



中華民國 109 年度決算

財團法人台灣雜糧發展基金會編

目 次

壹、總說明

- (一)財團法人概況 1
- (二)工作報告 3
- (三)決算概要 18
 - 1. 收支營運實況 18
 - 2. 現金流量實況 18
 - 3. 淨值變動實況 18
 - 4. 資產負債實況 18

貳、主要表

- (一)收支營運決算表 19
- (二)現金流量決算表 20
- (三)淨值變動表 21
- (四)資產負債表 22

參、明細表

- (一)收入明細表 23
- (二)支出明細表 24
- (三)不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表 . . 25
- (四)轉投資及其盈虧明細表 26
- (五)基金數額增減變動表 27

肆、參考表

- (一)員工人數彙計表 28
- (二)用人費用彙計表 29

壹、總說明

財團法人台灣雜糧發展基金會

總 說 明

中華民國 109 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據

本會於民國 61 年 4 月 6 日呈報經濟部申請財團法人設立許可，該部以 61 年 5 月 6 日經 (61) 農字第 12390 號函核准。案並奉行政院 61 年 5 月 31 日台 61 經字第 5284 號令准予備查。

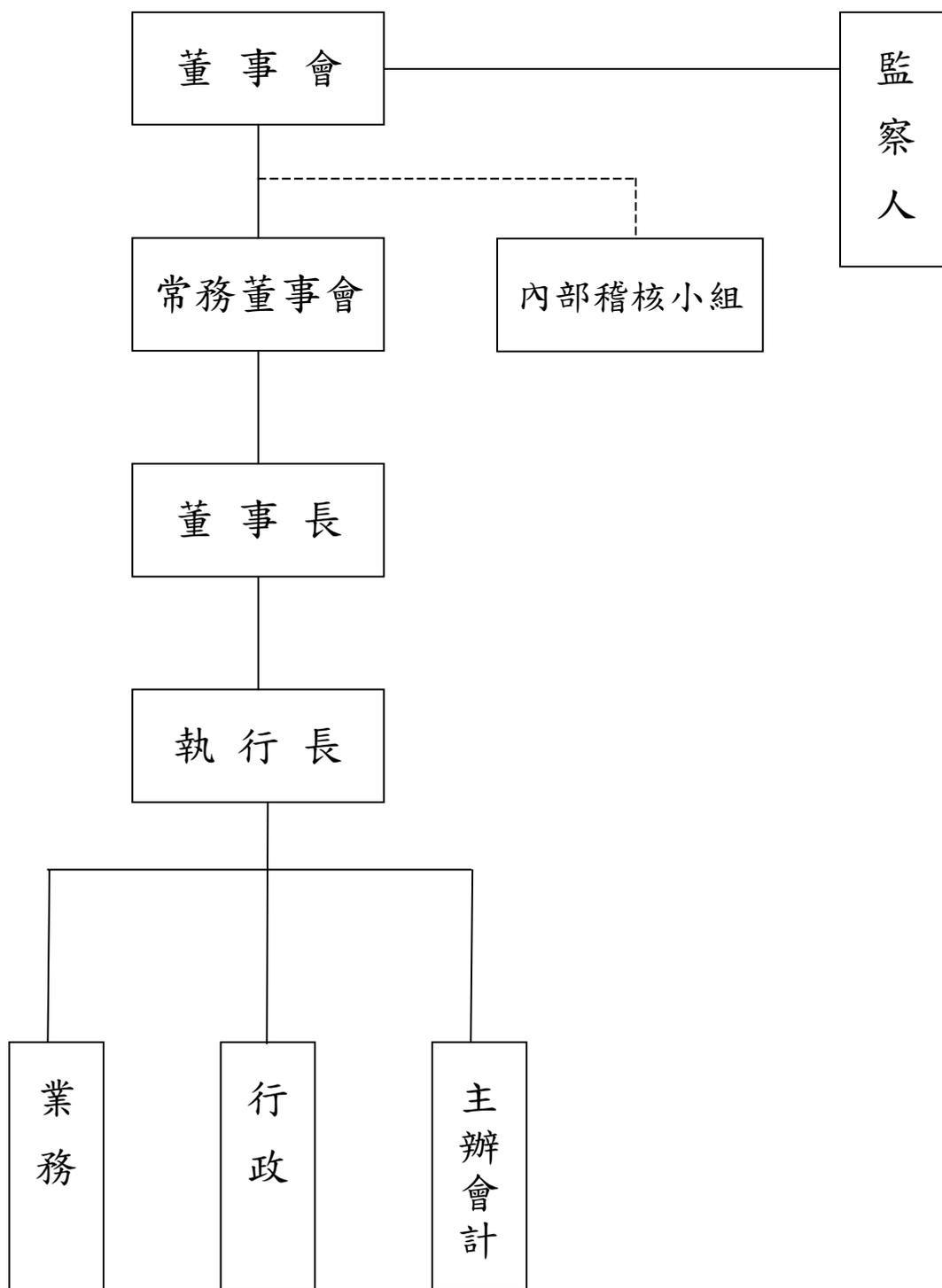
二、設立目的

本會於民國 61 年 7 月成立，成立主要原因係當時正值台灣經濟發展轉型期，雜糧生產與需求相差懸殊，畜牧發展落後，進口雜糧倉儲與運輸設施嚴重不足，農工建設面臨甚多困難，亟待解決。經濟部為解決上述問題，秉承行政院指示，由前中國農村復興聯合委員會、經濟部國際貿易局、台灣省農會及有關同業公會捐資成立財團法人，以辦理獎勵國內雜糧生產，提高農地利用；充裕並穩定雜糧貯運及供應；發展飼料及其他有關工業，促進農作物及畜牧增產等。

三、組織概況

- (一)本會董事會為最高權力機關，置董事 15 人，設常務董事 5 人，董事互推 1 人為董事長，對外代表本會暨督導本會業務。
- (二)本會置監察人 5 人，監察人互推 1 人為常務監察人。
- (三)本會置執行長 1 人，執行長秉承董事會之決策綜理本會業務，由董事會聘任之。
- (四)執行長下設業務、行政、主辦會計等，檢附本會組織系統圖如下。

財團法人台灣雜糧發展基金會組織系統圖



貳、工作報告

本會 109 年度工作計畫達成設立目的及符合捐助章程規定，各項業務計畫實施狀況及執行成果說明如下：

業務計畫項目	實施狀況	執行成果
(一)協助雜糧及飼料工業永續發展	1. 對地綠色環境給付計畫對國產雜糧供應之研究計畫	<p>對地綠色環境給付計畫 2018 年實施迄今，轉(契)作面積雖略有提高，然雜糧整體種植面積並未隨之增加，連帶使雜糧產量受到影響，顯示該計畫實施對雜糧供應之提升效果仍有努力空間。數據顯示該計畫對提升糧食綜合自給率效果並不持久，但隨該計畫實施雜糧自給率與各雜糧項目自給率則略有提升效果。2020 年該計畫新增「農業環境基本給付」，其不受基期年資格限制，2021 年該計畫取消和雜糧有關「109 年水資源競用區耕作制度轉型措施」並新增「稻作四選三」措施，對後續國產雜糧之供應有何影響，仍有待觀察。</p> <p>(2020)年因新冠肺炎疫情，多國紛紛採取封鎖措施，其對糧食安全的影響受到國際機構與各國政府關注。雖然之後這些國家陸續解除限制，然而我國農政單位希望能擴大國內雜糧種植區位與輔導農民擴大種植雜糧，以降低疫情對我國進口雜糧衝擊，因此後續「對地綠色環境給付計畫」對雜糧供應之影響值得持續關注。</p>
	2. 我國對非洲豬瘟之防疫政策與爆發風險之研究計畫	<p>非洲豬瘟在 1921 年源自非洲肯亞，擴散至南歐，之後橫跨了大西洋，進入加勒比海的島嶼與南美洲。2007 年於喬治亞爆發，再傳至烏克蘭、白俄羅斯、波蘭和波羅的海三小國與俄羅斯。中國於 2018 年 8 月大爆發，疫區迅速擴大。我國、日本、馬來西亞、新加坡與汶萊為亞洲沒受到非洲豬瘟病毒侵襲的淨土國家。養豬戶應以下列作為來避免非洲豬瘟病毒之入侵我國與豬場：絕不前往非洲豬瘟的疫區國；不用加熱不完全的廚餘餵飼豬隻；自配飼料之養豬戶，應避免在配方中加入肉粉、肉骨粉、血粉與內臟</p>

		<p>粉等動物性原料，甚至包含魚粉；養豬從業人員平常就應落實養豬場生物安全性的相關措施。</p> <p>本計畫之研究顯示非洲豬瘟為豬隻可怕的世紀傳染病，其病毒一旦入侵我國，將造成養豬產業的重創，預估損失將高達 2,000 億台幣，政府對防堵非洲豬瘟病毒入侵我國做了極佳的超前部署，嚴密防堵可能帶有非洲豬瘟病毒的生鮮豬肉及豬肉加工品等進入我國，凡藉由走私、網購或旅客攜帶入境之違規者施予重罰，同時也要禁止豬的任何產品或加工製品從疫區輸入或轉口輸入臺灣，並加強對公眾宣導。</p>
	<p>3. 有機雜糧行銷品牌與通路之建立計畫</p>	<p>有機雜糧產品在生產過程中採用輪作方式，將有機養分循環利用；並以綠肥作物、作物殘體、腐熟禽畜糞、農場加工副產品等來供給作物生長所需的養分，另外採用田間管理、機械除草、以及用植物性、生物性非農藥防治病蟲害或清除田間雜草，藉以維護一個健全的土壤與作物生態體系。有機雜糧產品在田間因為無法像傳統農業管理頻率低，因此生產成本（田間管理、有機資材、非農藥防治）較高。部份有機農產品外觀稍差，例如水果之色澤、大小、形狀等，但其本身不含有害化學物質，因此有機雜糧農產品售價會較一般雜糧農產品為高，但有機農雜糧產品市場銷售情況依然良好，甚受消費者歡迎。</p> <p>本計畫透過探討產銷的每個環節，期望未來能透過建構消費者對有機雜糧產品的認知、有機雜糧產品的行銷型態及建立認證或品牌機制等方式，協助雜糧產業發展轉型。</p>
	<p>4. 小麥磨粉副產物之應用研究計畫</p>	<p>小麥為許多國家的主食，小麥碾磨仍經連續研磨、過篩和淨化等步驟，使大部分胚乳與胚芽、麩皮分離。麩皮可分為粗麩及細麩，粗麩含胚乳較少，細麩含胚乳較多。胚乳進一步研細成麵粉，成為製作麵包、麵條等原料。經不同磨製階段，麩皮混著糊粉層、胚乳澱粉殘餘物及胚芽等被回</p>

		<p>收，做為動物飼料。惟據許多研究報告顯示，小麥麩皮比精製麵粉更具營養價值及生理活性，而符合消費者要求，因而促使開發加入小麥麩皮產品。台灣地區因天候條件不適生產小麥，所需食用小麥原料幾乎全賴進口，每年進口約 130 萬公噸，製粉率約為 73.5%，麩皮比率為 24.5%。以此計算基準則每年約有 31 萬 8,500 公噸成為副產物之麩皮，麩皮在國內主要供應畜牧養殖業者作為豬、雞、鴨、魚及蝦之飼料。</p> <p>本計畫研究顯示據國人小麥消費量逐年增加，其副產物也隨著增加，主要副產物麩皮大多供作飼料用，然而在環保意識高漲與法規嚴格要求下，養殖戶逐年減少，飼料需求與國人麵粉之消費量成反比，然而小麥副產物麩皮、胚芽之組成分具有對人體健康之營養素及促進健康之功能性成分，預防疾病發生，減少國內健保資源，因此建請政府單位未來能積極投入研究小麥磨粉副產物麩皮、胚芽之成分萃取技術。</p>
	<p>5. 罐裝甜品市場暨大宗物資國內外行情之調查分析計畫</p>	<p>本計畫主要針對以穀類為主的甜品罐頭，以各大賣場、超市貨架上陳列之各家廠牌及種類做零售價格之調查。另外也針對高雄港玉米、黃豆大盤價格及倉儲庫存量和芝加哥玉米、黃豆、小麥等大宗穀物期貨價格方面做一調查分析。並將上述所調查之各項調查數據，各以圖表方式繪製出來，製作成全年走勢圖。</p> <p>調查結果顯示今年受到新冠疫情、原油價格震盪及天候的影響，全球穀物價格波動劇烈，而年底阿根廷罷工以及船運運費增加，也直接反映在期貨價格上，年底時期貨更是高漲，似乎有持續揚升的可能，國內黃豆貨源嚴重不足也是一大主因，讓價格已突破新高。本計畫另一調查主題是甜品罐頭，特針對大賣場、超市貨架上八寶粥、綠豆薏仁、花生湯、紅豆湯等商品價格，以及糖品國內外價格之調查。上述調查結果匯整後將提供給公</p>

		<p>會會員廠商做參考，以利未來面對市場變化能快速調整應對。</p>
	<p>6. 以生物技術提高大麥在雞隻之應用計畫</p>	<p>大麥除了用於人類糧食外，主要作為動物飼料和麥芽製作，其產量及種植面積為繼玉米、水稻及小麥之第四大穀物。大麥已充分被應用於豬隻之飼糧中，具有改善肉豬屠體品質之效果，且利用率不亞於玉米。由於大麥中非澱粉多醣 (non-starch polysaccharide, NSP) 之含量高，使家禽之大麥利用率不如玉米，大麥中所含之抗營養因子，其化學結構易形成凝膠並增加腸道食糜黏度，阻礙腸道消化酶與營養基質接觸之反應面積，降低營養份之吸收，而限制大麥在雞隻使用量。然而透過微生物發酵技術，可提高 β-1, 3-1, 6-聚葡萄糖之產量及有益物質，並將其應用於家禽，亦具有一定效益。</p> <p>本研究顯示飼糧中使用帶殼大麥在肉用雞隻 43 日齡以後可完全取代玉米，而在 20 日齡以後青稞可添加 30% 於飼糧中。大麥飼糧中添加 β-聚葡萄糖酶可改善雞隻之生長性狀。經由益生菌發酵大麥作為飼料添加物，添加 1% 可改善體增重。若大麥經由藥用真菌發酵，發酵產物可提高多醣體 β-聚葡萄糖，添加 0.05% 亦可改善蛋雞產蛋性狀與提升免疫能力。因此大麥亦可藉由生物技術提高其應用範圍。</p>
	<p>7. 市售紅豆商品與紅豆罐頭商品之調查與研究計畫</p>	<p>紅豆是國人常見的食材，舉凡車輪餅、紅豆麵包、紅豆湯、紅豆冰、麻糬、紅龜粿等太多的販售食品有紅豆的成份含在裡面。紅豆富含脂肪、醣類、蛋白質、磷、鉀、鐵、維生素 B 群及多種胺基酸成份，在豆類中所含的維生素 B 群及胺基酸含量是最高，而礦物質鐵具補血作用。據中醫典籍記載紅豆可健胃、生津、去濕、利尿、消腫、解毒、益氣並可幫助消化吸收，且富含纖維質有助於防止便秘，使排便順暢的效能，可說是好處多多的雜糧類食品。因近來紅豆水商品較為暢銷，使得國人較為重視紅豆商品的規格與產地，雖然本國中南部有種植生</p>

		<p>產，但數量不夠需求量，還是得從國外進口。</p> <p>本計畫結果顯示紅豆在台灣因需求量遠大於生產量，所以業者需從國外進口以彌補產量不足，在超市或量販店販售小包裝紅豆比起其他雜糧類商品更多。而業者除了小包裝紅豆商品，另開發紫米紅豆、薏仁紅豆，以因應近來養生概念下的需求，而每一包裝重量皆不超過 600 公克，符合現代小家庭用量。</p>
	<p>8. 高油酸黃豆之發展近況研究計畫</p>	<p>高油酸黃豆的油具有類似於橄欖油的脂肪酸組成比例，與一般大豆相比，其多元不飽和脂肪酸與飽和脂肪酸含量皆較低。由於高油酸含量(約 75%)和少量多元不飽和脂肪酸(通常低於 10%)，使油的品質相當穩定，且較能抵抗氧化分解和降低聚合物形成。這些特性對於需要高熱與氧化穩定性的加工應用，以及包裝食品的保存期限是很重要的。市面上已有高油酸芥花油、高油酸葵花籽油及高油酸紅花籽油等多樣產品，加上橄欖油與茶籽油，食用植物油脂中脂肪酸組成含有較高比例之油酸含量，已然形成趨勢。</p> <p>本研究顯示高油酸黃豆油的脂肪酸組成由於跟橄欖油與茶籽油比較接近，且自進口原料，後續加工程序都可在國內進行、完成，加上國內植物油製煉業者皆遵守政府相關規範嚴密把關，相對於進口油品較為新鮮有保障，品質不僅可媲美橄欖油與茶籽油，應用範圍甚至可能更廣泛。高油酸黃豆油除了用於烹調、油炸，亦可應用於烘焙加工；而高油酸黃豆則可能因為加工原料營養成分有別於一般黃豆，而成為消費者對於不同機能性飲食需求的選項，或可應用於豆類製品加工應用，進而創造新的消費市場。</p>
	<p>9. 氣候變遷對玉米產業發展的影響之探討研究計畫</p>	<p>玉米是世界上產量最高，且貿易量最大的糧食品種，不僅提供給人類食用，亦是重要的飼料作物及酒精汽油的原料。但玉米的生產極易受到環境、氣候以及溫度變化的影響。2012 年美國遭逢大旱，有百分之八十的農</p>

		<p>業土地在受旱範圍內，而這多數的區域是分布於玉米帶上，玉米產量因而大幅減少。溫度影響作物的生長，缺乏水分會影響到植物的生理代謝，沒有足夠水分，植物細胞無法伸長、光合作用減緩，植株高度降低、葉片縮小，會使得後期玉米穎果生長的養分供給不足。而玉米的生殖生長期對水分最為敏感，乾旱環境下，玉米的穗數及每穗粒數都有下降的趨勢，導致最後產量下降。此外，乾旱環境下生長的玉米不僅纖維增加且養分比例低，而且會產生過多的硝酸態氮，嚴重的影響飼料品質，對於反芻動物，很容易將硝酸轉換成亞硝酸，會抑制紅血球攜氧的能力，而可能造成牲畜的健康危害。</p> <p>本計畫研究結果顯示農業生產與糧食安全受全球氣候變遷影響甚鉅，未來全球將因溫度升高、乾旱而導致玉米等糧食作物產量降低。此外，極端氣候發生的頻率將會增加，嚴重性也會增強，更加影響全球的糧食生產與供應的穩定性。相對的為確保國內穩定的糧食供給，建議未來須蒐集國內外重要玉米收穫品種，並配合國際玉米市場及庫存動態以即時調整國內種植方針，降低自然災害導致的糧食風險。</p>
	<p>10. 2020 年舉辦「豆渣在肥料產業的應用」研討會計畫</p>	<p>黃豆渣的碳氮比約 4.7，分解後全氮為 7.0%，磷酐為 1.3%，氧化鉀 2.1%。豆渣屬豆製品業的副產品，過去都是用於餵豬，豆渣有其營養價值，長久以來除了促進資源的再利用，也為台灣養豬業分擔了降低飼料成本的功能。然而因鄰近國家非洲豬瘟爆發，政府的防疫措施讓黑豬的餵養模式改變導致豆腐業措手不及，短期內業者沒有能力處理豆渣後續的問題，可能產生產業的危機和衛生與環境公害。</p> <p>本研討會順利舉辦，經由中興大學環境科學系吳正宗教授講解，提供與會豆腐相關業者了解豆渣在肥料產業未來可應用及去化的方向。</p>

<p>(二) 配合大糧倉計畫，推動國產雜糧產品市場多元行銷及地方雜糧基礎設備維護</p>	<p>1. 雜糧圓筒倉庫及週邊設備(修繕、更新、新設)計畫</p>	<p>配合政策「對地綠色環境給付計畫」提高農地有效率利用及環境保育政策需求，為活化休耕農地，將『硬質玉米』列為推廣與輔導之進口替代作物之一，由氣候變遷因素、國際大宗作物生產風險與價格浮動，期提高國內糧食自給率，為農業施政重大方針。為活化休耕農地，推動硬質玉米種植面積，產量增加，因倉容不足及不勤使用問題，須修繕維護與更新設備，為維護玉米品質及安全，補助農會雜糧圓筒倉庫及週邊設備(修繕、更新、新設)經費，以解決糧倉問題。</p> <p>本計畫實際完成地方農會雜糧儲存設備圓筒倉及週邊設施修繕共補助 5 單位，計 18 個項目，補助金額 1,300,000 元。</p>
	<p>2. 國產雜糧大豆行銷媒合會與國產雜糧加工商品推廣活動計畫</p>	<p>配合推動大糧倉計畫的宗旨，協助去化國產雜糧(大豆)庫存，定期辦理雜糧大豆契作主體媒合會，凝聚契作主體共識，並辦理國產雜糧加工商品行銷推廣，為國產雜糧復興運動邁向一大步。</p> <p>本計畫共完成媒合國內契作主體與加工業者使用國產黃豆、黑豆共約 70 公噸、國產豆奶入校園推廣活動、贈送偏鄉小學國產豆奶、蒸大豆上架全家行銷推廣活動及國產雜糧商品行銷推廣等活動。</p>
	<p>3. 109 年推動特色國產豆奶營養補給計畫</p>	<p>延續 108 年推動國產產銷履歷豆奶推入校園推動成果，獲得國內各小學與團膳業者的認同與地方政府的支持，為了開拓更為豐富且多元的市場，除持續推動既有產品於校園團膳市場當中曝光之外，將開發多元化口味國產雜糧豆奶的試樣，針對另一銀髮市場進行開發，以期找尋更為有效且多元化的方式，去化國內大豆生產的庫存，增加國產雜糧在市場銷售的其他可能性。</p> <p>本計畫完成辦理 3 場次食農教育推廣活動，結合記者會共同辦理，總計推廣人次達 1,000 人。在本案推動上吸引 5 家電視媒體報導，共計 10 則網路</p>

		<p>媒體宣傳報導。另外於台灣豆腐節現場串聯在地使用店家達 5 家。在後續效益及推動上，整體預計將可帶動 30 公頃水稻田區轉作國產大豆，成功進入全家便利商店市場供應體系，預計每年可以消化 45 噸重國產大豆。</p>
	<p>4.109 年國產雜糧行銷推廣計畫</p>	<p>延續 108 年度國產雜糧復興運動推動成果，降低國內農產品開發業者與食品加工業者所生產的國產雜糧產品在市場上銷售與推廣的困難，擴增國產雜糧於市場上的曝光與佔有率，開拓國產雜糧國內消費市場，教育消費者認識與了解國產雜糧的優質，建構起從產地到餐桌的在地連結。於全家便利商店辦理一場次國產豆奶製品通路行銷記者會，並設計海報文宣等布置物，以國產大豆為主，開發國產豆乳系列製品，搭配國產紅豆及國產芝麻進行新產品開發，上架至全台 3,658 家全家便利商店通路門市。</p> <p>今年度透過超商及產品開發商合作，共同推廣國產厚豆乳系列產品，共計 5 品項；並辦理一場行銷記者會活動。其中霜淇淋品項共計銷售出 252,580 支，創造營業額計 9,850,620 元，厚豆乳拿鐵系列產品，共計使用約 37 噸國產黃豆。產品約計觸及達 266,792 人次。新聞媒體露電子媒體共計 6 則，周刊共計 2 則，電台媒體共計 1 則，網路媒體共計 10 則。</p>
	<p>5.109 年國產雜糧復興誌編撰</p>	<p>延續 108 年度國產雜糧復興運動推動成果，本年度刊物將持續協助基金會紀錄台灣國產優質的雜糧作物與參與人物，藉由文字與影像讓國人認識更多國產優質的雜糧及相關加工品，復興台灣本土雜糧產業。以呈現國產雜糧的豐富性與多元性為主要訴求，提高國人對於國產雜糧的認知，進而提高大家對於國產雜糧的實際支持。透過刊物的深度介紹，協助認識及了解國產雜糧在食安營養的努力以及土地復育的成效。更以數位媒體的方式刊載於雜糧基金會官方網站供民眾瀏覽，另外亦搭配本年度國產雜糧精品</p>

		<p>一起推廣，擴大市場認同、提升效益。</p> <p>本年度刊物共計採訪專欄 5 則、推廣及報導 2 則及大豆品規一式，涵蓋採訪田間農民報導、農業改良場專家報導、國產雜糧復興運動推動店家報導、國產雜糧產品推廣報導、本年度推廣成果報導、董事長專欄等採訪、國產大豆品規表。平面印刷約 5,000 份，轉發地方鄉鎮農會及關心國產雜糧業者與以達到廣為人知之效果，預計將可以觸及達 10,000 人次。</p>
	<p>6. 國產優質蛋白玉米及高直鏈澱粉玉米全穀西式麵條開發</p>	<p>在調整耕作制度活化農地計畫中，硬質玉米屬於進口替代之補助作物之一。台灣本土所種植之玉米為非基因改造且有收穫後加工原料較新鮮等優勢，因此，為鼓勵國內食品加工業者多使用臺灣所生產的非基因改造玉米作為食品加工原料，使國產玉米用途更加多元化，來增進農民收益。國產硬質玉米為了能與進口玉米在市場利用及價值方面有所區隔，除了具有非基改、原料新鮮之優勢外，更應在品種特性方面尋求特色，以利於食品加工之利用。如此，加工業者必會樂意採用國產玉米原料進行高品質且具備健康訴求的產品開發、生產及販售；消費大眾也會樂見市面上有以國產原料製作之富營養與保健功能之食品可供選擇與食用。由於消費市場對優良玉米產品的需求提高，食品加工廠必會尋求並購買優質的國產玉米原料以供利用生產，農民也會因為玉米原料的需求量增加及優質玉米原料售價提高，而有更大的意願擴大種植。終其結果，國產硬質玉米產業才能成長，國家農業政策才能得以落實。</p> <p>本計畫完成完成國產優質蛋白玉米及高直鏈澱粉玉米全穀西式麵條三式，並制訂前端原料規格條件、中端擠壓製程操控設定及後端產品整型、乾燥與包裝整合建議及產品之營養標示以及貯藏品質評估。</p>

<p>7.109 年國產風味醬油量產條件建立及推廣</p>	<p>自農糧署推動大糧倉政策以來，鼓勵農民轉作進口替代物，黃豆、小麥、玉米，作為調節國內水稻生產的基礎，然而在上述作物種植上，黃豆在成本結構上遠大於進口糧價，存在近乎 3 倍的價格差異，綜觀大豆在製成加工品的過程，再加工品向上以醬油在目前臺灣所使用的量體為最大，如能針對於帶有國產風味的醬油進行新產品開發，將可以為產業帶來創新發展的藍海，因此針對於國產大豆製成耐純放之國產醬料，探討其風味的測定以及在發酵過程排除化學添加物的可行性，藉此帶給國內加工業者嶄新的視野，亦帶給國人新的健康選擇。</p> <p>本計畫完成開發並建立鹽滷、芫荽及味噌三種風味醬油的量產條件，並於台北國際食品展及 2020 安全安心農業精品展銷會露出，接觸外國 15 廠家、國內業者約 40 家次詢問，觸及民眾約 10 萬人次。</p>
<p>8. 黑豆納豆加工與食用性探討及推廣</p>	<p>納豆諸多的生理功能性中，最受到矚目的是其溶解血栓的功能，亦經人體實驗證實攝食納豆有助體內溶栓作用的提升。其他的生理功用上，納豆被發現具有抗菌成分、抗癌效果、提升抗氧化作用、預防心血管疾病、增加血中維生素 K 濃度與減少骨質疏鬆症的發生，又黃豆經 <i>B. subtilis</i> 發酵後，亦有助大豆的營養利用性，由此可知納豆是一極具營養、有益健康之食品。納豆在發酵期間產生許多複雜的生化反應，而反應程度與速度、黏質、酵素與抗氧化成分，均會受到加工過程中浸泡、蒸煮、發酵與菌種條件的影響，使納豆製品的氣味、質地、香味、黏性有所差異。而這些品質特性，除了受到單一加工條件，也受到其他加工條件間的影響，故宜同時對多個加工條件做探討。然而，許多研究納豆品質的相關文獻，僅針對單一加工條件做探討，且並未進一步對各項加工步驟對原料大豆中成分的變化做探討。</p>

		<p>本計畫研究顯示以台南三號青仁黑豆製成納豆之最適加工條件為：蒸煮 110 分鐘、接種菌數 102 ~ 103 cells/100g、30~33 小時發酵。所得之納豆製品相較於市售納豆有較低的氮態氮，且具有較高的抗氧化性，但其黏性物質較市售者來得低，可進一步對外加物質以增加其黏質物的產生做研究，可使本黑豆納豆品質更趨完美。</p>
	<p>9. 借鏡日本農林水產省「六級產業化法」於國產黑豆冷萃胜肽凝露之開發與實踐</p>	<p>黑豆除了擁有優質蛋白還富含花青素，這兩個成分同時也是美容界所關注的配方成分，以目前國內流通的主流品種黑豆分別是台南3號與台南5號，但其蛋白質含量均未及台南11號（可達40%），因此本計畫之黑豆原料鎖定台南農改場於2018年最新發表的台南11號青仁黑豆，以其發展的黑豆冷萃胜肽凝露。後續並將成果於網路及實體市集露出。</p> <p>本計畫以三種不同的方式嘗試萃取黑豆，後續選定超音波萃取的方式為本計畫主軸，並對含量及活性進行分析，可得知黑豆萃取液在抗老化的方面有不錯的表現，在美白的方面雖無預期的效果，但可以透過添加其他在美白方面有良好表現的複方進行功效的調配，經反覆研究後綜合出最適合使用的萃取方式，並在多次調整之下，目前已成功將黑豆萃取液運用於面膜開發。</p>
	<p>10. 飼料添加綠豆皮發酵產物對離乳仔豬生長改善之影響</p>	<p>台灣禽畜生產量大，其中每年屠宰豬隻 941.9 萬頭，為國內最重要之農業生產項目。但因受限於地理因素，禽畜生產方式多採集中式之集約飼養，造成豬隻之育成率偏低，其年週轉率為 1.38，與丹麥之 1.79 或與德國之 1.76 仍有一段差距，主要原因為仔豬階段之死亡率過高。可能因仔豬離乳後因離乳緊迫與環境衛生控制不易，使造成仔豬腸道常遭遇微生物高度侵襲之結果。仔豬在離乳時所造成之生長性能、腸道氧化緊迫及免疫反應低下，易提高疾病感染風險性與死亡率。目前發現綠豆皮發酵產物 (fermented mungbean seed coats,</p>

		<p>FMSC)內含多種抗氧化與抗感染之多酚成分，但仍未確切了解其對於作為豬隻飼料添加劑功能特性，故透過綠豆種皮發酵後形成之產物作為離乳仔豬飼料添加物給予餵食後，對於離乳仔豬生長性能、抗氧化作用及免疫反應提升效果作觀察。</p> <p>本計畫研究結果顯示，FMSC 具有良好之抗氧化能力、調節離乳仔豬周邊血液單核球淋巴細胞和嗜中性球於體外之免疫能力。經於飼料中提升 FMSC 添加量提高，亦可提高血液淋巴球之增生反應以及紅血球 SOD 與 CAT 活性。另外，添加 FMSC 亦可降低糞便乳鐵蛋白濃度、血漿中血紅素結合蛋白、溶菌酶及脂質過氧化物濃度。故離乳仔豬飼料添加 FMSC 有助於提升仔豬淋巴球免疫能力與紅血球抗氧化功效，而且可以因此降低豬隻之免疫活化狀態。</p>
	<p>11. 配合振興國內經濟，異地舉辦董監事會議暨雜糧產業實地考察計畫</p>	<p>2019 年底，中國大陸湖北省武漢市爆出了不明肺炎，隨後被定名為「COVID-19」，2020 年初至今已導致全球部分經濟活動停滯，部分生產斷鏈，需求萎縮及原物料價格急跌等負面影響，台灣因防疫提早佈署，國內疫情相對和緩，因此未有大規模傳染發生，生產製造活動如常，但國內經濟活動仍受影響，亟需活水注入來刺激經濟活絡。考量本會現有之能力，並順應業界建議，移地舉辦本次例行會議，以對國內經濟振興貢獻微薄之力；行程除了會議外，更實地考查國內產業發展，並拜訪地方單位瞭解農業現況。本次考察行程，安排參訪台中及南投地方特色產業，了解在地特色農產品牌化的過程，可作為本會未來推行相關雜糧產業之借鏡。</p> <p>本計畫順利完成本次考察行程，安排參訪台中中都生產合作社、南投草屯鎮農會、南投國姓鄉農會、台灣香日月潭紅茶廠、18 度 C 巧克力工房及南投埔里鎮農會，深入地方單位觀摩，了解地區特色農產品牌化的過程，為後續推動國產雜糧作借鏡。</p>

<p>(三)其他事業計畫</p>	<p>1. 新編臺灣雜糧作物(一)、(二)冊出版計畫</p>	<p>國內一般的消費者對雜糧作物所知甚少，僅能從報章、雜誌或販賣商處得到片面且少量零碎的資訊。國內目前介紹雜糧作物的有關書籍，主要為二十多年前由本會所編撰的雜糧作物各論，包括 I. 禾穀類、II. 油料類及豆類、III. 根及莖類等三冊，主要介紹雜糧作物的遺傳、育種、生理、栽培、成分利用等較偏學術性的內容。另外為提供雜糧作物品種的介紹，也出版三冊臺灣雜糧作物品種圖說，內容較為精簡。豐年社出版的農家要覽有農作篇(一)、(二)，其中包括 11 種雜糧作物，涵蓋的雜糧作物種類太少。為改善上述有關雜糧作物資料不盡完善之缺口，106 及 107 年由本會分別提供經費，委託台灣農藝學會重新編撰雜糧作物一、二冊，但因年度經費有限，僅將兩冊書籍彙編成冊，但未能完成出版。近年來國內生產之各類雜糧因政策及國際時局推撥，且產業界大量採用，國內雜糧已然成為國內農業復興之首選，也因此漸有許多學術單位欲將雜糧導入學程，紛紛透過相關編撰專家學者詢問本書現況，但最後卻礙於本書尚未出版而暫緩。</p> <p>本計畫已完成新編雜糧作物(一)、(二)冊出版，並於實體及電商通路上架販售。</p>
	<p>2. 苦茶油製程常見缺失之改善與推廣</p>	<p>國人在劣質食用油案爆發後日趨重視食品安全，但近年安全為基本防線外更進一步希望提升食用油品之機能性，因此國產苦茶油再次躍上飲食界的殿堂，然而坊間苦茶油製程不一，為維護國人對於苦茶油的食用安全，因此針對苦茶油製作過程中衛生及加工條件進行探討來提高產業的價值，並期許能將所獲資訊提供相關業者，以提升台灣苦茶油業者對自身產品的認知。</p> <p>本計畫透過專業師資針對食品安全衛生管理法進行上課，並且教導正確的食品衛生觀念，並輔導合作社符合食品安全管理系統(HACCP)之要求，HACCP 係指危害管制之預防系統，</p>

		<p>包括原料驗收、製造、調配、加工、包裝、及儲運等全程之危害分析及監控，以確保食品供應之安全。並將相關資訊提供予相關業者。</p>
	<p>3. 未來養豬新模式研究及推廣計畫</p>	<p>牧業發展的過程當中由於國內之土地利用未有整體規劃，且近年來都會邊緣地區發展迅速，畜牧設施因距離住宅區過近，傳統豬隻飼養方式並未給予豬隻足夠的空間與後天環境去學習，使豬隻無法分辨吃飯和睡覺的地方，四處大小便，清洗豬舍時，必須利用大量清水沖洗，除了浪費水資源外，產生的廢水因為豬糞長時間的浸泡，污染物濃度相對提高許多，即使經過廢水處理設施妥善處理後排放，仍造成鄰近河川水體環境沉重之負擔。同時潮濕的豬舍亦使微生物容易繁衍，在微生物分解豬糞尿的期間，會產生大量的惡臭氣味，如未妥善管理豬舍環境，容易衍生惡臭、蚊蠅亂飛等環境衛生問題。</p> <p>本計畫完成養豬戶「沼渣沼液回歸農田，養豬廢水零排放」意願調查統計，1,000 頭以下養豬戶，已有 13 戶願意接受輔導豬舍改善、採用省水設備、豬糞尿經充分厭氧發酵後，沼渣沼液回歸農田，養豬廢水零排放。另有 2 戶牧場選擇接受輔導，加入台糖養豬體系，專責經營繁殖場繁殖仔豬，肉豬飼養(統進統出)交由台糖代養，沼渣沼液回歸農田，養豬廢水零排放。</p>
	<p>4. 雜糧應用-生物可分解材料分析計畫</p>	<p>一般大眾印象里，塑料=「萬年不腐」=污染，環保人士與產業研發並提倡的替代性塑膠：生物可分解材料 (Biodegradable plastic) 的出現顛覆了這一印象。生物可分解材料就是在一定條件下，經過一定時間可以被自然界中的黴菌、微生物..等分解的材料。製作概念是將易於自然環境中分解的澱粉、纖維素、蛋白質從作物中提煉出來，進而加工製成塑膠製品，像是 PLA(聚乳酸)。它的特色就是「可以直接被生物分解的類塑膠產品」。生物可分解材料，生物可分解材料的製成是以天然的生物材料為基</p>

		<p>質，如：微生物、植物(玉米、小麥、木薯、馬鈴薯、纖維素、棕櫚油...等)與動物等。其原料從天然資源而來，可以在自然界分解的生物塑膠材質。在有足夠的溼度、氧氣與適當微生物存在的自然掩埋或堆肥環境中，可被環境微生物(microorganisms)分解，且其微生物所代謝產生的殘留物(水(H₂O)、二氧化碳(CO₂)、甲烷(CH₄)或生物基質及其所含元素的礦化無機鹽以及新的生物質的塑料。不會造成環境的額外負擔。</p> <p>本計畫研究結果顯示且目前生物可分解材料的技術已經愈發成熟，初級原料中已有 30~40%能以天然資源，如：微生物、植物來取代，合成技術的改良也強化生物可分解材料的機械性質，後續可利用傳統塑膠的生產機器加工大量生產。而雜糧類在生物可分解材料的初級原料中更是佔有重要地位，從其提煉出的澱粉、醣類、蛋白質，到原為農業廢棄物的穀殼、麥桿..等的纖維素，都可全方位應用，所以原料來源可不斷重複取得，符合永續性的原則。</p>
	<p>5. 編撰台灣雜糧發展基金會大事紀</p>	<p>本會自民國 61 年 7 月 1 日成立已近 50 年，為使本會未來運作能有系統的記載史料，以供建檔查考起見，特請本會顧問協助辦理編撰本會成立至今之各項重要業務，內容包含配合政府政策之長期計畫，以及協助國內各民間雜糧畜產業界之產銷工作要點，彙整成冊。依公務機關大事紀編列規範，內容範圍包括：單位組織、員額之變異；單位主管、副主管以上之人事異動；首長重要活動；重要工程、會議、活動、講習、訓練；奉核定之重要計畫方案；策訂法規事項；提主管會報、縣務會議報告或討論事項；重要政策及行政措施之公布、施行及變異；其他重要事項。</p> <p>本計畫已完成台灣雜糧發展基金會大事紀電子檔一式。</p>

參、決算概要

(一) 收支營運實況

1. 109 年度收入預算編列 48,565,000 元，包括：利息收入 5,173,000 元、投資賸餘 38,330,000 元、租賃收入 5,062,000 元；實際收入 48,847,244 元，包括：利息收入 4,827,531 元、投資賸餘 38,886,462 元、租賃收入 4,598,764 元、兌換賸餘 300 元、什項收入 534,187 元等，較預算增加 282,244 元，主要係業務外收入較預期增加所致。
2. 109 年度支出預算編列 46,501,000 元，包括：管理費用-人事費 16,296,000 元、管理費用-業務費 4,309,000 元、其他業務支出 24,996,000 元、所得稅費用 900,000 元；實際支出 48,704,265 元，包括：管理費用-人事費 13,817,457 元、管理費用-業務費 3,912,716 元、其他業務支出 24,850,952 元、兌換短絀 1,324,030 元、減損損失 4,000,000 元、所得稅費用 799,109 元、什項支出 1 元等，較預算增加 2,203,265 元，主要係認列台農發投資減損及美元貶值衍生匯兌損失增加所致。
3. 賸餘：109 年度預算編列賸餘 2,064,000 元，實際賸餘 142,979 元，較預算減少 1,921,021 元。
4. 資本支出：本年度不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資預算編列 200,000 元，實際支出 113,200 元，係購置電腦設備等。

(二) 現金流量實況

本會 109 年度期初現金及約當現金餘額為 352,562,771 元，期末現金及約當現金餘額為 320,675,185 元。

(三) 淨值變動實況

本會 109 年度期初淨值為 1,479,176,465 元，因本年度餘絀轉入致累計賸餘增加 142,979 元、累積其他綜合餘絀年底股票評價調整減少 10,249,277 元，109 年度期末淨值為 1,469,070,167 元；上述期末淨值包括基金 955,310,840 元、累積餘絀 393,972,679 元、累積其他綜合餘絀 119,786,648 元。

(四) 資產負債實況

截至 109 年度止，本會資產總計 1,475,393,874 元、負債總計 6,323,707 元、淨值總計 1,469,070,167 元。

貳、主要表

財團法人台灣雜糧發展基金會

收支營運決算表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
53,111,912	收入	48,565,000	48,847,244	282,244	0.58
53,111,912	業務外收入	48,565,000	48,847,244	282,244	0.58
52,962,332	財務收入	48,565,000	48,313,057	-251,943	-0.52
149,580	其他業務外收入	0	534,187	534,187	—
41,109,063	支出	46,501,000	48,704,265	2,203,265	4.74
39,660,219	業務支出	45,601,000	42,581,125	-3,019,875	-6.62
16,623,102	管理費用	20,605,000	17,730,173	-2,874,827	-13.95
23,037,117	其他業務支出	24,996,000	24,850,952	-145,048	-0.58
23,037,117	獎補助費	24,996,000	24,850,952	-145,048	-0.58
556,085	業務外支出	0	5,324,031	5,324,031	—
556,085	財務費用	0	5,324,030	5,324,030	—
0	什項支出	0	1	1	—
892,759	所得稅費用	900,000	799,109	-100,891	-11.21
12,002,849	本期賸餘	2,064,000	142,979	-1,921,021	-93.07

上年度決算數	項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
30,652,437	備供出售金融資產未實現餘絀	0	-10,249,277	-10,249,277	—
30,652,437	本期其他綜合餘絀合計	0	-10,249,277	-10,249,277	—

財團法人台灣雜糧發展基金會
現金流量決算表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減)	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘	2,064,000	942,088	-1,121,912	-54.36
利息股利之調整	-43,503,000	-43,713,993	-210,993	0.49
未計利息股利之稅前賸餘	-41,439,000	-42,771,905	-1,332,905	3.22
調整非現金項目				
折舊及攤銷	800,000	817,906	17,906	2.24
以成本衡量之金融資產減損損失	0	4,000,000	4,000,000	—
應付帳款增加	0	1,348,550	1,348,550	—
其他應付款增加	9,000	139,381	130,381	1,448.68
代收款項減少	0	-1,901	-1,901	—
未計利息股利之現金流出	-40,630,000	-36,467,969	4,162,031	-10.24
收取之股利	38,330,000	38,886,462	556,462	1.45
收取之利息	5,173,000	5,346,023	173,023	3.34
支付之所得稅	0	-338,902	-338,902	—
業務活動之淨現金流入	2,873,000	7,425,614	4,552,614	158.46
投資活動之現金流量				
增加不動產、廠房及設備	-200,000	-113,200	86,800	-43.40
增加無形資產	0	0	0	—
增加無活絡市場之債務工具投資	0	-39,200,000	-39,200,000	—
投資活動之淨現金流出	-200,000	-39,313,200	-39,113,200	19,556.60
本期現金及約當現金之淨增(淨減)	2,673,000	-31,887,586	-34,560,586	-1,292.95
期初現金及約當現金	363,489,000	352,562,771	-10,926,229	-3.01
期末現金及約當現金	366,162,000	320,675,185	-45,486,815	-12.42

附註：

本年度預算數

本年度決算數

不影響現金流量之投資活動

備供出售金融資產未實現餘絀

0

-10,249,277

財團法人台灣雜糧發展基金會

淨值變動表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度期初 餘額 (1)	本 年 度		本年度期末 餘額 (4)=(1)+(2)-(3)	說 明
		增 加 (2)	減 少 (3)		
基金	955,310,840			955,310,840	
創立基金	1,000,000			1,000,000	
其他基金	954,310,840			954,310,840	
累積餘絀	393,829,700	142,979		393,972,679	
累積賸餘	393,829,700	142,979		393,972,679	109 年度餘絀轉入。
淨值其他項目	130,035,925		10,249,277	119,786,648	
累積其他綜合餘絀	130,035,925		10,249,277	119,786,648	股票評價調整。
合 計	1,479,176,465	142,979	10,249,277	1,469,070,167	

財團法人台灣雜糧發展基金會

資產負債表

中華民國 109 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

項 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
流動資產	322,955,198	355,361,276	-32,406,078	-9.12
現金	320,675,185	352,562,771	-31,887,586	-9.04
應收款項	2,276,763	2,795,255	-518,492	-18.55
預付款項	3,250	3,250	0	—
投資、長期應收款及準備金	1,150,097,488	1,125,146,765	24,950,723	2.22
備供出售金融資產-非流動	804,936,325	804,936,325	0	—
備供出售金融資產評價調整-非流動	119,786,648	130,035,925	-10,249,277	-7.88
以成本衡量之金融資產-非流動	20,000,000	20,000,000	0	—
累計減損-以成本衡量之金融資產-非流動	-4,000,000	0	-4,000,000	—
無活絡市場之債務工具投資-非流動	59,000,000	19,800,000	39,200,000	197.98
其他金融資產-非流動	150,374,515	150,374,515	0	—
不動產、廠房及設備	722,052	819,642	-97,590	-11.91
土地	265,538	265,538	0	—
房屋及建築	4,423,707	4,423,707	0	—
交通及運輸設備	0	48,564	-48,564	-100.00
什項設備	1,877,136	1,831,836	45,300	2.47
累計折舊	-5,844,329	-5,750,003	-94,326	1.64
投資性不動產	1,456,136	1,900,252	-444,116	-23.37
土地	672,991	672,991	0	—
房屋及建築	11,300,851	11,300,851	0	—
累計折舊	-10,517,706	-10,073,590	-444,116	4.41
無形資產	163,000	326,000	-163,000	-50.00
無形資產	489,000	489,000	0	—
累計攤銷-電腦軟體	-326,000	-163,000	-163,000	100.00
資產合計	1,475,393,874	1,483,553,935	-8,160,061	-0.55
流動負債	5,471,707	3,525,470	1,946,237	55.21
應付帳款	3,304,050	1,955,500	1,348,550	68.96
其他應付款	1,311,406	1,172,025	139,381	11.89
代收款項	57,142	59,043	-1,901	-3.22
本期所得稅負債	799,109	338,902	460,207	135.79
其他負債	852,000	852,000	0	—
存入保證金	852,000	852,000	0	—
負債合計	6,323,707	4,377,470	1,946,237	44.46
基金	955,310,840	955,310,840	0	—
創立基金	1,000,000	1,000,000	0	—
其他基金	954,310,840	954,310,840	0	—
累積餘絀	393,972,679	393,829,700	142,979	0.04
累積賸餘	393,972,679	393,829,700	142,979	0.04
淨值其他項目	119,786,648	130,035,925	-10,249,277	-7.88
累積其他綜合餘絀	119,786,648	130,035,925	-10,249,277	-7.88
淨值合計	1,469,070,167	1,479,176,465	-10,106,298	-0.68
負債及淨值合計	1,475,393,874	1,483,553,935	-8,160,061	-0.55

備註：原始到期日超過一年之定期存款係帳列無活絡市場之債務工具投資-非流動項下。

參、明細表

財團法人台灣雜糧發展基金會

收入明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務外收入	48,565,000	48,847,244	282,244	0.58	
財務收入	48,565,000	48,313,057	-251,943	-0.52	
利息收入	5,173,000	4,827,531	-345,469	-6.68	銀行定存利率調降。
投資賸餘	38,330,000	38,886,462	556,462	1.45	中華電、中鋼、兆豐金、第一金股票之配息。
租賃收入	5,062,000	4,598,764	-463,236	-9.15	受疫情影響董事會同意減收租金。
兌換賸餘	0	300	300	—	台幣升值。
其他業務外收入	0	534,187	534,187	—	
什項收入	0	534,187	534,187	—	前年度計畫賸餘款。
合 計	48,565,000	48,847,244	282,244	0.58	

財團法人台灣雜糧發展基金會
支出明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務支出	45,601,000	42,581,125	-3,019,875	-6.62	秉持摺節經費支出
管理費用	20,605,000	17,730,173	-2,874,827	-13.95	
人事費	16,296,000	13,817,457	-2,478,543	-15.21	摺節開支未足額進用人員
薪資	10,088,000	8,637,511	-1,450,489	-14.38	
獎金	2,228,000	1,589,631	-638,369	-28.65	
退休撫卹及慰問金	600,000	515,909	-84,091	-14.02	
保險	1,036,000	866,047	-169,953	-16.40	
加班值班費	400,000	261,284	-138,716	-34.68	
其他	1,944,000	1,947,075	3,075	0.16	
業務費	4,309,000	3,912,716	-396,284	-9.20	摺節開支致經費結餘
文具印刷	160,000	180,173	20,173	12.61	應業務需要費用增加
水電費	200,000	164,105	-35,895	-17.95	摺節開支
通訊費	100,000	127,012	27,012	27.01	通訊費用增加
書報雜誌	20,000	7,620	-12,380	-61.90	摺節開支
資訊服務費	27,000	16,600	-10,400	-38.52	摺節開支
稅捐及規費	300,000	271,886	-28,114	-9.37	
保險費	12,000	6,827	-5,173	-43.11	摺節開支
一般事務費	260,000	134,200	-125,800	-48.38	摺節開支
物 品	40,000	15,419	-24,581	-61.45	摺節開支
房屋建築養護費	250,000	223,013	-26,987	-10.79	摺節開支
辦公器具養護費	40,000	19,098	-20,902	-52.26	摺節開支
專業服務費	300,000	130,000	-170,000	-56.67	律師公費未用
國內外旅費	500,000	150,075	-349,925	-69.99	摺節開支
折舊及攤銷	800,000	817,906	17,906	2.24	電腦及軟體設備增加
什 支	1,300,000	1,648,782	348,782	26.83	業務費用增加
其他業務支出	24,996,000	24,850,952	-145,048	-0.58	計畫如預期執行
獎補助費	24,996,000	24,850,952	-145,048	-0.58	
業務外支出	0	5,324,031	5,324,031	—	
財務費用	0	5,324,030	5,324,030	—	
兌換短絀	0	1,324,030	1,324,030	—	受美元貶值影響衍生匯兌損失調整
減損損失	0	4,000,000	4,000,000	—	認列減損損失
什項支出	0	1	1	—	
所得稅費用	900,000	799,109	-100,891	-11.21	租金減少所致
合 計	46,501,000	48,704,265	2,203,265	4.74	

財團法人台灣雜糧發展基金會

不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備	200,000	113,200	-86,800	-43.40	摺節支出。
什項設備	200,000	113,200	-86,800	-43.40	
合 計	200,000	113,200	-86,800	-43.40	

財團法人台灣雜糧發展基金會
轉投資及其盈虧明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

轉投資事業		投資金額				持股比例		投資收入		說明
名稱	截至本年度實收資本總額	發行股數	以前年度已投資	本年度增(減)投資	截至本年度投資淨額	截至本年度持有股數	占發行股數 %	現金股利	採權益法認列之投資損益	
		(1)	(2)	(3)	(4)=(2)+(3)	(5)	(6)=(5)/(1)*100			
台農發股份有限公司 減：累計減損	240,000,000	24,000,000	20,000,000	0 -4,000,000	20,000,000 -4,000,000	2,000,000	8.33%	0	0	依企業會計準則公報第15號提列減損損失
合計	240,000,000	24,000,000	20,000,000	-4,000,000	16,000,000	2,000,000	8.33%	0	0	

註：轉投資明細表係以成本衡量之金融資產-非流動科目列示於資產負債表中。

財團法人台灣雜糧發展基金會

基金數額增減變動表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

捐助(贈)者	本年度期初 基金金額 (1)	本年度基金 增(減)金額 (2)	本年度期末 基金金額 (3)=(1)+(2)	本年度期末 基金金額占 其總額比率 %	說明
政府捐助(贈)					
中國農村復興委員會	400,000	0	400,000		
經濟部國貿局	300,000	0	300,000		
累計賸餘轉基金	668,017,588	0	668,017,588		
政府捐助(贈)小計	668,717,588	0	668,717,588	70%	
民間捐助(贈)					
台灣省農會	50,000	0	50,000		
台灣區飼料公會	50,000	0	50,000		
台灣省雜糧公會	50,000	0	50,000		
台灣區植物油公會	50,000	0	50,000		
台灣區麵粉公會	50,000	0	50,000		
台北市雜糧公會	50,000	0	50,000		
累計賸餘轉基金	286,293,252	0	286,293,252		
民間捐助(贈)小計	286,593,252	0	286,593,252	30%	
合 計	955,310,840	0	955,310,840	100%	

肆、參考表

財團法人台灣雜糧發展基金會

員工人數彙計表

中華民國 109 年度

單位：人

職類(稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減) (3)=(2)-(1)	說明
董事長	1	1	0	
執行長	1	1	0	
專門委員	1	1	0	
專員	0	0	0	
組員	1	2	+1	人員升遷
辦事員	7	5	-2	未足額進用人員
合計	11	10	-1	

財團法人台灣雜糧發展基金會

用人費用彙計表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

項目名稱 職類(稱)	本年度預算數							本年度決算數							比較增(減) (3)=(2)-(1)	說明
	薪資	加班值 班費	獎金	退休、 撫卹及 慰問金	保險	其他	合計 (1)	薪資	加班值 班費	獎金	退休、 撫卹及 慰問金	保險	其他	合計 (2)		
董監事	0	0	0	0	40,000	1,944,000	1,984,000	0	0	0	0	28,393	1,947,075	1,975,468	-8,532	
主管	3,991,000	34,000	783,000	210,000	292,000	0	5,310,000	3,366,548	12,373	420,331	194,691	240,624	0	4,234,567	-1,075,433	
職員	6,097,000	366,000	1,445,000	390,000	704,000	0	9,002,000	5,270,963	248,911	1,169,300	321,218	597,030	0	7,607,422	-1,394,578	
合計	10,088,000	400,000	2,228,000	600,000	1,036,000	1,944,000	16,296,000	8,637,511	261,284	1,589,631	515,909	866,047	1,947,075	13,817,457	-2,478,543	

主辦會計：顧楨齡



董事長：林源泉

