

# 中華民國 111 年度決算

財團法人台灣雜糧發展基金會編

# 目 次

## 壹、總說明

(一)財團法人概況	1
(二)工作報告	3
(三)決算概要	15
1. 收支營運實況	15
2. 現金流量實況	16
3. 淨值變動實況	16
4. 資產負債實況	16

## 貳、主要表

(一)收支營運表	17
(二)現金流量表	18
(三)淨值變動表	19
(四)資產負債表	20

## 參、明細表

(一)收入明細表	22
(二)支出明細表	23
(三)不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表	24
(四)轉投資及其盈虧明細表	25
(五)基金數額增減變動表	26

## 肆、參考表

(一)員工人數彙計表	27
(二)用人費用彙計表	28

# 壹、總說明

# 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 總 說 明

中華民國 111 年度

### 壹、財團法人概況

#### 一、設立依據

本會於民國 61 年 4 月 6 日呈報經濟部申請財團法人設立許可，該部以 61 年 5 月 6 日經（61）農字第 12390 號函核准。案並奉行政院 61 年 5 月 31 日台 61 經字第 5284 號令准予備查。

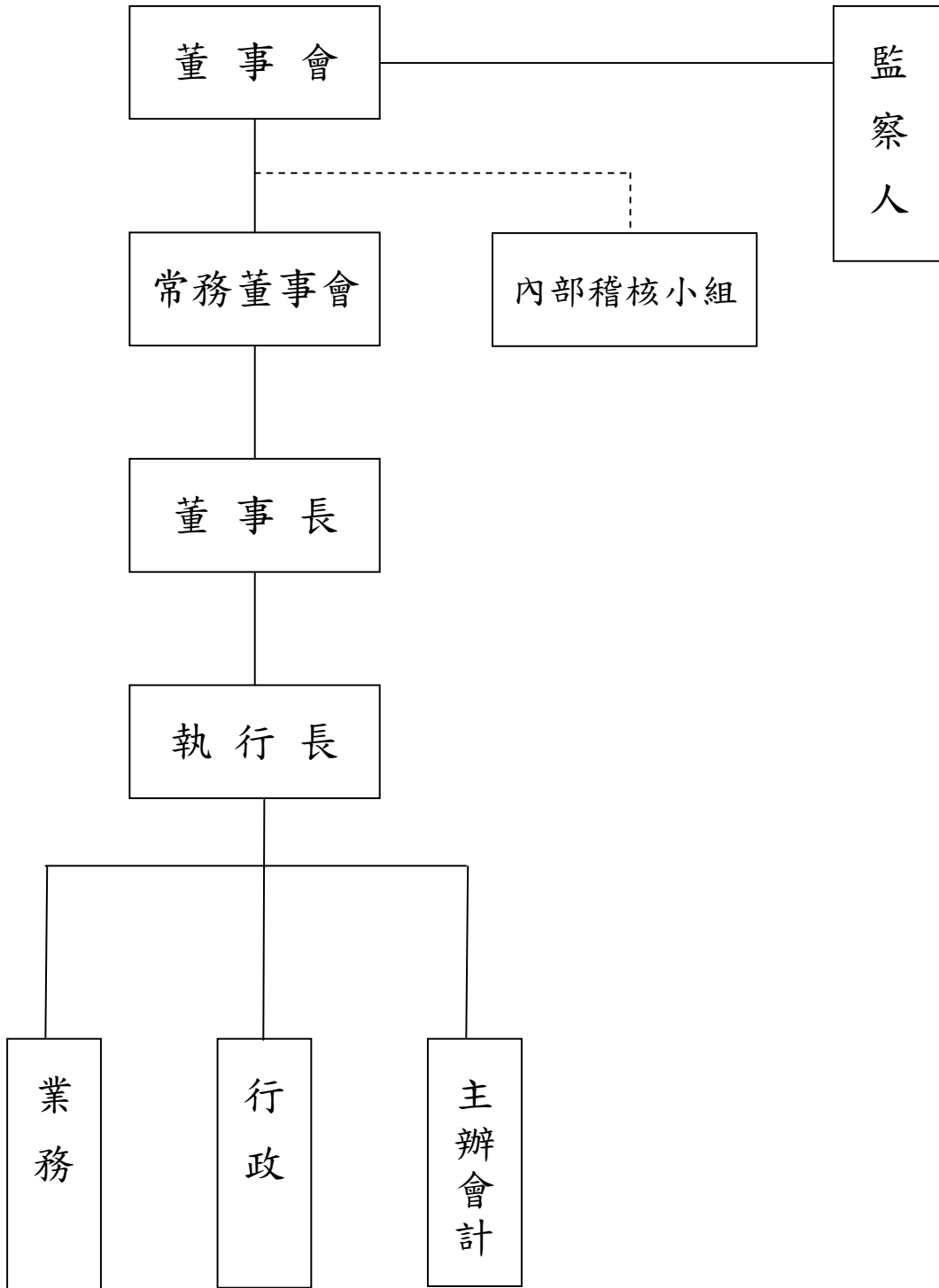
#### 二、設立目的

本會於民國 61 年 7 月成立，成立主要原因係當時正值台灣經濟發展轉型期，雜糧生產與需求相差懸殊，畜牧發展落後，進口雜糧倉儲與運輸設施嚴重不足，農工建設面臨甚多困難，亟待解決。經濟部為解決上述問題，秉承行政院指示，由前中國農村復興聯合委員會、經濟部國際貿易局、台灣省農會及有關同業公會捐資成立財團法人，以辦理獎勵國內雜糧生產，提高農地利用；充裕並穩定雜糧貯運及供應；發展飼料及其他有關工業，促進農作物及畜牧增產等。

#### 三、組織概況

- (一)本會董事會為最高權力機關，由董事 15 人組織之，設常務董事 5 人，董事互推 1 人為董事長，對外代表本會暨督導本會業務。
- (二)本會設監察人 5 人，監察人互推 1 人為常務監察人。
- (三)本會設執行長 1 人，執行長秉承董事會之決策綜理本會業務，由董事會聘任之。
- (四)執行長下設業務、行政及主辦會計，檢附本會組織系統圖如下。

# 組織系統圖



## 貳、工作報告

### 本會 111 年度各項工作計畫實施狀況及執行成果

業務計畫項目	實施狀況	執行成果
<p>(一)協助雜糧及飼料工業永續發展</p>	<p>1. 新冠肺炎疫情下國際穀物與進口飼料原料價格之探討</p>	<p>國際糧食價格指數呈現增加的趨勢，尤其近兩年受新冠肺炎(COVID-19)疫情影響，使國際糧食價格指數持續推升，且以穀物與植物油類價格指數上漲幅度較高。其中與飼料業相關之美國與全球玉米及黃豆價格亦呈現增加趨勢，再加上中國為避免國內大宗商品受烏俄戰爭影響其供應，向美國搶購，更加推升全球飼料穀物價格。由於我國業者對飼料存在穩定需求，使進口量近幾年大致維持穩定水準。然而疫情蔓延使全球海運塞港問題嚴重，運費不斷上漲，連帶推高國際玉米與黃豆價格飆漲幅度，而國內飼料業者價格隨國際行情上漲，加上預期心理與需求增加，更推升國內玉米與黃豆現貨價格。</p> <p>本計畫研究顯示，疫情、戰爭及天候異常影響全球能源及糧食供應鏈，進一步推升全球黃小玉等大宗商品價格，有鑑於國際與國內飼料原料價格飆漲，我國政府果斷採取長、短期措施因應，以平抑物價之波動，穩定國內經濟之平穩。但戰爭等不明朗因素預期將使國際糧食與穀物價格在 2023 年繼續劇烈波動，對黃小玉國際價格及國內進口飼料原料價格之影響需持續關注。</p>
	<p>2. 含萊克多巴胺之豬肉進口對我國飼料工業與上下游產業影響之研究</p>	<p>瘦肉精是某些腎上腺乙型交感神經受體致效劑之俗稱，其中只有萊克多巴胺與齊派特羅在某些國家被核准使用於畜牧生產。其功能可促進家畜及家禽體脂肪的分解，進而減少體脂肪蓄積，還能使肌纖維變粗，增加體重，提升屠體瘦肉百分比，改善飼料效率，縮短飼養天數，降低飼養成本。我國於 2021 年參酌國際食品法典委員會之基準，允許殘留萊克多巴胺的豬肉與豬脂肪進口。由於萊克多巴胺可</p>

		<p>促進豬隻增加 15% 的生長速率，使生產成本更為低廉，若大量進口這類豬肉，將會對我國養豬產業造成巨大的衝擊，而飼料工業乃是養豬業的上游產業，自然無法置身於事外。</p> <p>本計畫研究顯示，我國飼料工業因應含萊克多巴胺豬肉之進口，應遵守政府法令，不在所生產之飼料中添加走私的非法添加物，並聯合養豬戶，進行策略聯盟，對吃我國飼料廠所生產飼料之豬隻建立生產履歷。養豬業者則應針對豬場內的生物安全性、飼料配方、生產設備、器材與流程，進行通盤的檢討，並擬定改進策略，降低成本，提升肉豬的生產效率。最後希望政府可持續協助相關產業，除給予相對之補助並嚴格執行「三管五卡」政策，落實所有與豬隻相關產品，都能隨貨清楚標示。讓國產豬肉與進口含萊克多巴胺之豬肉形成市場區隔，降低產業的衝擊。</p>
	<p>3. 雜糧推廣與國人健康探討</p>	<p>雜糧作物隨著時空環境及市場需求的變化，其主要用途除供為糧食、飼料、製粉、榨油、釀酒、食品加工外，近年已擴及保健產品、生質能源等。雜糧為全穀物食品，全穀物是指種子含有胚乳、胚芽及種皮；其中微量元素和生理活性物質大部分集中在種皮和胚芽，但在精緻化的加工過程中都被去掉。雜糧作物種類繁多，其營養成分各有所長，且微量營養素豐富。此外雜糧幾乎都是典型的高蛋白、低脂肪、高纖維的優質食源，並富含多種具有抗氧化活性成份。在營養相關慢性疾病快速發展的今天，提倡雜糧消費，對民眾的健康有積極的作用。這幾年，全穀物食品引起社會各界的關注，深入瞭解全穀物的知識並大力推動發展已刻不容緩。</p> <p>本計畫研究顯示，國人對生活便利及飲食品質要求日益提高，雜糧相關產業為因應消費型態轉向多樣化，亦逐步朝精緻化及便利性加工邁進。然而高度加工及精製化的食品，經年累月食用所伴隨的便是慢性病上身。食安</p>

		<p>危機爆發後，國人開始回頭檢視食材的來源與添加物成份，同時國產雜糧擁有非基改及新鮮的優勢開始被發掘並重視。國內近期通過食農教育法，期許透過食農教育的推廣將永續飲食帶入生活，並將國產雜糧的優點及新鮮資訊傳遞予所有的消費群，藉由知識與教育的正向循環，期待能協助我國雜糧產業持續復興，為業者創造更多的利基點。</p>
	<p>4. 探討潔淨標章在麵粉工業之應用計畫</p>	<p>近年食品安全事件頻傳，如中國之奶粉添加三聚氰胺事件、國內食用油中含銅葉綠素以及飲料中之起雲劑等攙偽與假冒，受此等事件影響，消費者在購買商品時會特別查看食品包裝標示，審視其中添加成分，以及是否影響自身的健康。現行法規明確規定食品所含成分必須標示完整，然食品添加物種類繁多，對消費者而言不清楚其對健康安全與否。為消除消費端之疑慮並回應期待購買之產品為天然及無食品添加物之產品，潔淨標章應運而生。國際間對於潔淨標章尚無統一實行準則，但原則大致相同，亦即僅使用必要的食品添加物、含最少的加工製程、成分源於天然且單純、不刻意含有危害人體健康的原料，而包裝上的標示應為消費者能夠容易理解、且所傳達的食品資訊公開且透明。</p> <p>本計畫研究顯示，我國現有潔淨標章認證分為潔淨標準、雙潔淨標準及100%無添加標準等三種。為順應國際趨勢，麵粉業者近程應以取得潔淨標章及雙潔淨標章為目標，遠程則應朝向不添加100%潔淨標章邁進，並持續強化食品安全管控及積極開發天然穀物(或食材)替代現有食品添加物，以維持高品質麵粉的穩定度。潔淨標章未來仍需消費者的支持及食品科技的持續投入與整合，共同營造我國食品安心、安全及透明的未來。</p>
	<p>5. 探討健康全食物之豆類品項及高雄港玉米黃豆行情之調查分析</p>	<p>疫情侵襲全世界的國家，直至今日尚未停止，國人口罩也尚未離身，而各國的專家也示警原物料價位居高不下，小心通膨的時代即將到來。此外</p>



		<p>由於國際穀物價格高漲，以進口為主的台灣產業自然也壓力倍增，再加上船運漲價及貨櫃不確定性，為協助國內業者調整經營之方針，持續掌握高雄港進口大宗物資玉米、黃豆之大盤價及庫存量，以及芝加哥期貨價格，協助政府及業界掌握營運方向，穩定市場物價之波動。</p> <p>本計畫結果顯示，國際穀物今年（2022）經歷了俄烏戰爭的衝擊、中國大買穀物、疫情延燒造成需求的不穩定性、異常天候的影響及各地傳出罷工等眾多因素，使得國際價格又是上下大震盪的一年，大幅提升通膨的風險。業者對於今後大宗物資的波動，必須更加關注各種情勢的發展與變化，對於營運方面應有所助益。此外針對豆類零售價格之調查顯示，各種豆類零售價格相差甚多，主要是包裝物的品牌、生產方式、國產及進口等因素所導致，消費者可多加比較。相關數據將提供業者與公會會員對於市場的了解與營運上的參考。</p>
	<p>6. 大麥應用酵素(酶)於飼料添加對於仔豬生長性能之影響</p>	<p>大麥的營養成份含量取決於澱粉的含量，與纖維質無直接的關係。低質量之穀物通常含有較高的纖維，因為乳豬的胃腸道結構無法產生足夠的自體酵素來有效降解非澱粉多醣（NSP）進而降低乳豬對熱量及營養份的吸收。為了解營養成分不同之大麥基礎飼料，添加<math>\beta</math>-葡聚醣酶和<math>\beta</math>-木聚醣酶混合物於飼養仔豬後，對其生長性能、營養成分總消化率(CATTD)、仔豬的糞便微生物菌群以及糞便指數之影響。選取64隻仔豬，分成四組，每組16隻，公母混合各半，分別以四種飼料配方飼養。四種飼料配方如下：(T1)低品質大麥粒（低澱粉高纖維）之大麥飼料，(T2)含有<math>\beta</math>-葡聚醣酶和<math>\beta</math>-木聚醣酶補充劑的低品質大麥粒（低澱粉高纖維）之大麥飼料，(T3)高品質穀物（高澱粉低纖維）之大麥飼料以及(T4)高品質穀物（高澱粉低纖維）大麥飼料添加<math>\beta</math>-葡聚醣酶和<math>\beta</math>-木聚醣酶進行試驗。</p>

		<p>本計畫研究結果顯示，在飼料中添加<math>\beta</math>-葡聚醣酶和<math>\beta</math>-木聚醣酶複合物對任何測得的變量均無影響。而大麥飼料中存在較高含量的<math>\beta</math>-葡聚醣有益於增加乳酸桿菌群和改善糞便指數，但也相對的降低了營養消化率和動物的生產性能。因此建議可在斷奶後的有限時間內，選擇高<math>\beta</math>-葡聚醣含量的大麥，幫助畜牧業者在缺乏抗生素生長促進劑的情況下改善仔豬的消化健康。</p>
	<p>7. 市售五穀米商品之調查研究計畫</p>	<p>我國對外貿易經濟往來活躍，世界上各種食品，大致上都可運抵本國銷售，為了方便運輸，不易質變損耗或方便食用，衍生各種的化學添加物來加工生產，因此食品添加物便成為我們日常或是每日三餐都可能碰到的問題。而學者、專家都一致呼籲最好吃食物的原型或最簡單的加工最好，這樣最能保健身體，對身體的負擔最少，避免因食品添加物對身體健康造成不利的影響。五穀米商品漸漸受到重視，主要是其產品富含豐富的維生素B群及礦物質，而且又有促進身體代謝的纖維素等，能降低心血管疾病，並有預防大腸癌等功效，因此五穀米商品紛紛陳列超市或量販店的貨架上。</p> <p>本計畫結果顯示，目前雜糧行包裝的五穀米皆採用一般塑膠袋，在標示成份、保存期限及保存方式都直接省略，消費者雖然能夠以較低的價格取得，但較易因受潮而使得品質產生劣化。而超市或量販店販售之五穀米商品，絕大部份以真空塑料袋包裝，減少因在一般環境中接觸潮溼的空氣而影響品質，雖然價格高，但整體品質還是較有保障。相關數據將提供業者與公會會員對於市場的了解與營運上的參考。</p>
	<p>8. 美國黃豆產業之永續生產發展</p>	<p>永續農業已經成為先進國家重要的農業政策，其主要目標為因應各種天然資源日益減少、農業生產環境惡化及耕地不足的衝擊，降低環境與空氣污染，持續農作物增產，以滿足人民對</p>

		<p>糧食的長期需求。對於美國黃豆產業而言，依照美國黃豆永續確保規範中生產規範的四大指令、配合可減少資源浪費的精準農業，以及水土保持、生物多樣化等對環境友善的方式管理、種植及收成，經過長期的努力，永續生產已經是可以實現的目標，並可作為我們仿效學習的典範。</p> <p>本計畫研究顯示，美國之黃豆單位產量較高、肥料使用少且機械設備效能佳，並能大幅度減少碳足跡以及因生產黃豆被砍伐的森林面積，係因黃豆農民運用「保護性耕作」、「建立緩衝區」、「水資源管理」、「害蟲管理」、「肥料管理」等耕種管理技巧，確保環境永續。而當黃豆作為動物飼料時，隨著耕種技術提升，有效減少各項資源耗損，對家禽產業碳足跡影響更是甚微，成功塑立跨產業供應鏈的永續典範。</p>
	<p>9. 能源及環境政策對玉米乙醇產業之影響</p>	<p>燃料乙醇曾被視為最有利可圖的農業副產品，石油價格高漲時，無須加工就能部分替代汽油，因此有大量農民開始瘋狂生產玉米來製作燃料乙醇。然而在過去幾年，全球加速減碳而紛紛推出禁售燃油車政策，電動車銷量不斷成長，伴隨疫情爆發，油價跌落谷底，讓燃料乙醇的銷量跟著大幅縮減。電動車和玉米看似無關連的兩個市場，因為這一項特別的農業加工品而有了相當的連鎖關係。</p> <p>本計畫研究結果顯示，我國土地資源有限，因此生質燃料發展受到限制。而全球綠能產業受到碳中和影響，制定更為積極的減碳目標，也因此燃料乙醇工業在美洲及歐洲各國迅速發展。中國從 2001 年即開始燃料乙醇的推廣，目前已成爲全球第三大生產和消費國。透過了解玉米乙醇其環保價值，建議政府部門未來可考慮其在台灣運用之可能，讓台灣能源多元化，降低對高污染石化燃油的依賴。</p>

	<p>10. 2022 年台北國際食品展宣導安心釀造標章計畫</p>	<p>2022 年台北國際食品展之釀造產業會員參展計有穀盛、味榮、龍宏、三鷹、高慶泉、丸莊、六堆釀、萬家香、鮮太王、恩德發、光益、四川、慈光及民生等 14 家 50 個攤位，公會秉持共創會員廠商最大利益為宗旨，將釀造產業推向全世界。</p> <p>本次展出面積 450 平方公尺，參觀達 2,000 人次，商洽買主 300 人，現場成交金額達 180 萬元，預估後續一年內交易金額上看 2,400 萬元。</p>
<p>(二)後疫情時代，因應國際糧價劇烈波動，逐步強化國產雜糧產業體質</p>	<p>1. 雜糧產銷垂直整合體系建立與供應鏈輔導計畫</p>	<p>近年受疫情影響，國際運費上漲、原物料成本增加，間接推高雜糧進口價格，大豆、玉米、小麥漲幅超過 50%，促使國產雜糧競爭力上升，是國產高品質雜糧嶄露頭角的好機會。國產雜糧受限生產規模成本高出進口雜糧許多，因此市面上雜糧產品原料多來自進口，消費者在價格考量下，用消費支持國產雜糧的意識相對薄弱，但隨著「SDGs 永續發展」議題開始被企業重視，加上《食農教育法》通過，國產雜糧未來推動情勢看好。藉由結合產業鏈上、中、下游的業者，共創合作商機，以提高台灣國產雜糧總體消費或食用量為目標。並針對不同目標客群，精準規劃創新策略、產品設計風格、推廣活動與通路，透過線上與線下通路行銷，建立消費者對國產雜糧品牌識別度，以提高國產雜糧銷售額，確保雜糧業者收益。</p> <p>本計畫聯合 5 家雜糧業者，開發台灣首款雜糧聯名品牌《台灣雜糧嚴選(Taiwanese Grains Gift Set)》禮盒，共同推出雜糧聯名商品，提升禮盒的競爭優勢，並藉此吸引不同領域的消費客群，為市場創立新的雜糧品牌價值。禮盒約 1,500 盒，可共創銷售額約 1,050,000 元。此外，辦理 2 場野餐日市集活動，共計有 600 名以上民眾參加，為參與市集的雜糧業者創造約 30 萬元以上之營業額。</p>

	<p>2. 雜糧圓筒倉庫及週邊設備（修繕、更新、新設）計畫</p>	<p>政府為執行活化休耕農地政策，特推動種植雜糧作物並輔導產地農會新設（或更新）雜糧筒倉等，以促進收儲作業現代化，增加收購倉儲作業流暢，提升雜糧品質及農會營運效能。惟農會因配合款有限，無法新設（或更新）雜糧筒倉或週邊設備，現有之倉儲不足因應所需收儲量，爰此亟需維護整修現有雜糧筒倉及週邊設施，以維持雜糧倉儲設施正常運作，確保倉儲品質與人員安全，俾利配合活化休耕農地政策。進而促進農會擴大爭取農戶投入契作雜糧作物種植，增加農民收入。</p> <p>本計畫實際完成地方農會雜糧儲存設備圓筒倉及週邊設施修繕 8 單位，計 29 個項目，總補助金額 85 萬元。</p>
	<p>3. 111 年度國產雜糧產品及食農教育推廣計畫</p>	<p>台灣雜糧大多仰賴進口，糧食自給率不足四成，對農業及國家安全是很大的危機。此外國人飲食習慣改變，導致稻米食用量持續減少，而進口雜糧食用量大增。農政單位為增加進口替代率並解決稻米生產過剩之問題，持續積極推廣雜糧種植，雜糧產量面積因此已逐年增加，此舉對提高糧食自給率及維護國家糧食安全有非常大的意義。為推廣民眾認識並愛用台灣雜糧，改善農民收益，以提高農民種植雜糧的意願，期望透過食農教育體驗活動，愛用國產雜糧及寓教於樂的推廣方式，讓民眾多多認識國產雜糧。</p> <p>本計畫順利辦理 4 場食農教育農場體驗，參與之學生及民眾約 400 人；另辦理 2 場國產雜糧市集展售會，約 600 人次參與；透過本計畫合計共推廣約達 1,000 人次以上。線上推廣的部份，共拍攝 4 支國產雜糧料理影片，並推播認識台灣國產雜糧及食農教育資訊，每周至少發布二篇推廣貼文，累計至少 24 篇以上，吸引國人認識並喜愛國產雜糧。</p>
	<p>4. 建構養豬導入生產醫學管理以提升生產效率計畫</p>	<p>我國養豬產業面臨美國豬肉進口的挑戰，農委會為此積極推動養豬產業轉型，透過硬體設施設備的改建，確認力行轉型的決心。但硬體設施設備的</p>

	<p>轉型改建，仍需配套的軟體措施，才能進一步實現養豬產業轉型的成果。相對於美國每十年一轉變的自我要求，我國養豬產業仍處於相當保守的階段。為配合養豬產業全面轉型的時刻，生產醫學管理團隊依據我國產業轉型發展的方向。提出豬場最佳生產模式。模式涵蓋新式生產系統、訂定最佳生產模式和生產目標管理等三大類。</p> <p>本計畫透過與財團法人農業科技研究院合作，分別於宜蘭、彰化、雲林、嘉義與台南等各地方養豬協會辦理豬隻生產醫學管理研討會共五場，共計320人參加。後續再邀請輔導有成之青年農民分享輔導歷程與成果。本計畫執行後計輔導200頭以上之種母豬場30場，提升生產效率25%。</p>
5. 國產飼料玉米產業提升計畫	<p>在全球新冠肺炎疫情、俄烏戰事及航運費用高漲影響下，導致進口玉米、大豆等飼料原料價格節節上升，且供貨不穩定，玉米漲幅將近100%。近年國內每年飼料玉米進口量逾400萬公噸，然而國產硬質玉米一年產量約8.8萬公噸，自給率僅2%，顯見國產玉米供應有其增加之必要性。為提升國產飼料供應量能，農政單位已於今年(2022)5月份推出推廣種植飼料玉米政策，鼓勵國內農民種植玉米。國際情勢的波動與國內政策端的大力支持，提供國產飼料玉米產業升級的契機，不僅可串接起更多農民、契作主體與畜牧業者，更重要的是致力提升國產玉米之產品價值，更加穩固健全國內飼料玉米產業鏈。</p> <p>本計畫順利辦理五場飼料玉米座談會，約有500名農友與15場中大型畜牧場(5,000頭以上)業者參加，並蒐集相關建議。後續召集雲林縣20名農友一同加入試辦玉米集團產區，總面積約40公頃，並已媒合畜牧業者洽談後續契作事宜。期許透過試辦及媒合，後續國內畜牧業者能擴大採用國產硬質玉米，逐步降低對進口玉米的依賴，並可因此產生更大的拉力增加</p>

	<p>6. 循環農業模式探討 —以蚵殼與大豆為例</p>	<p>生產端的種植意願。</p> <p>台灣氣候高溫多雨，土壤淋洗強烈，再加上耕作面積小，普遍實施集約耕作，長期大量的使用產酸肥料，因此使得我國土壤酸化情形甚為普遍。而臺灣每年平均約產生16萬公噸的廢棄蚵殼，其中未妥善處理量約達2.2萬公噸，蚵殼內的有機物質一經分解，不僅會產生異味，其堆積處也易被當作垃圾集散地，影響周邊環境。既然土壤酸化是台灣土壤主要的問題之一，而蚵殼亦是環境景觀的問題，蚵殼又是鹼性的石灰質材，將其施入土壤，除了可提昇土壤pH值外，還能增進土壤中養分的有效性及提昇有益微生物的活性。因此使用蚵殼作為酸性土壤之改良劑，就資源再利用的觀點而言，絕對有其探究及推廣之價值。</p> <p>本計畫結果顯示，於酸化土壤施用蚵殼粉，確實可有效改良土壤酸鹼值及結構，並可促進黃豆產量。此外辦理8場次蚵殼多元運用相關會議，每場約100人次參與，累計宣導800名以上在地蚵農與民眾，協助了解及認同「大豆—蚵殼粉」循環農業模式。</p>
<p>3. 其他事業計畫</p>	<p>1. 配合振興國內經濟，異地舉辦董監事會議暨雜糧產業實地考察計畫</p>	<p>2019年底，中國大陸湖北省武漢市爆出了不明肺炎，隨後被定名為「COVID-19」，2020年初至今已導致全球部份經濟活動停滯，部分生產斷鏈，需求萎縮及原物料價格急跌等負面影響。我國防疫雖提早佈署，但面對已流感化的肺炎病毒，國內疫情仍不可避免的傳播開來，後續大規模傳染爆發，導致生產製造也連帶受波及，導致國內整體經濟活動大受影響，亟需活水注入來刺激經濟活絡。考量本會現有之能力，並順應業界建議，異地舉辦本次例行會議，以對國內經濟振興貢獻微薄之力；行程除了召開第17屆第6次董監事會議外，更實地考查國內產業發展，並拜訪當地業者瞭解經營現況。</p> <p>本次考察行程於2022年12月8日至12月9日共計2天內完成，考察地點</p>

		<p>有雲林離島式基礎工業區-新興區、北港鎮-朝天宮、牛墟市場、四湖鄉-弘陽食品公司、元長鄉-元進莊企業公司及大埤鄉-祥圃實業旗下良作工場農業文創館。透過參訪深入地方產業進行觀摩，了解地方農產加工技術及品牌化銷售模式，可為後續推動國產雜糧作參考。</p>
	<p>2. 辦理台灣雜糧發展基金會 50 週年慶</p>	<p>民國 56 年政府即開放玉米、大豆、小麥等主要雜糧自國外進口。鑑於雜糧穀物進口數量激增，政府外匯支出為數可觀，經濟部會同中國農村復興聯合委員會多次討論後，仍以雜糧小麥、玉米、大豆增產問題作為檢討方向，也邀請有關機關成立專案小組，研議進口雜糧提撥經費之用途，並與提取之對象協調成立財團法人等事宜，並由農復會擬具「雜糧發展基金捐助章程草案」及「雜糧發展金設置要點草案」提經專案小組修正通過。基金會於 61 年 7 月 1 日成立，時值全球糧食危機，為致力於協助雜糧作物與畜牧產業之提升，因此以提高農地利用、獎勵本國雜糧作物自產、穩定雜糧儲運及供應鏈、發展飼料及其相關產業與產學合作為主要使命，迄今已屆 50 週年。</p> <p>本會於 9 月 2 日順利舉辦 50 週年慶，蒞臨之單位有：行政院農業委員會、農糧署、經濟部所屬長官、各公、協會理事長（總幹事）、產、官、學界代表及各界專家，共同見證如此重要之時刻。</p>
	<p>3. 台灣雜糧產銷資源蒐羅暨分析計畫</p>	<p>過去國內雜糧業者因較缺乏系統性之商情分析，雖可掌握基礎數據，業者仍難以有效運用，並藉以開發符合市場需求的高附加價值產品。在國際局勢丕變的現今，建構可即時全面反映市場真貌的台灣雜糧產銷資源數據庫有其必要性與急迫性。本會基於章程載明以協助雜糧及其相關產業之發展之宗旨，透過雜糧產銷基礎數據，設定欲分析之雜糧產品應貼近現今國際經貿趨勢及符合國家政策重點推廣作物等原則，藉此篩選研析之目標雜糧。</p>



		<p>本計畫針對目前主要推廣作物大豆、落花生、紅豆、甘藷、小麥、蕎麥、薏苡及胡麻，完成分析國內消費市場特性、國際市場商情及國內外銷售情形，相關數據供國內雜糧業者參考運用俾利迅速了解全球局勢變化，進而提前布局未來產銷策略。</p>
--	--	--

綜上，符合設立目的及捐助章程規定。

## 參、決算概要

### (一)收支營運實況

#### 1. 收入執行實況

本年度業務外收入決算數 62,124 千元，較預算數 47,667 千元增加 14,457 千元，增加 30.33%。說明如下：

業務外收入：包括利息收入、投資賸餘、租賃收入、兌換賸餘及其他業務外收入等，本年度決算數 62,124 千元，較預算數 47,667 千元增加 14,457 千元，主要係因銀行利率調升、股利收入較預期增加所致。其中：

A. 財務收入決算數 62,038 千元，包括利息收入決算數

5,433 千元、投資賸餘決算數 49,779 千元、租賃收入決算數 4,810 千元、兌換賸餘決算數 2,016 千元。

B. 什項收入決算數 86 千元。

#### 2. 支出執行實況

本年度業務、業務外支出及所得稅費用決算數 46,686 千元，較預算數 47,391 千元減少 705 千元，減少 -1.49%。說明如下：

(1) 業務支出：本年度決算數 40,176 千元，較預算數 45,491 千元減少 5,315 千元，主要係摶節經費開支。其中：

A. 管理費用決算數 18,750 千元，占業務支出 47%。

B. 其他業務支出決算數 21,426 千元，占業務支出 53%。主要受疫情影響，部分計畫未如預期執行。

(2) 業務外支出：本年度業務外支出決算數為 5,564 千元，較預算數 1,000 千元增加 4,564 千元。財務費用：包括兌換短絀、減損損失等。其中：兌換短絀受美金升值所致無影響。減損損失決算數為 5,564 千元，主要係因台農發減資彌補虧損之損失。

(3) 所得稅費用：依據國內稅法之規定繳納所得稅。本年度所得稅費用決算數為 946 千元，較預算數 900 千元增加 46 千元。

### 3. 收支營運執行實況

本年度稅後賸餘決算數 15,438 千元，較預算數 276 千元增加 15,162 千元。

4. 資本支出：本年度不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資預算編列 250 千元，實際支出 261 千元，係購置電腦及會議設備等。

## (二) 現金流量實況

本年度期初現金及約當現金餘額為 325,148 千元，期末現金及約當現金餘額為 326,701 千元。

## (三) 淨值變動實況

本年度期初淨值為 1,610,740 千元，因年度餘絀轉入累計賸餘增加數 15,438 千元、累積其他綜合餘絀年底股票評價調整短絀 78,005 千元，期末淨值為 1,548,173 千元；上述期末淨值包含基金 955,311 千元、累積餘絀 411,633 千元、累積其他綜合餘絀 181,229 千元。

## (四) 資產負債實況

### 1. 資產

本年度資產總額 1,554,149 千元，較上年度資產總額 1,615,532 千元減少 61,383 千元。

### 2. 負債

本年度負債總額 5,976 千元，占資產總額 0.38%，較上年度負債總額 4,792 千元增加 1,184 千元。

### 3. 淨值

本年度淨值總額 1,548,173 千元，占資產總額 99.62%，較上年度淨值總額 1,610,740 千元減少 62,567 千元。淨值之分佈如下：

(1) 基金 955,311 千元，占淨值總額 62%。含創立基金 1,000 千元及其他基金 954,311 千元。

(2) 累積餘絀及淨值其他項目 592,862 千元，占淨值總額 38%。

## 貳、主要表

財團法人台灣雜糧發展基金會

收支營運表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
46,123,224	收入	47,667,000	62,124,490	14,457,490	30.33
46,123,224	業務外收入	47,667,000	62,124,490	14,457,490	30.33
45,865,580	財務收入	47,667,000	62,037,938	14,370,938	30.15
257,644	其他業務外收入	-	86,552	86,552	-
43,901,664	支出	47,391,000	46,686,187	-704,813	-1.49
39,745,018	業務支出	45,491,000	40,175,734	-5,315,266	-11.68
18,321,980	管理費用	21,495,000	18,750,012	-2,744,988	-12.77
21,423,038	其他業務支出	23,996,000	21,425,722	-2,570,278	-10.71
21,423,038	獎補助費	23,996,000	21,425,722	-2,570,278	-10.71
3,287,903	業務外支出	1,000,000	5,564,360	4,564,360	456.44
3,287,903	財務費用	1,000,000	5,564,360	4,564,360	456.44
868,743	所得稅費用	900,000	946,093	46,093	5.12
2,221,560	本期賸餘	276,000	15,438,303	15,162,303	5,493.59

上年度決算數	項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
139,447,766	備供出售金融資產未實現餘絀	-	-78,005,027	-78,005,027	-
139,447,766	本期其他綜合餘絀合計	-	-78,005,027	-78,005,027	-

財團法人台灣雜糧發展基金會  
現金流量表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減)	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘	1,176,000	16,384,396	15,208,396	1,293.23
調整項目				
收入支出項目				
利息收入	-4,119,000	-5,433,298	-1,314,298	31.91
股利收入	-38,486,000	-49,778,593	-11,292,593	29.34
折舊及攤銷	400,000	137,337	-262,663	-65.67
以成本衡量之金融資產減損損失	500,000	5,564,360	5,064,360	1,012.87
與業務活動相關之流動資產(負債)變動數				
預付款項減少	-	278	278	-
應付帳款增加	50,000	1,028,187	978,187	1,956.37
其他應付款項增加	-	66,796	66,796	-
代收款項增加	-	11,671	11,671	-
業務產生之現金				
收取之股利	38,486,000	49,778,593	11,292,593	29.34
收取之利息	4,119,000	4,822,603	703,603	17.08
支付之所得稅	-900,000	-868,743	31,257	-3.47
業務活動之淨現金流入	1,226,000	21,713,587	20,487,587	1,671.09
投資活動之現金流量				
無活絡市場之債務工具投資-非流動增加	-	-19,900,000	-19,900,000	-
不動產、廠房及設備增加	-250,000	-260,925	-10,925	4.37
投資活動之淨現金流出	-250,000	-20,160,925	-19,910,925	7,964.37
本期現金及約當現金之淨增(淨減)	976,000	1,552,662	576,662	59.08
期初現金及約當現金	320,909,000	325,148,448	4,239,448	1.32
期末現金及約當現金	321,885,000	326,701,110	4,816,110	1.50

附註：

本年度預算數

本年度決算數

不影響現金流量之投資活動

備供出售金融資產未實現餘絀

0

-78,005,027

## 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 淨值變動表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度期初 餘 額 (1)	本 年 度		本年度期末 餘 額 (4)=(1)+(2)-(3)	說 明
		增 加 (2)	減 少 (3)		
基金	955,310,840			955,310,840	
創立基金	1,000,000			1,000,000	
其他基金	954,310,840			954,310,840	
累積餘絀	396,194,239	15,438,303		411,632,542	
未指撥累積餘絀	396,194,239	15,438,303		411,632,542	111 年度餘絀 轉入。
淨值其他項目	259,234,414		-78,005,027	181,229,387	
累積其他綜合餘絀	259,234,414		-78,005,027	181,229,387	股票評價調 整。
合 計	1,610,739,493	15,438,303	-78,005,027	1,548,172,769	

## 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 資產負債表

中華民國 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

項 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產	1,554,149,118	1,615,531,838	-61,382,720	-3.80
流動資產	329,383,089	327,220,010	2,163,079	0.66
現金	326,701,110	325,148,448	1,552,662	0.48
應收款項	2,631,652	2,020,957	610,695	30.22
預付款項	50,327	50,605	-278	-0.55
投資、長期應收款及準備金	1,222,875,867	1,286,545,254	-63,669,387	-4.95
備供出售金融資產-非流動	986,165,712	1,064,170,739	-78,005,027	-7.33
備供出售金融資產-非流動	804,936,325	804,936,325	-	-
備供出售金融資產評價調整-非流動	181,229,387	259,234,414	-78,005,027	-30.09
以成本衡量之金融資產-非流動	7,435,640	13,000,000	-5,564,360	-42.80
以成本衡量之金融資產-非流動	20,000,000	20,000,000	-	-
累計減損-以成本衡量之金融資產-非流動	-12,564,360	-7,000,000	-5,564,360	79.49
無活絡市場之債務工具投資-非流動	78,900,000	59,000,000	19,900,000	33.73
其他金融資產-非流動	150,374,515	150,374,515	-	-
不動產、廠房及設備	878,146	754,558	123,588	16.38
不動產、廠房	358,547	358,547	-	-
土 地	265,538	265,538	-	-
房屋及建築	4,423,707	4,423,707	-	-
累計折舊	-4,330,698	-4,330,698	-	-
設備	519,599	396,011	123,588	31.21
什項設備	2,205,649	1,966,724	238,925	12.15
累計折舊	-1,686,050	-1,570,713	-115,337	7.34
投資性不動產	1,012,016	1,012,016	-	-
土 地	672,991	672,991	-	-
房屋及建築	11,300,851	11,300,851	-	-
累計折舊	-10,961,826	-10,961,826	-	-
無形資產	0	0	-	-
無形資產	489,000	489,000	-	-
累計攤銷-電腦軟體	-489,000	-489,000	-	-
<b>資 產 合 計</b>	<b>1,554,149,118</b>	<b>1,615,531,838</b>	<b>-61,382,720</b>	<b>-3.80</b>



## 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 資產負債表

中華民國 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

項 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
負債	5,976,349	4,792,345	1,184,004	24.71
流動負債	5,124,349	3,940,345	1,184,004	30.05
應付帳款	2,782,880	1,754,693	1,028,187	58.60
其他應付款	1,324,623	1,257,827	66,796	5.31
代收款項	70,753	59,082	11,671	19.75
本期所得稅負債	946,093	868,743	77,350	8.90
其他負債	852,000	852,000	-	-
存入保證金	852,000	852,000	-	-
淨 值	1,548,172,769	1,610,739,493	-62,566,724	-3.88
基金	955,310,840	955,310,840	-	-
基金	955,310,840	955,310,840	-	-
創立基金	1,000,000	1,000,000	-	-
其他基金	954,310,840	954,310,840	-	-
累積餘絀	411,632,542	396,194,239	15,438,303	3.90
未指撥累積餘絀	411,632,542	396,194,239	15,438,303	3.90
淨值其他項目	181,229,387	259,234,414	-78,005,027	-30.09
累積其他綜合餘絀	181,229,387	259,234,414	-78,005,027	-30.09
<b>負債及淨值合計</b>	<b>1,554,149,118</b>	<b>1,615,531,838</b>	<b>-61,382,720</b>	<b>-3.80</b>

## 參、明細表

## 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 收入明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務外收入	47,667,000	62,124,490	14,457,490	30.33	
財務收入	47,667,000	62,037,938	14,370,938	30.15	
利息收入	4,119,000	5,433,298	1,314,298	31.91	銀行利率調升。
投資賸餘	38,486,000	49,778,593	11,292,593	29.34	中華電、中鋼、兆豐金、第一金股利收入較預期增加。
租賃收入	5,062,000	4,809,717	-252,283	-4.98	受疫情影響董事會同意減收租金。
兌換賸餘	-	2,016,330	2,016,330	-	美元升值評價調整。
其他業務外收入	-	86,552	86,552	-	書籍出售款。
什項收入	-	86,552	86,552	-	
合 計	47,667,000	62,124,490	14,457,490	30.33	

## 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 支出明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務支出	45,491,000	40,175,734	-5,315,266	-11.68	秉持摶節經費支出。
管理費用	21,495,000	18,750,012	-2,744,988	-12.77	
人事費	14,880,000	12,708,312	-2,171,688	-14.59	摶節開支未足額進用人員。
薪資	10,631,000	9,044,656	-1,586,344	-14.92	
獎金	2,145,000	1,883,349	-261,651	-12.20	
退休撫卹及慰問金	641,000	533,189	-107,811	-16.82	
保險	1,063,000	946,285	-116,715	-10.98	
加班值班費	400,000	300,833	-99,167	-24.79	
業務費	6,615,000	6,041,700	-573,300	-8.67	摶節開支爰經費結餘。
文具印刷	200,000	139,215	-60,785	-30.39	摶節開支。
水電費	200,000	162,971	-37,029	-18.51	摶節開支。
通訊費	150,000	143,510	-6,490	-4.33	摶節開支。
書報雜誌	15,000	18,370	3,370	22.47	訂閱書報增加。
資訊服務費	20,000	48,100	28,100	140.50	網站維護費增加。
稅捐及規費	300,000	277,095	-22,905	-7.64	摶節開支。
保險費	10,000	31,529	21,529	215.29	員工傷害險增加。
董事暨監察人兼職費	2,050,000	2,031,571	-18,429	-0.90	摶節開支。
一般事務費	250,000	261,269	11,269	4.51	員工防疫用品增加。
物 品	40,000	46,638	6,638	16.60	摶節開支。
房屋建築養護費	250,000	253,313	3,313	1.33	廁所維修費增加。
辦公器具養護費	30,000	5,300	-24,700	-82.33	摶節開支。
專業服務費	200,000	133,150	-66,850	-33.43	律師公費未用。
國內外旅費	500,000	376,459	-123,541	-24.71	摶節開支。
折舊及攤銷	400,000	137,337	-262,663	-65.67	房屋資產已提足折舊無需提列。
什 支	2,000,000	1,975,873	-24,127	-1.21	摶節開支。
其他業務支出	23,996,000	21,425,722	-2,570,278	-10.71	疫情影響部份計畫未如期執行。
獎補助費	23,996,000	21,425,722	-2,570,278	-10.71	
業務外支出	1,000,000	5,564,360	4,564,360	456.44	
財務費用	1,000,000	5,564,360	4,564,360	456.44	
兌換短絀	500,000	-	-500,000	-100	美元升值。
減損損失	500,000	5,564,360	5,064,360	1012.87	台農發減資彌補虧損認列之損失。
所得稅費用	900,000	946,093	46,093	5.12	租金相關所得稅。
合 計	47,391,000	46,686,187	-704,813	-1.49	

## 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備	250,000	260,925	10,925	4.37	
什項設備	250,000	260,925	10,925	4.37	因應疫情線上會議增加，增購電腦及會議室設備等。
合 計	250,000	260,925	10,925	4.37	

財團法人台灣雜糧發展基金會  
轉投資及其盈虧明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

轉投資事業		投資金額				持股比例		投資收入		說明
名稱	截至本年度實收資本總額	發行股數	以前年度已投資	本年度增(減)投資	截至本年度投資淨額	截至本年度持有股數	占發行股數%	現金股利	採權益法認列之投資損益	
		(1)	(2)	(3)	(4)=(2)+(3)	(5)	(6)=(5)/(1)*100			
台農發股份有限公司 減：累計減損	89,227,680	8,922,768	20,000,000  (7,000,000)	-  (5,564,360)	20,000,000  (12,564,360)	743,564	8.33	-	-	<p>1、台農發虧損已達實收資本額 1/2，認列投資減損 109 年度 400 萬元、110 年度 300 萬元，累計減損 700 萬元。</p> <p>2、台農發本年度爰依公司法第 168-1 條規定，辦理減資以彌補虧損。原資本額 2 億 4 千萬元為彌補虧損辦理減資 62.82%，本年度認列損失為 5,564,360 元。</p> <p>3、截至本年度採成本法之投資帳面價值為 7,435,640 元。</p>
合計	89,227,680	8,922,768	13,000,000	(5,564,360)	7,435,640	743,564	8.33	-	-	

## 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 基金數額增減變動表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

捐助(贈)者	本年度期初 基金金額 (1)	本年度基金 增(減)金額 (2)	本年度期末 基金金額 (3)=(1)+(2)	本年度期末 基金金額占 其總額比率 %	說 明
政府捐助(贈)					
中國農村復興委員會	400,000		400,000		
經濟部國貿局	300,000		300,000		
累計賸餘轉基金	668,017,588		668,017,588		
政府捐助(贈)小計	668,717,588		668,717,588	70	
民間捐助(贈)					
台灣省農會	50,000		50,000		
台灣區飼料公會	50,000		50,000		
台灣省雜糧公會	50,000		50,000		
台灣區植物油公會	50,000		50,000		
台灣區麵粉公會	50,000		50,000		
台北市雜糧公會	50,000		50,000		
累計賸餘轉基金	286,293,252		286,293,252		
民間捐助(贈)小計	286,593,252		286,593,252	30	
合          計	955,310,840		955,310,840	100	

## 肆、參考表



## 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 員工人數彙計表

中華民國 111 年度

單位：人

職 類 (稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增 (減) (3)=(2)-(1)	說 明
董事長	1	1	-	
執行長	1	1	-	
專門委員	1	1	-	
專員	1	-	(1)	
組員	2	3	1	
辦事員	6	3	(3)	
雇員	0	1	1	業務實際需要。
合 計	12	10	(2)	

## 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 用人費用彙計表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

項目名稱 職類(稱)	本年度預算數								
	薪 資	超時工作 報酬	津 貼	獎 金	退休、卹償 金及資遣費	分攤保險 費	福 利 費	其 他	合 計(1)
董 監 事						60,000	-	2,050,000	2,110,000
主 管	3,467,000	30,000	-	680,000	199,000	262,000	-	-	4,638,000
職 員	7,164,000	370,000	-	1,465,000	442,000	741,000	-	-	10,182,000
合 計	10,631,000	400,000	-	2,145,000	641,000	1,063,000	-	2,050,000	16,930,000

## 財團法人台灣雜糧發展基金會

## 用人費用彙計表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

本年度決算數										
薪 資	超時工作 報酬	津貼	獎 金	退休、卹償 金及資遣費	分攤保險 費	福利 費	其 他	合 計(2)	比較增(減) (3)=(2)-(1)	說 明
					29,137	-	2,031,571	2,060,708	-49,292	
3,607,200	42,900	-	698,350	201,528	269,166	-	-	4,819,144	181,144	
5,437,456	257,933	-	1,184,999	331,661	647,982	-	-	7,860,031	-2,321,969	
9,044,656	300,833	-	1,883,349	533,189	946,285	-	2,031,571	14,739,883	-2,190,117	

註：自 111 年 1 月 1 日起調薪 4%，經第 17 屆第四次董事監察人會議決議通過，經濟部 111 年 5 月 5 日經人字第 11103661950 號函，同意照辦。

主辦會計：顧楨齡



董事長：林源泉

