施入土壤，除了可提昇土壤 pH 值外，還能增進土壤中養分

的有效性及其提昇有益微生物的活性。因此使用蚵殼作為酸性土壤之改良劑，就資源再利用的觀點而言，絕對有其探究及推廣之價值。

本計畫結果顯示，於酸化土壤施用蚵殼粉，確實可有效改良土壤酸鹼值及結構，並可促進黃豆產量。此外辦理 8 場次蚵殼多元運用相關會議，每場約 100 人次參與，累計宣導 800 名以上在地蚵農與民眾，協助了解及認同「大豆—蚵殼粉」循環農業模式。

十七、配合振興國內經濟，異地舉辦董監事會議暨雜糧產業實地考察計畫

2019 年底，中國大陸湖北省武漢市爆出了不明肺炎，隨後被定名為「COVID-19」，2020 年初至今已導致全球經濟活動停滯導致部分生產斷鏈，需求萎縮及原物料價格急跌等負面影響。我國防疫雖提早佈署，但面對已流感化的肺炎病毒，國內疫情仍不可避免的傳播開來，後續大規模傳染爆發，生產製造也連帶受波及，導致國內整體經濟活動大受影響，亟需活水注入來刺激經濟活絡。考量本會現有之能力，並順應業界建議，異地舉辦本次例行會議，以對國內經濟振興貢獻微薄之力；行程除了召開第 17 屆第 6 次董監事會議外，更實地考查國內產業發展，並拜訪當地業者瞭解經營現況。

本次考察行程於 2022 年 12 月 8 日至 12 月 9 日，共計 2 天內完成，考察地點有雲林離島式基礎工業區-新興區、北港鎮-朝天宮、牛墟市場、四湖鄉-弘陽食品公司、元長鄉-元進莊企業公司及大埤鄉-祥圃實業旗下良作工場農業文創館。透過參訪深入地方產業進行觀摩，了解地方農產加工技術及品牌化銷售模式，可為後續推動國產雜糧作參考。

十八、辦理台灣雜糧發展基金會 50 週年慶

民國 56 年政府即開放玉米、大豆、小麥等主要雜糧自國外進口。鑑於雜糧穀物進口數量激增，政府外匯支出為數可觀，經濟部會同農業部(原中國農村復興聯合委員會)多次討論後，仍以雜糧小麥、玉米、大豆增產問題作為檢討方向，也邀請有關機關成立專案小組，研議進口雜糧提撥經費之用途，並與提取之對象協調成立財團法人等事宜，由農業部(原農復會)擬具「雜糧發展基金捐助章程草案」及「雜糧發展金設置要點草案」提經專案小組修正通過。基金會於 61 年 7 月 1 日成立，時值全球糧食危機，為致力於協助雜糧作物與畜牧產業之提升，因此以提高農地利用、獎勵本國雜糧作物自產、穩定雜糧儲運及供應鏈、發展飼料及其相關產業與產學合作為主要使命，迄今已屆 50 週年。

本會於 111 年 9 月 2 日順利舉辦 50 週年慶，蒞臨之單位有：農業

部、農糧署、經濟部所屬長官、各公、協會理事長（總幹事）、產、官、學界代表及各界專家，共同見證如此重要之時刻。

十九、台灣雜糧產銷資源蒐羅暨分析計畫

過去國內雜糧業者因較缺乏系統性之商情分析，雖可掌握基礎數據，業者仍難以有效運用，並藉以開發符合市場需求的高附加價值產品。在國際局勢丕變的現今，建構可即時全面反映市場真貌的台灣雜糧產銷資源數據庫有其必要性與急迫性。本會基於章程載明以協助雜糧及其相關產業之發展宗旨，透過雜糧產銷基礎數據，設定欲分析之雜糧產品應貼近現今國際經貿趨勢及符合國家政策重點推廣作物等原則，藉此篩選研析之目標雜糧。

本計畫針對目前主要推廣作物大豆、落花生、紅豆及甘藷，完成分析國內消費市場特性、國際市場商情及國內外銷售情形，相關數據供國內雜糧業者參考運用俾利迅速了解全球局勢變化，進而提前布局未來產銷策略。

二、上年度已過期間預算執行情形（截至 112 年 6 月 30 日止執行情形）

（一）收入執行情形

收入執行數 734 萬 1 千元，較預算數 5,103 萬 8 千元，達成率 14.38%，主要係因股利配發均在 8、9 月份。

1. 利息收入執行數 436 萬 7 千元，較預算數 420 萬元，達成率 103.98%。

2. 投資賸餘預算數 4,177 萬 6 千元，主要因所購之中華電信、中鋼公司、兆豐金控、第一金控股股利配發在 8、9 月份，爰尚無執行數。

3. 租賃收入執行數 253 萬 2 千元，較預算數 506 萬 2 千元，達成率 50.02%。

4. 兌換賸餘 1 萬 2 千元，係美金升值評價賸餘，未編列預算。

5. 什項收入 43 萬元，係前年度計畫賸餘款等，未編列預算。

（二）支出執行情形

支出執行數 1,816 萬 3 千元，較預算數 4,915 萬 1 千元，達成率 36.95%。

1. 管理費用執行數 947 萬 1 千元，較預算數 2,225 萬 5 千元，達成率 42.56%。

2. 其他業務支出執行數 869 萬 2 千元，較預算數 2,499 萬 6 千元，達成率 34.77%。

3. 兌換短絀預算數 50 萬元，尚無執行數。

4. 減損損失預算數 50 萬元，尚無執行數。

5. 所得稅費用預算數 90 萬元，尚無執行數。

（三）以上總收支相抵後，執行數（短絀）1,082 萬 2 千元，較預算數（賸餘）188 萬 7 千元，達成率-573.50%，主要係因中華電信、中鋼公司、兆豐金控、第一金控股股利配發均在 8、9 月份所致。

貳、主要表

財團法人台灣雜糧發展基金會
收支營運預計表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		項 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減)數		說明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
62,124	100.00	收入	49,041	100.00	51,038	100.00	-1,997	-3.91	
62,124	100.00	業務外收入	49,041	100.00	51,038	100.00	-1,997	-3.91	
62,038	99.86	財務收入	49,041	100.00	51,038	100.00	-1,997	-3.91	
86	0.14	其他業務外收入	0	—	0	—	0	—	
46,686	75.15	支出	43,526	88.75	49,151	96.30	-5,625	-11.44	
40,176	64.67	業務支出	42,626	86.92	47,251	92.58	-4,625	-9.79	
18,750	30.18	管理費用	18,750	38.23	22,255	43.60	-3,505	-15.75	
21,426	34.49	其他業務支出	23,876	48.68	24,996	48.98	-1,120	-4.48	
5,564	8.96	業務外支出	0	0	1,000	1.96	-1,000	-100	
5,564	8.96	財務費用	0	0	1,000	1.96	-1,000	-100	
946	1.52	所得稅費用	900	1.84	900	1.76	0	0	
15,438	24.85	本期賸餘	5,515	11.25	1,887	3.70	3,628	192.26	

前年度決算數	項 目	本年度預算數	上年度預算數	比較增(減)數	
				金額	%
-78,005	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產未實現餘絀	0	0	0	—
-78,005	本期其他綜合餘絀合計	0	0	0	—

財團法人台灣雜糧發展基金會

現金流量預計表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量		
稅前賸餘	6,415	
調整項目：		
收入支出項目		
利息收入	(7,332)	
股利收入	(36,646)	
折舊及攤銷	200	
業務產生之現金		
收取之股利	36,646	
收取之利息	7,332	
增加應付款項	200	
支付之所得稅	(900)	
業務活動之淨現金流入	5,915	
投資活動之現金流量		
增加什項設備	(300)	
投資活動之淨現金流出	(300)	
現金及約當現金之淨增	5,615	
期初現金及約當現金	328,305	
期末現金及約當現金	333,920	

財團法人台灣雜糧發展基金會

淨值變動預計表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣千元

項 目	上年度餘額	本年度增(減)數	截至本年度餘額	說 明
基 金	955,310	0	955,310	
創立基金	1,000	0	1,000	成立時政府 〔農業部(原農復會)、經濟部國際貿易署(原經濟部國際貿易局)]及 業界撥入現金供 作創立基金
其他基金	954,310	0	954,310	歷年收入提撥
累積餘絀	413,520	5,515	419,035	
未指撥累積餘絀	413,520	5,515	419,035	
淨值其他項目	181,229	0	181,229	
累積其他綜合餘絀	181,229	0	181,229	
合 計	1,550,059	5,515	1,555,574	

參、明細表

財團法人台灣雜糧發展基金會

收 入 明 細 表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	項 目 名 稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
62,124	業務外收入	49,041	51,038	
62,038	財務收入	49,041	51,038	
5,433	利息收入	7,332	4,200	基金及經費結餘存款孳息，估計全年利息收入。
49,779	投資賸餘	36,646	41,776	估計所持有之股票 112 年度盈餘配息。
4,810	租賃收入	5,063	5,062	辦公房屋出租，依合約估計全年租金收入。
2,016	兌換賸餘	0	0	
86	其他業務外收入	0	0	
86	什項收入	0	0	
62,124	總 計	49,041	51,038	

財團法人台灣雜糧發展基金會

支 出 明 細 表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	項 目 名 稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
40,176	業務支出	42,626	47,251	
18,750	管理費用	18,750	22,255	
12,708	人事費	13,220	15,480	
9,045	薪資	9,426	10,971	董事長、執行長、員工薪給等，依員工人數估算如列數。
1,883	獎金	1,905	2,248	董事長、執行長、員工年終獎金及執行長、員工考績獎金，依員工人數估算如列數。
533	退休撫卹及慰問金	556	656	董事長、執行長、員工退休金提繳，依人員人數估算如列數。
946	保險	967	1,239	董事長、執行長、員工勞工保險、全民健康保險、二代健保等，依投保金額估算如列數。
301	加班值班費	366	366	員工超時加班、不休假加班費等，依員工人數估算如列數。
6,042	業務費	5,530	6,775	
139	文具印刷	139	250	文具、紙張、印刷等，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。
163	水電費	163	200	水費、電費等，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。
144	通訊費	144	170	電話費、郵資等，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。
18	書報雜誌	18	25	書報雜誌，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。
48	資訊服務費	48	30	系統維護費，依上年度合約預算及實際執行情形估算如列數。
277	稅捐及規費	277	300	地價稅、房屋稅、規費等，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。
32	保險費	32	10	房屋保險費、團體險等，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。

財團法人台灣雜糧發展基金會

支 出 明 細 表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	項 目 名 稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
2,032	董事暨監察人兼職費	2,032	2,050	董事、監察人兼職費，依現有人員估算如列數。
261	一般事務費	261	350	員工自強活動、健檢、生日、進修補助等福利，依員工人數估算如列數。
47	物 品	47	60	什項購置，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。
253	房屋建築養護費	253	300	辦公室大樓公共設施維修、管理費等，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。
5	辦公器具養護費	5	30	辦公室設備維修等，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。
133	專業服務費	133	200	聘請會計師、律師費用等，依上年度合約預算及實際執行情形估算如列數。
377	國內外旅費	377	500	員工國內外出差旅費等，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。
137	折舊及攤銷	137	200	土地、房屋及設備折舊，依財物標準分攤估算如列數。
1,976	什 支	1,464	2,100	什項支出，依上年度預算及實際執行情形估算如列數。
21,426	其他業務支出	23,876	24,996	
21,426	獎補助及委辦費	23,876	24,996	
21,426	對民間團體之補助及委辦費	23,876	24,996	依本會設立宗旨辦理：協助公會提升服務功能 13,996 千元、協助穩定國內雜糧及畜禽產業供應鏈，以因應國際動盪局勢及氣候變遷之衝擊 8,000 千元、其他事項 1,880 千元。
5,564	業務外支出	0	1,000	
5,564	財務費用	0	1,000	
0	兌換短絀	0	500	
5,564	減損損失	0	500	
946	所得稅費用	900	900	本年度相關所得稅估算如列數。
46,686	總 計	43,526	49,151	

財團法人台灣雜糧發展基金會
不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣千元

項 目	本 年 度 預 算 數	說 明
不動產、廠房及設備	300	
什項設備	300	樽節添購及汰換辦公用具。
總 計	300	

財團法人台灣雜糧發展基金會

轉投資明細表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣千元

投資事業名稱	本年度增(減)數	累計投資淨額	持股比例	說明
台農發股份有限公司	0	7,436	4.45%	<p>1.台農發 111 年度依公司法第 168-1 條規定，辦理減資以彌補虧損。原資本額 2 億 4 千萬元，減資 62.82%，資本額減為 89,227,680 元。</p> <p>2.本會認列台農發投資減損 109 年度 400 萬元、110 年度 300 萬元、111 年度 5,564,360 元，減損累計 12,564,360 元。原投資額 2 千萬元，減資後投資額為 7,435,640 元。</p> <p>3.台農發 112 年依企業併購法之規定與臺農投進行股份轉換暨增資發行新股 7,786,750 股 77,867,500 元，資本額增為 167,095,180 元，變更後本會持股比例為 4.45%。</p>
減：累計減損	0	0		
總計	0	7,436	4.45%	

肆、參考表

財團法人台灣雜糧發展基金會

資產負債預計表

中華民國 113 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

111 年 (前年) 12 月 31 日實際數	項 目	113 年 12 月 31 日 預計數	112 年(上年)12 月 31 日 預計數	比較增(減)數
329,383	流動資產	336,660	331,045	5,615
326,701	現金	333,920	328,305	5,615
2,632	應收款項	2,737	2,737	—
50	預付款項	3	3	—
1,224,766	非流動資產	1,224,866	1,224,766	100
1,222,876	投資、長期應收款及準備金	1,222,876	1,222,876	—
804,936	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產-非流動	804,936	804,936	—
181,230	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產評價調整-非流動	181,230	181,230	—
20,000	以成本衡量之金融資產-非流動	20,000	20,000	—
-12,564	累計減損-以成本衡量之金融資產	-12,564	-12,564	—
78,900	按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動	78,900	78,900	—
150,374	其他金融資產-非流動	150,374	150,374	—
878	不動產、廠房及設備	978	878	100
265	土地	265	265	—
4,424	房屋及建築	4,424	4,424	—
2,206	什項設備	2,506	2,206	300
-6,017	累計折舊	-6,217	-6,017	-200
1,012	投資性不動產	1,012	1,012	—
673	土地	673	673	—
11,300	房屋及建築	11,300	11,300	—
-10,961	累計折舊	-10,961	-10,961	—
0	無形資產	0	0	—
489	電腦軟體	489	489	—
-489	累計攤銷	-489	-489	—
1,554,149	資產合計	1,561,526	1,555,811	5,715

註：配合企業會計準則修正，重分類以下會計項目：

由備供出售金融資產-非流動重分類至透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產-非流動項下；

由備供出售金融資產評價調整-非流動重分類至透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產評價調整-非流動項下；

由無活絡市場之債務工具投資-非流動重分類至按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動項下。

財團法人台灣雜糧發展基金會

資產負債預計表

中華民國 113 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

111 年 (前年) 12月31日實際數	項 目	113 年 12 月 31 日 預 計 數	112 年(上年)12月31日 預 計 數	比較增(減)數
5,125	流動負債	5,100	4,900	200
4,179	應付款項	4,200	4,000	200
946	本期所得稅負債	900	900	—
852	非流動負債	852	852	—
852	存入保證金	852	852	—
5,977	負債合計	5,952	5,752	200
955,310	基金	955,310	955,310	—
1,000	創立基金	1,000	1,000	—
954,310	其他基金	954,310	954,310	—
411,633	累積餘絀	419,035	413,520	5,515
411,633	未指撥累積餘絀	419,035	413,520	5,515
411,633	累積賸餘	419,035	413,520	5,515
181,229	淨值其他項目	181,229	181,229	—
181,229	累積其他綜合餘絀	181,229	181,229	—
1,548,172	淨值合計	1,555,574	1,550,059	5,515
1,554,149	負債及淨值合計	1,561,526	1,555,811	5,715

財團法人台灣雜糧發展基金會

員工人數彙計表

中華民國 113 年度

單位：人

職 類 (稱)	本年度員額預計數	說 明
董事長	1	
執行長	1	
專員	1	
組員	4	
辦事員	2	
雇員	1	
總 計	10	

財團法人台灣雜糧發展基金會

用人費用彙計表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣千元

項目名稱 職類(稱)	薪 資	超時工作 報酬	津 貼	獎 金	退休、卹償金 及資遣費	分攤保險費	福利費	其 他	總 計
董 監 事	0	0	0	0	0	40	0	2,032	2,072
主 管	3,607	26	0	580	203	272	0	0	4,688
職 員	5,819	340	0	1,325	353	655	0	0	8,492
總 計	9,426	366	0	1,905	556	967	0	2,032	15,252