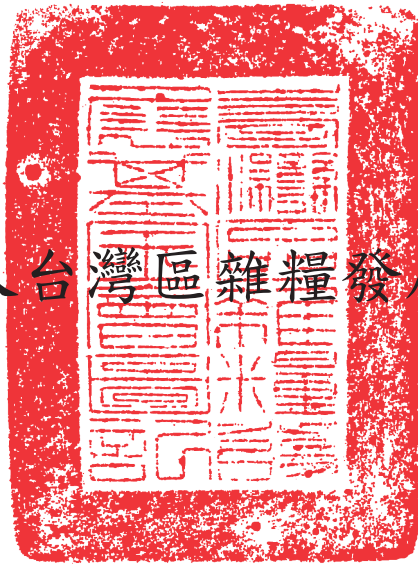


財團法人台灣區雜糧發展基金會



中華民國 108 年度決算

財團法人台灣區雜糧發展基金會編

目 次

壹、總說明

(一)財團法人概況	1
(二)工作報告	3
(三)決算概要	16
1. 收支營運實況	16
2. 現金流量實況	16
3. 淨值變動實況	16
4. 資產負債實況	16

貳、主要表

(一)收支營運表	17
(二)現金流量表	18
(三)淨值變動表	19
(四)資產負債表	20

參、明細表

(一)收入明細表	21
(二)支出明細表	22
(三)不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表	23
(四)轉投資及其盈虧明細表	24
(五)基金數額增減變動表	25

肆、參考表

(一)員工人數彙計表	26
(二)用人費用彙計表	27

壹、總說明

財團法人台灣區雜糧發展基金會

總 說 明

中華民國 108 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據

本會於民國 61 年 4 月 6 日呈報經濟部申請財團法人設立許可，該部以 61 年 5 月 6 日經（61）農字第 12390 號函核准。案並奉行政院 61 年 5 月 31 日台 61 經字第 5284 號令准予備查。

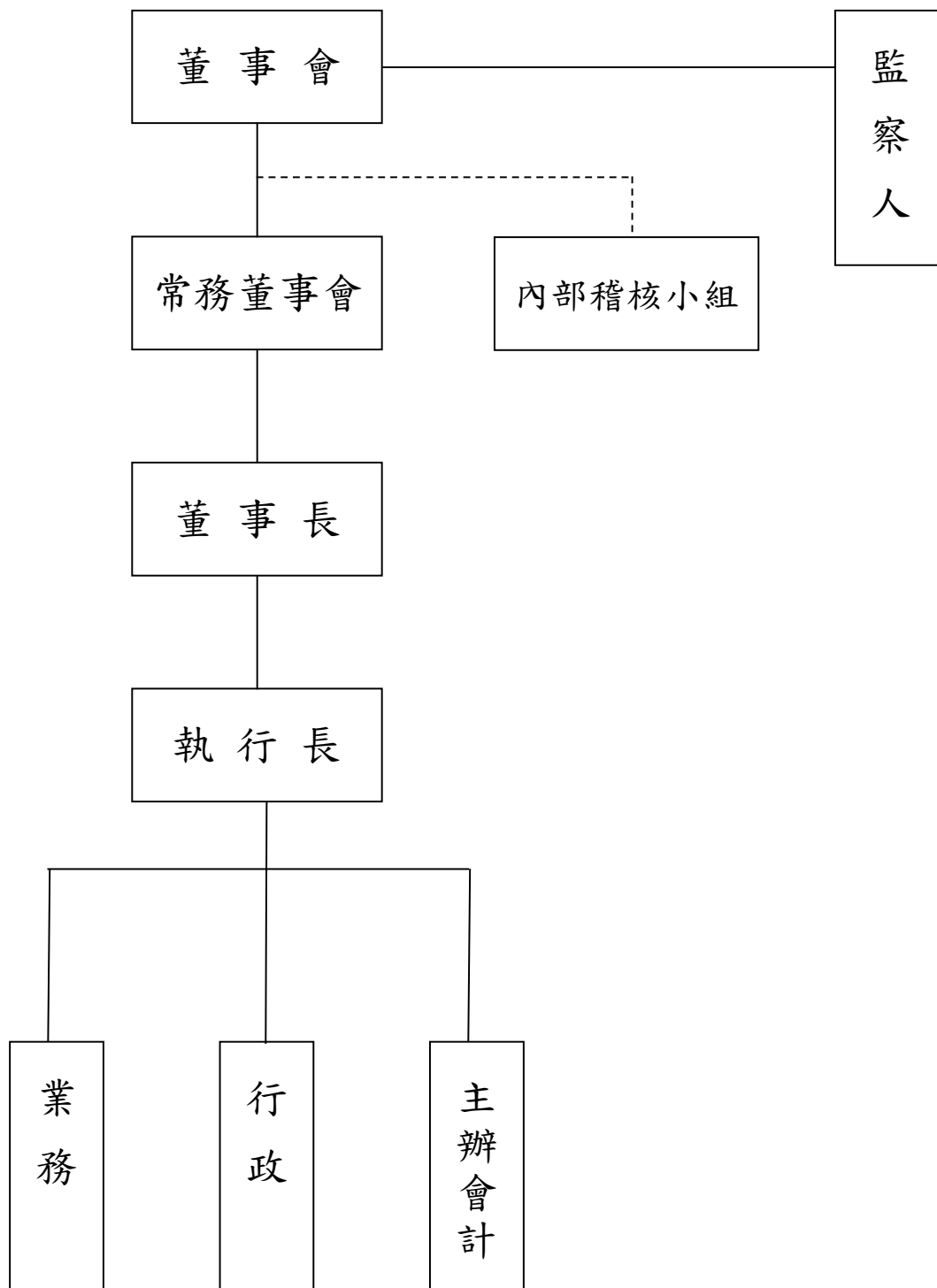
二、設立目的

本會於民國 61 年 7 月成立，成立主要原因係當時正值台灣經濟發展轉型期，雜糧生產與需求相差懸殊，畜牧發展落後，進口雜糧倉儲與運輸設施嚴重不足，農工建設面臨甚多困難，亟待解決。經濟部為解決上述問題，秉承行政院指示，由前中國農村復興聯合委員會、經濟部國際貿易局、台灣省農會及有關同業公會捐資成立財團法人，以辦理獎勵國內雜糧生產，提高農地利用；充裕並穩定雜糧貯運及供應；發展飼料及其他有關工業，促進農作物及畜牧增產等。

三、組織概況

本會董事會為最高權力機關，董事會停會期間，由執行長遵照董事會決議，負責執行各項業務。執行長下設業務、行政、主辦會計等，檢附本會組織系統圖如下。

財團法人台灣區雜糧發展基金會組織系統圖



貳、工作報告

本會 108 年度工作計畫達成設立目的及符合捐助章程規定，業務計畫實施狀況及執行成果說明如下：

業務計畫項目	實施狀況	執行成果
(一)協助雜糧及飼料工業永續發展	1. 農地活化政策對雜糧作物產銷影響之研究計畫	<p>我國自 2009 年開始辦理一連串休耕地活化措施，農地活化政策實施迄今，的確使休耕面積大幅減少並提高復耕面積，而復耕除使農產品(一級產業)產值提高外，加上其帶動的二、三級產業產值，使整體產值提升。政策實施也使轉(契)作與雜糧種植面積提高，增幅達 28.46%，然其增加面積仍未達計畫預設目標，仍有努力空間。隨雜糧種植面積的增加，雜糧栽培家數與契作家數也隨之提高，且水稻與雜糧輪作之耕作模式有利於生態與耕作環境。該計畫重點推動進口替代品種之種植面積雖亦提高，然同樣未達預期目標。我國糧食綜合自給率則是隨政策實施，初期有微幅提高，之後呈現波動情況，增幅並不顯著，但雜糧自給率與各雜糧項目自給率則具提升效果。值得注意的是，為鼓勵農民種植進口替代作物、外銷主力作物及重點發展作物，農政單位於 2018 年實施對地綠色環境給付計畫，提高經濟誘因，是否明顯提高農民種植這些雜糧的意願，則仍有待後續觀察。</p> <p>本研究雖突顯出國產雜糧具高品質、新鮮、安全與非基改、縮短食物里程並可提供消費者進口品以外選擇等優點，然相對生產成本較進口品高，如何強化行銷並取得國內消費者喜好，則是未來整體雜糧產業發展的關鍵。</p>
	2. 飼料自配戶與代工所對食品安全影響之研究計畫	<p>食品的安全衛生問題一直是消費者所有關心的議題「重中之重」，如何讓消費者能夠享受到安全衛生的畜產品，也一直是政府相關部門中主管機關與飼料業者、畜牧產業、加工業者共同努力追求的目標。雖然政府、台灣飼料工業同業公會與合法飼料業者十分用心地在維護畜產品的安全衛生，然</p>

		<p>而在我國的飼料供應鏈上，畜產品的食品安全衛生議題上存有兩大隱憂，一是自配戶，另一則是代工所。</p> <p>本計畫之研究以 1. 飼料自配戶與代工所之定義、2. 飼料自配戶與代工所之濫觴 3. 飼料自配戶與代工所經營上之利弊、4. 飼料自配戶與代工所之存在對整體飼料產業之影響、5. 食品安全之定義與對國民健康之重要性、6. 飼料自配戶與代工所對食品安全之影響、7. 飼料自配戶與代工所影響食品安全之案例、8. 政府管理與糾舉飼料自配戶與代工所之措施八大部分加以整理分析，並提出對策，供公、私部門機構及本會會員參考，期使飼料及畜、禽產品衛生安全獲得保障，也使得消費者對畜、禽產品心生疑慮時，能有值得參考，進而產生信心的資料依據。</p>
	<p>3. 雜糧與綠色能源生質燃料之發展計畫</p>	<p>近兩百年來人類工業的快速發展係建立在對煤、石油、天然氣等不可再生石化資源的開發利用上。隨著化石資源的消耗以及造成的能源危機、環境污染、全球暖化、廢塑膠氾濫等問題的日益嚴重，面對環境惡化，綠色能源的發展刻不容緩。生質能源最吸引人的地方在於「循環利用」。生質燃料主要產自可再生的原料（動物或植物），主要分為兩種：乙醇，市佔率約 78%，以甘蔗、甜菜、玉米、小麥或其他穀類為原料；其餘市場則由生質柴油佔有，以棕櫚油、大豆、油菜籽、向日葵籽、動物脂肪等原料。開發生質材料除了可為各國自產能源供應外，更可以降低對化石燃料之依賴、有效降低碳足跡及各類空氣污染物的排放，兼具了環境友好、清潔能源及分散能源供應等優點。但生質材料需大面積種植、運輸成本高，以及轉化技術複雜等都是亟待解決的問題。</p> <p>本研究顯示當前可作為生質能源的主要原料有玉米、大豆、甘蔗…等，然而生質燃料工業發展初期因生質燃料的產能擴增而提高了對原料的需求，對農產品價格的影響無可避免，加上</p>

		<p>氣候變遷的不可抗力因素，影響農產品收成又加重了供需失衡，農民改生產收益較高的生質燃料作物，使得其餘農產品供應下降、價格上揚，但對物價的衝擊並不僅止於此，一旦用作飼料的農產價格上升，連動促使肉類及乳製品的價格上升，因此不得不慎。再生能源最大的好處不僅在於它是取之不盡用之不竭的，更因其在生產過程中通常只會產生很少的二氧化碳排放量，因此對於節能減碳的任務而言是很重要的一環。此外我國農業廢棄物年產量高達約兩百多萬噸，這些廢棄物後續若能轉化為生質燃料或生質化學品，將可部份取代對化石燃料的依賴，對國家能源安全和能源發展有十分重要的意義。</p>
	<p>4. 冷凍麵糰之應用與其專用麵粉之開發研究計畫</p>	<p>烘焙產品與麵食產品甚受國人喜愛，尤其國人消費習慣仍以小型麵包店剛出爐之麵包占大多數，導致中小型麵包店家數逐年增加，而烘焙業屬勞力密集之行業，老舊小型麵包店面臨傳承問題，又因勞工休假問題如勞基法之一例一休，以及勞工特休假等種種問題持續困擾，導致烘焙師傅人手不足與成本遽增，為解決烘焙業人力不足及降低生產成本，避免烘焙業受到人力因素影響，穩定供應消費者優良品質之烘焙食品，未來應持續開發冷凍麵糰之專用麵粉，以因應國內烘焙業者之困難，促進麵粉工業永續發展。</p> <p>本研究認為我國麵粉製造廠需要積極開發具有經濟優勢和便利性的冷凍麵糰的優質麵粉，提供冷凍麵團製造業者，製作各式不同麵食與烘焙產品給下游業者，以提升本會各會員廠競爭力。此外，強化冷凍麵團其他主要原料酵母、改良劑與油脂等研發技術，供應冷凍麵團製造廠製造高品質之冷凍麵團，以利中小型烘焙業者製造品質穩定之麵包，提高烘焙業者製造之良率，降低中小型烘焙業者之生產成本。提供具特色風味各式麵包，滿足消費者需求。</p>

<p>5. 民生糧食原物料暨大宗穀物國際行情之調查分析計畫</p>	<p>本次計畫執行內容大致分為二個項目，其一為調查各種類麵粉及非基改黃豆之特性及市場量販賣場、超市及業者就所銷售之小包裝商品及散裝價格，詳細記錄其品名、規格單價等(因賣場內不得拍照)，就零售價格方面做一比較。另外也針對高雄港玉米、黃豆大盤價格及倉儲庫存量和芝加哥玉米、黃豆、小麥等大宗穀物期貨價格方面做一調查分析。並將上述所調查之各項調查數據，各以圖表方式繪製出來，製作成全年走勢圖。</p> <p>調查結果顯示，高筋、中筋、低筋麵粉三種麵粉的價格相差不多，包裝物的大小為差異的主因。而黃豆的部份從價位上來看，基改黃豆比進口非基改黃豆便宜，而進口非基改黃豆又比本產非基改黃豆便宜。而國際穀物價格今年經歷了中美貿易的衝擊，時而協商和談有轉機，時而又陷入危機，以及天候寒冷、洪水的影響，期貨價格又是遭遇上上下下不穩定的一年。業者對於今後穀物的波動，必須更加關注中美貿易協商的進展與變化，對於營運方面必有助益。</p>
<p>6. 以水浸處理大麥對肥育豬隻生長性能、血液特性及肉品質的影響計畫</p>	<p>一般種植之大麥(hulled barley)，如未經進一步處理因含較高量的纖維及較低的消化能和粗蛋白，導致作為豬隻之主要能量來源時其生長表現較玉米和小麥為差。研究指出，可藉由去除大麥的外殼來改善其營養價值，因此有無殼大麥(hulless barley)之品種，同時亦有各種之脫殼技術被開發。常用之機械處理脫殼之技術，雖然技術已相當成熟，但因大麥穀物脆弱、產量低及脫殼成本高等，而限制脫殼大麥在豬隻飼糧的應用。因此，相關研究提出以水浸泡方式預處理大麥，能夠有效改善其營養價值，而提高在豬隻飼糧之使用。</p> <p>本研究結果顯示大麥作為飼料原料，因其含高量之纖維和可溶性非澱粉多醣類(soluble-NSP)所具有之抗營養</p>

		<p>作用，造成豬隻生長性能較含玉米或小麥飼糧差。以物理方式去除大麥外殼來改善其營養價值，但礙於脫殼成本高，而限制大麥之使用。餵飼豬隻水浸大麥飼糧，可提高豬隻日增重、飼料換肉率及改善氮及能量的消化率，降低淋巴球數及提高免疫球蛋白，增加肉品肉色評分及大理石紋評分並減少肉品滴液流失的損失。因此使用水浸法處理大麥可作為物理脫殼以改善大麥之飼養價值。</p>
	<p>7. 台中港地區大宗物資大盤價格暨市售小包裝薏仁商品之調查與研究計劃</p>	<p>薏仁是國人心理上認知的養生食材含有豐富的蛋白質與油脂，維生素 B1、B2，以及鈣、鐵、磷等礦物質。國人以薏仁為主食的佔比不是很高，主要是以添加為主，如四神湯、綠豆薏仁、紅豆薏仁冰品，或是燕麥薏仁粥等商品，而且國內種植面積較少，絕大數量為進口，因此提出此一計劃，調查小包裝薏仁商品，做為業者與會員對於市場的了解與增加營運上的參考。</p> <p>調查結果顯示小包裝薏仁商品在超商及量販店，每包裝重量約 300 公克至 600 公克，但出品廠商不多，價格上約在 60 元~120 元之間依包裝重量而定，大部份以中南半島為進口來源，雖然有國人種植有機薏仁，但畢竟是少數，且價格昂貴。如何推廣種植或是販售可能還有一段長遠的路，小包裝薏仁商品對於廠商效益不大，還是需要開發其他類的商品，如即食沖泡飲品，罐頭類商品或烘焙類商品，較能使消費者大眾引起購買的興趣。</p> <p>建議農政單位可就傳統雜糧食品行包裝一斤（600 公克）以上之塑膠袋包裝外表，清楚標示來源國、有效日期、國內廠商等資訊，以保障國人權益。</p>
	<p>8. 棕櫚油產業現況與展望研究計畫</p>	<p>全球植物油的消費量因人口增加呈大幅度的增長，2000 年起每年平均以 5% 的速度增加，到 2016 年時已達 1.85 億公噸。其中棕櫚油第一，黃豆油次之，第三及第四位分別為菜籽油及葵花籽油。棕櫚油在食品產業上的使用量有逐年劇增的現象，使其成為全球需求量最高的油種。棕櫚油不僅是目</p>

		<p>前全世界最重要的食用油之一，更是台灣進口油品的最大宗，根據資料顯示，2015 年台灣食用植物油脂的進口量約 29.1 萬公噸，而棕櫚油就占了近 60% 的進口量。</p> <p>研究顯示自 2006 年起，印尼棕櫚油產量開始超越馬來西亞成為世界第一。分析師認為，2019 年因氣象條件有利於種植棕櫚樹，世界兩大棕櫚油生產國印尼與馬來西亞大幅提升了棕櫚油產量。從全球範圍來看，棕櫚油佔了全球植物油約 37%，大豆則占約 27%，而棕櫚油中，印尼與大馬便合占了約 80% 之高。棕櫚油佔比這麼高的主因，在於單位產油量是各類植物油中最高的，也最價廉物美，但相對的大片的雨林被油棕取代，從而使許多物種失去了生存環境，此外施用大量的化學肥料和除草劑，使地力消損導致水患及油棕疫病橫生，此為油棕種植必須面對永續經營之議題。本研究計畫所進行資料收集與分析探討之成果，將提供國內產業營運及政府相關單位制定政策之參考。</p>
	<p>9. 玉米結合環保新科技之未來發展研究計畫</p>	<p>從環保的新概念來說，再生品不必是次級貨，玉米、稻草原料等都可做為永續的用途，數年前，因環保材料的考量，出現以廢棄寶特瓶製成毛毯、玩偶等令人相當重視，而其中最受矚目的就是玉米(PLA)製成的產品。「PLA 是 Poly Lactic Acid 的縮寫，中文名稱是聚乳酸，又名玉米澱粉樹酯，原料來自玉米、小麥、甘薯等農作物，包含玉米的莖、麥梗、稻梗、甘蔗渣等。沒有毒性，且可被自然界中的微生物完全分解，不會汙染環境，另外在醫療上，由於具有身體相容性，所以被使用在手術縫合線、人體骨釘等方面，除此之外也可以做為纖維使用。但是目前 PLA 問題還相當多，據我國科會資料指出，PLA 的使用可能影響塑料的回收，因為目前我國塑料的回收原是透過比重來區分不同的塑料，若加入 PLA 其所具有的低熔點特性會影響其他塑料的回收。</p>

		<p>研究結果顯示玉米澱粉樹酯(PLA)聚乳酸結合環保可發展成人類生活上的運用非常廣泛，但玉米澱粉樹酯 PLA 仍有它潛藏的劣勢，1. 有大量的醋鍵，親水性差，降低了它與其它物質的生物相容性、2. 相對分子量分布過寬，聚乳酸本身為線型聚合物，這都使聚乳酸材料的強度往往不能滿足要求，脆性高，熱變形溫度低，抗衝擊性差、3. 降解周期難以控制、4. 價格貴，乳酸價格以及聚合工藝決定了 PLA 的成本較高。生物技術在環保方面的應用潛力是相當大的，如何將生物技術有效應用於工業生產中，更是未來產業界應該積極重視的課題。</p>
	<p>10. 2019 年台北國際食品展宣導安心本釀造形象標誌推廣計畫</p>	<p>2019 年台北國際食品展之釀造產業會員參展計有大安工研、金蘭、穀盛、味榮、新蓬萊、龍宏、三鷹、高慶泉、丸莊、六堆釀、嘉利、瑞春、新來源、鮮太王、鮮大王、恩德發、光益、四川、喜樂之泉、民生及西螺大同等 21 家 84 個攤位，公會將秉持共創會員廠商最大利益為宗旨，將釀造產業推向全世界。</p> <p>本次展出面積 756 平方公尺，參觀及試吃人數約 4,000 人，商洽買主約 500 人，現場成交金額預計 13 萬美元、實際達 21 萬美元，預估後續一年內交易金額 210 萬美元。</p>
	<p>11. 2019 年度舉辦「豆渣之應用」研討會計畫</p>	<p>近年來豆渣因畜牧業需求遞減造成存貨增多且政府沒輔導又將豆渣以廢棄物方式處理，間接增加業者的成本及處理困難，為多了解豆渣來改善困境，特舉辦「豆渣之應用」研討會，以提升業者經濟效益，也期待能提高台灣豆腐業者自身對豆類製品的認知並獲得消費者所認同進提高利潤。</p> <p>本研討會邀請專家針對 1. 豆渣介紹、2. 豆渣的應用、3. 台灣豆渣利用的未來，進行完整探討及宣導，讓業者在觀念上提昇，以因應未來市場需求及樹立產業典範趨勢。</p>

<p>(二)續配合政府政策大糧倉計畫推動,擴大國產雜糧產品市場佔有率</p>	<p>1. 雜糧圓筒倉庫及週邊設備(修繕、更新、新設)計畫</p>	<p>配合政策「對地綠色環境給付計畫」提高農地有效率利用及環境保育政策需求,為活化休耕農地,將『硬質玉米』列為推廣與輔導之進口替代作物之一,由氣候變遷因素、國際大宗作物生產風險與價格浮動,期提高國內糧食自給率,為農業施政重大方針。為活化休耕農地,推動硬質玉米種植面積,產量增加,因倉容不足及不勘使用問題,須修繕維護與更新設備,為維護玉米品質及安全,擬補助農會雜糧圓筒倉庫及週邊設備(修繕、更新、新設)經費,以解決糧倉問題。</p> <p>本計畫實際完成補助地方農會雜糧儲存設備圓筒倉及週邊設施修繕共補助6單位,計22個項目,總補助金額1,219,885元。</p>
	<p>2. 國產保久豆乳校園團膳導入計畫</p>	<p>自農糧署推動大糧倉政策以來,鼓勵農友休耕轉作進口替代作物,黃豆、小麥、玉米,除了舒緩國內稻米生產過剩之外,更能增進農民收益,然而在產業推動初期,由於國內農民多半屬於小農體系,在產業達規模化經營之前,仍需在政策端給予協助,重新審視補貼政策轉往消化體系,方能解決農民銷售問題,目前各大國內生產社場及農會均有滯銷以及銷售困難情況發生,急需政策端給予協助,避免價格競爭,帶給產業價崩之衝擊。</p> <p>本計畫延續107年度產銷履歷保久豆乳的試樣與開發,現已完成風味測試並投入生產,順利將國產豆漿推入13所國中小學,推廣人次約達20000人,藉此讓國產雜糧品牌效益擴大及有效的去化國內大豆生產的庫存。</p>
	<p>3. 推廣店家投入國產雜糧復興運動</p>	<p>延續107年度國產雜糧復興運動推動成果,輔導更多採用國產雜糧的店家,在後續將針對這些店家舉辦產業加值內容,其中包含輔導轉型、標章使用稽核、產品共同開發與行銷推動。同時持續更新國產雜糧復興運動官網與粉絲專頁,將國產雜糧的面向刻劃的更為完整。除了國產大豆之外,更進一步關心其他國產雜糧如玉米、芝麻、花生、紅豆等,並協助建</p>

		<p>構廠商使用名單，輔導農民契作種植，並針對有申請標章使用的店家進行稽核，以維護雙方權益與義務。</p> <p>本計畫協助使用店家建立在地生產特色，打造多元國產雜糧在市場供應體系，進一步平衡國內國產大豆產銷，永續發展本土雜糧產業，增加國內加工業者對於國產雜糧的使用經驗與了解，還有對於採用國產農特產品的信心與開發上的想像，為將來市場開拓注入新的動能與發展契機。共完成 1. 新店家開發 7 間、2. 舊店家雜持續輔導及拜訪 23 間、3. 國產雜糧店家育成(加工/生產)3 間、4. 店家走訪輔導協助活動曝光 5 場次、5. 國產雜糧復興運動網頁更新與維護 15 則貼文、6. 店家專訪 3 則。</p>
	<p>4. 國產雜糧契作主題聯盟研討會推廣計畫</p>	<p>配合推動大糧倉計畫的宗旨，提升國產大豆品質，定期辦理雜糧契作主體聯誼討論會，針對大豆庫存量討論、大豆收購品規分級給予契作主體參考、種植管理經驗交流與產銷履歷推廣、建立相同品規，通路上相互支援、理集貨場交流經驗分享、凝聚契作主體共識，為推廣國產雜糧復興運動邁向一大步。</p> <p>本計畫藉由主題聯盟會議達成結論共識，達成 1. 大豆品規標準化 2. 產銷履歷驗證及有機驗證 3. 價格合理(流通大豆每公斤 55±5 元)4. 供貨相互支援。上述成果有助產銷平衡及去化庫存，此外大豆品質穩定度提升以及種植管理經驗分享有助於未來大豆產業永續經營。</p>
	<p>5. 國產雜糧復興誌編撰計畫</p>	<p>為推廣食農教育並教育國人了解國產雜糧的優質與健康，在食農教育教材的編撰與產業推動上，透過年度專刊的編撰，匯聚產業新知，而近年來推動大糧倉政策，對於每年希望可大量推廣在地雜糧復興，種植黃豆，小麥，玉米與地方特色作物，然而國人對於國產雜糧品質的優質與認知太少，本案將以規劃黃豆，小麥，玉米，在台灣推動種植的成果與創新，帶給產業以推動與效法的成效。</p>

		<p>本年度刊物共計採訪專欄達 10 則，涵蓋採訪田間農民報導、農業改良場專家報導、國產雜糧復興運動推動店家報導、國產雜糧產品推廣報導、營養師專欄、本年度推廣成果報導、國產大豆品規分析、董事長專欄等採訪、國產大豆品規表，產品拍攝與圖文檢析。平面印刷發放達 800 人，轉發給雜糧基金會會員及關心國產雜糧業者與農糧署以達到廣為人知之效果，預計將可以觸及達 10,000 人次。</p>
	<p>6. 以豆渣製作味噌之量產條件建立及推廣</p>	<p>推動大糧倉政策以來，鼓勵農民轉作進口替代物，黃豆、小麥、玉米，作為調節國內水稻生產的基礎，然而在上述作物種植上，以黃豆在成本結構上遠大於進口糧價，以進口非基改大豆每公斤 25~35 元的成本，國產大豆存在近乎 3 倍的價格差異，綜觀大豆在製作成加工品的過程，所生成的附加產物『豆渣』其中富含膳食纖維以及異黃酮，故針對於豆渣進行新產品開發，為產業帶來創新發展的藍海，也可帶給國內加工業者嶄新的視野，亦帶給國人新的健康選擇。</p> <p>本計畫透過技術專案的投入，提高國產豆製品在加工後回收利用國產大豆的附加價值，進而提高農民收益。此外大豆豆渣富含膳食纖維與異黃酮，透過回收國產豆漿在製作上豆渣的回收運用，除了可以有效回收剩餘價值之外，更為國人以及業者在加工使用上帶來嶄新的選擇。最後藉由試吃活動彙整市場資訊，提供業界未來發展完善商業經營模式。</p>
	<p>7. 國產雜糧復興運動推廣影片計畫</p>	<p>為突顯國產雜糧復興運動內的「食在地，用在地」的核心理念以及食農教育，因此在網際網路及智慧型手機普及的現代，藉由影片推廣「國產雜糧復興運動」，並幫助在地契作主體、通路、消費者更了解「國產雜糧復興運動」的精神為主軸吸引台灣農友、現代閱聽群眾，此推廣影片以廣為民眾所知的「台灣連續劇」為架構，搭配新穎的劇情，在影片中講述「國產雜糧復興運動」的內容，以及台灣雜糧</p>

		<p>現況；藉以吸引閱聽群眾目光，增進民眾對本土雜糧的了解並增進對全穀雜糧類、良好飲食習慣的認識，達到「寓教於樂」，推廣食農教育的效果。</p> <p>本計畫順利完成本土雜糧形象推廣影片2部及國產雜糧復興運動推廣影片1部，除了能吸引一般閱聽群眾關注飲食議題、也能鼓勵民眾了解本土雜糧產業現況，此外在視覺、手法上，能夠在短時間吸引閱聽群眾，並加強閱聽群眾對「國產雜糧復興運動」的印象。</p>
<p>(三)優質畜禽產業 導入食農教育</p>	<p>1. 國產優質雞蛋推廣計畫</p>	<p>雞蛋是民生必需品，也是最容易取得、最便宜的動物性蛋白質來源，是國人每日飲食不可或缺的重要食材之一。為釐清消費者對雞蛋膽固醇因攝取過量，可能造成心血管疾病的誤解，近年醫學界及營養界均提出相關論述澄清。爰此，更有必要將有關雞蛋正確資訊提供給消費者了解，才能去除消費者心中疑慮，增進國人對雞蛋消費信心，提高雞蛋消費量。</p> <p>本計畫於年度內經三次專家編審委員會議定稿後，進行美編作業，於本年12月初完成手冊印刷，本年度第一版共印刷1,000本。藉由手冊發放應可導正消費者過往對多食用雞蛋之疑慮，擴大雞蛋消費層級消費量，協助蛋雞產業穩定發展，並防範雞蛋發生產銷失衡，以安定農村社會經濟發展，保障蛋農合理利潤，當蛋雞在養數量持續發展，一定對國內飼料工業有所助益。</p>

<p>(四)其他事業計畫</p>	<p>1. 推廣豬隻畜養平行生產模式計畫</p>	<p>第二次工業革命後，規模化與集約化的生產，促使英國哈里遜（Ruth Harrison）女士於1964年時，在她所出版的書中，提醒人類新式企業化的養豬產業可能對動物造成深遠影響；隨後，英國於1965年旋即發表布蘭貝爾農場動物福利報告，並且成立農場動物福利委員會，更於1979年提出「動物都有渴求轉身、弄乾身體、起立、躺下和伸展四肢的自由」，據此確立動物福祉的5個自由，也是各類動物服膺的評估各類動物福祉的指標。對於動物福祉，歐盟國家的信念是普遍立法、全面保護並相信立法與教育。當中，英國的動作對歐洲影響至鉅，包括促成2006年歐盟全面禁止以頸鍊栓養母豬、2013年懷孕母豬廢除狹欄（sow stall）及母豬除懷孕初期28天外需被群養等。另一方面，臺灣也於1998年公布動物保護法，2007年成立經濟動物專家團隊，2017年公布「豬隻友善飼養系統定義與指南」，提供養豬人提升場內豬隻動物福祉的方向。</p> <p>本計畫針對狹欄飼養、友善飼養及非狹欄式飼養進行探討，畜舍建築與生產方式一般在豬場開始時就已確定，臺灣許多豬場興建於1980-2000年代，當時國際上懷孕母豬大多採用狹欄，因此與其他國家一樣，狹欄成為我們主要的飼養方式，現今更動不易。臺灣因環境的關係，豬隻無法放牧飼養且缺乏使用與處理的墊料與稻草。此外亞洲人對公豬肉腥臭的敏感，與公豬一定要去勢等等問題，都使臺灣無法達到的高動物福祉標準。按高動物福祉標準飼養，需增加成本、提升管理技術，並改變生產系統。因此動物福祉的提升有賴於消費者的支持、學校與研究單位及政府持續而完整的研究與政策支持。</p>
------------------	--------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>2. 日本農業對雜糧加工產業扶持、穩定糧食自給率</p>	<p>日本與我國同屬糧食進口國家，其綜合糧食自給率雖亦呈現下降，但近年來趨於穩定，自給率皆維持於 39% 左右，相信該國於產業調整及政策面的配合相當值得我國借鏡。針對上述情勢，為有效讓國產雜糧生產找到成功的加工體系與產銷通路，並穩定我國糧食自給率，因此，業界向本會建議，邀集穀物及糧食重要業者和主管官員籌組考察團，前往考察以瞭解當地政府與農產貿易政策，並認識當地業界人士建立合作窗口，本會近年來以協助雜糧及其加工產業之發展為宗旨，且基於多方開發雜糧作物並提高其附加價值，除增加我國國民對國產雜糧作物之認同亦可確保我國糧食自給之安全。</p> <p>本次考察行程為 108 年 8 月 26 日至 8 月 30 日共 5 天，順利拜訪日本 FUJICCO 關東工場、富士高砂酒造見學、豆類產業觀摩-富良食品、八丁味噌之鄉等，日本關東地區較具代表性之加工業者，藉由參訪了解到如何創造在地產品的價值和在地產業文化的傳承，也因為透過讓農民種植的農產品更有經濟效益，帶動整體市場朝向在地生產在地消費糧食自給自足開發產品價值的方向邁進，最後自然能達成提升糧食自給率的目的。</p>
--	---------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

參、決算概要

(一) 收支營運實況

1. 108 年度收入預算編列 47,038,000 元，包括：利息收入 4,784,000 元、投資賸餘 37,192,000 元、租賃收入 5,062,000 元；實際收入 53,111,912 元，包括：利息收入 5,464,770 元、投資賸餘 42,275,315 元、租賃收入 5,062,860 元、兌換賸餘 159,387 元、什項收入 149,580 元，較預算增加 6,073,912 元，主要係所購之股票配息較預期增加所致。
2. 108 年度支出預算編列 44,671,000 元，包括：管理費用-人事費 15,425,000 元、管理費用-業務費 4,250,000 元、其他業務支出 24,996,000 元；實際支出 41,109,063 元，包括：管理費用-人事費 12,608,378 元、管理費用-業務費 4,014,724 元、其他業務支出 23,037,117 元、兌換短絀 556,085 元、所得稅費用 892,759 元，較預算減少 3,561,937 元，主要係業務計畫採重點式推動，擷節支出所致。
3. 賸餘：108 年度預算編列賸餘 2,367,000 元，實際賸餘 12,002,849 元，較預算增加 9,635,849 元。
4. 資本支出：本年度不動產、廠房及設備預算編列 150,000 元，實際支出 137,175 元，係購置電腦及攝影設備等。

(二) 現金流量實況

本會 108 年度期初現金及約當現金餘額為 360,614,577 元，期末現金及約當現金餘額為 352,562,771 元，係超過一年期之定存重分類會計項目至無活絡市場之債務工具投資-非流動。

(三) 淨值變動實況

本會 108 年度期初淨值為 1,436,521,179 元，因本年度餘絀轉入致累計賸餘增加 12,002,849 元、累積其他綜合餘絀年底股票評價調整賸餘 30,652,437 元，108 年度期末淨值為 1,479,176,465 元；上述期末淨值包括基金 955,310,840 元、累積餘絀 393,829,700 元、累積其他綜合餘絀 130,035,925 元。

(四) 資產負債實況

截至 108 年度止，本會資產總計 1,483,553,935 元、負債總計 4,377,470 元、淨值總計 1,479,176,465 元。

貳、主要表

財團法人台灣區雜糧發展基金會

收支營運表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
50,791,294	收入	47,038,000	53,111,912	6,073,912	12.91
50,791,294	業務外收入	47,038,000	53,111,912	6,073,912	12.91
50,046,832	財務收入	47,038,000	52,962,332	5,924,332	12.59
744,462	其他業務外收入	0	149,580	149,580	0.00
38,774,911	支出	44,671,000	41,109,063	-3,561,937	-7.97
39,148,016	業務支出	44,671,000	39,660,219	-5,010,781	-11.22
11,322,138	勞務成本	0	0	0	0
3,637,278	管理費用	19,675,000	16,623,102	-3,051,898	-15.51
24,188,600	其他業務支出	24,996,000	23,037,117	-1,958,883	-7.84
180,752	業務外支出	0	556,085	556,085	0.00
180,752	財務費用	0	556,085	556,085	0.00
-553,857	所得稅費用(利益)	0	892,759	892,759	0.00
12,016,383	本期賸餘	2,367,000	12,002,849	9,635,849	407.09

上年度決算數	項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
47,884,481	備供出售金融資產未實現損益	0	30,652,437	30,652,437	0.00
	本期其他綜合餘絀合計	0	30,652,437	30,652,437	0.00

財團法人台灣區雜糧發展基金會

現金流量表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減)	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘	2,367,000	12,895,608	10,528,608	444.81
利息股利之調整	-41,976,000	-47,740,085	-5,764,085	13.73
未計利息股利之稅前賸餘	-39,609,000	-34,844,477	4,764,523	-12.03
調整非現金項目				
折舊費用	770,000	811,127	41,127	5.34
預付款項增加	0	-744	-744	0.00
應付帳款減少	781,000	-1,535,380	-2,316,380	-296.59
其他應付款增加	0	115,033	115,033	0.00
代收款項增加	29,000	8,766	-20,234	-69.77
未計利息股利之現金流出	-38,029,000	-35,445,675	2,583,325	-6.79
收取之股利	37,192,000	42,275,315	5,083,315	13.67
收取之利息	4,784,000	5,155,729	371,729	7.77
業務活動之淨現金流入	3,947,000	11,985,369	8,038,369	203.66
投資活動之現金流量				
增加不動產、廠房及設備	-150,000	-137,175	12,825	-8.55
增加無形資產	-441,000	-100,000	341,000	0.00
增加無活絡市場之債務工具投資	0	-19,800,000	-19,800,000	0.00
投資活動之淨現金流出	-591,000	-20,037,175	-19,446,175	3,290.38
本期現金及約當現金之淨增(淨減)	3,356,000	-8,051,806	-11,407,806	-339.92
期初現金及約當現金	499,238,000	360,614,577	-138,623,423	-27.77
期末現金及約當現金	502,594,000	352,562,771	-150,031,229	-29.85

附註：

	本年度預算數	本年度決算數
現金流量資訊之補充揭露：		
部分影響現金流量之投資活動		
取得無形資產		
取得成本	0	0
加：期初應付購置設備款	0	100,000
減：期末應付購置設備款	0	0
	<u>0</u>	<u>100,000</u>
不影響現金流量之投資活動		
備供出售金融資產未實現利益增加(減少)	<u>0</u>	<u>30,652,437</u>

財團法人台灣區雜糧發展基金會

淨值變動表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度期初 餘額 (1)	本 年 度		本年度期末 餘額 (4)=(1)+(2)-(3)	說 明
		增 加 (2)	減 少 (3)		
基金	955,310,840			955,310,840	
創立基金	1,000,000			1,000,000	
其他基金	954,310,840			954,310,840	
累積餘絀	381,826,851	12,002,849		393,829,700	
累積賸餘	381,826,851	12,002,849		393,829,700	108 年度餘絀轉入
淨值其他項目	99,383,488	30,652,437		130,035,925	
累積其他綜合餘絀	99,383,488	30,652,437		130,035,925	股票評價調整
合 計	1,436,521,179	42,655,286	0	1,479,176,465	

財團法人台灣區雜糧發展基金會

資產負債表

中華民國 108 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

項 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
流動資產	355,361,276	363,103,297	-7,742,021	-2.13
現金	352,562,771	360,614,577	-8,051,806	-2.23
應收款項	2,795,255	2,486,214	309,041	12.43
預付款項	3,250	2,506	744	29.69
投資、長期應收款、貸款及準備金	1,125,146,765	1,074,694,328	50,452,437	4.69
備供出售金融資產-非流動	804,936,325	804,936,325	0	0.00
備供出售金融資產評價調整-非流動	130,035,925	99,383,488	30,652,437	30.84
以成本衡量之金融資產	20,000,000	20,000,000	0	0.00
無活絡市場之債務工具投資-非流動	19,800,000	0	19,800,000	0.00
其他金融資產-非流動	150,374,515	150,374,515	0	0.00
不動產、廠房及設備	819,642	886,478	-66,836	-7.54
土地	265,538	265,538	0	0.00
房屋及建築	4,423,707	4,423,707	0	0.00
交通及運輸設備	48,564	48,564	0	0.00
什項設備	1,831,836	1,728,661	103,175	5.97
累計備抵折舊	-5,750,003	-5,579,992	-170,011	3.05
投資性不動產	1,900,252	2,344,368	-444,116	-18.94
土地	672,991	672,991	0	0.00
房屋及建築	11,300,851	11,300,851	0	0.00
累計備抵折舊	-10,073,590	-9,629,474	-444,116	4.61
無形資產	326,000	489,000	-163,000	0.00
無形資產	489,000	489,000	0	0.00
累計攤提電腦軟體	-163,000	0	-163,000	0.00
其他資產	0	553,857	-553,857	0.00
遞延所得稅資產	0	553,857	-553,857	0.00
資產合計	1,483,553,935	1,442,071,328	41,482,607	2.88
流動負債	3,525,470	4,698,149	-1,172,679	-24.96
應付帳款	1,955,500	3,490,880	-1,535,380	-43.98
其他應付款	1,172,025	1,156,992	15,033	1.30
代收款項	59,043	50,277	8,766	17.44
本期所得稅負債	338,902	0	338,902	0.00
其他負債	852,000	852,000	0	0.00
存入保證金	852,000	852,000	0	0.00
負債合計	4,377,470	5,550,149	-1,172,679	-21.13
基金	955,310,840	955,310,840	0	0.00
創立基金	1,000,000	1,000,000	0	0.00
其他基金	954,310,840	954,310,840	0	0.00
累積餘絀	393,829,700	381,826,851	12,002,849	3.14
累積賸餘	393,829,700	381,826,851	12,002,849	3.14
淨值其他項目	130,035,925	99,383,488	30,652,437	30.84
累積其他綜合餘絀	130,035,925	99,383,488	30,652,437	30.84
淨值合計	1,479,176,465	1,436,521,179	42,655,286	2.97
負債及淨值合計	1,483,553,935	1,442,071,328	41,482,607	2.88

備註：1. 原始到期日超過一年之定期存款係帳列無活絡市場之債務工具投資-非流動項下。

參、明細表

財團法人台灣區雜糧發展基金會

收入明細表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增 (減)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務外收入	47,038,000	53,111,912	6,073,912	12.91	
財務收入	47,038,000	52,962,332	5,924,332	12.59	
利息收入	4,784,000	5,464,770	680,770	14.23	定存增加及利率調升。
投資賸餘	37,192,000	42,275,315	5,083,315	13.67	中華電、中鋼、兆豐金、第一金股票之配息。
租賃收入	5,062,000	5,062,860	860	0.02	
兌換賸餘	0	159,387	159,387	0.00	美金存款匯率調整。
其他業務外收入	0	149,580	149,580	0.00	
什項收入	0	149,580	149,580	0.00	計畫賸餘款。
合 計	47,038,000	53,111,912	6,073,912	12.91	

財團法人台灣區雜糧發展基金會
支出明細表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務支出	44,671,000	39,660,219	-5,010,781	-11.22	擲節開支
管理費用	19,675,000	16,623,102	-3,051,898	-18.26	
人事費	15,425,000	12,608,378	-2,816,622	-18.26	擲節開支未足額進用人員
薪資	9,611,000	7,816,046	-1,794,954	-18.68	
獎金	1,954,000	1,367,785	-586,215	-30.00	
退休撫恤及慰問金	555,000	465,174	-89,826	-16.18	
保險	941,000	800,766	-140,234	-14.90	
加班值班費	420,000	333,407	-86,593	-20.62	
其他	1,944,000	1,825,200	-118,800	-6.11	
業務費	4,250,000	4,014,724	-235,276	-5.54	擲節開支
文具印刷	160,000	214,427	54,427	34.02	印刷會計制度等費用增加
水電費	210,000	155,134	-54,866	-26.13	擲節開支
通訊費	100,000	88,774	-11,226	-11.23	
書報雜誌	30,000	16,170	-13,830	-46.10	擲節開支
資訊服務費	27,000	26,400	-600	-2.22	
稅捐及規費	300,000	273,748	-26,252	-8.75	
保險費	13,000	6,083	-6,917	-53.21	
一般事務費	290,000	227,210	-62,790	-21.65	擲節開支
物 品	40,000	31,751	-8,249	-20.62	擲節開支
房屋建築養護費	210,000	249,055	39,055	18.60	五樓廁所維修費增加
辦公器具養護費	50,000	26,037	-23,963	-47.93	
專業服務費	250,000	228,000	-22,000	-8.80	業務需要支付會計師及律師公費
國內外旅費	500,000	361,956	-138,044	-27.61	擲節開支
折舊費用	770,000	811,127	41,127	5.34	電腦及軟體設備增加
什 支	1,300,000	1,298,852	-1,148	-0.09	
其他業務支出	24,996,000	23,037,117	-1,958,883	-7.84	計畫未如預期執行
獎補助費	24,996,000	23,037,117	-1,958,883	-7.84	
補助費	24,996,000	23,037,117	-1,958,883	-7.84	
業務外支出	0	556,085	556,085	0.00	
財務費用	0	556,085	556,085	0.00	
兌換短絀	0	556,085	556,085	0.00	美金戶年底評價調整
所得稅費用(利益)	0	892,759	892,759	0.00	
合 計	44,671,000	41,109,063	-3,561,937	-7.97	

財團法人台灣區雜糧發展基金會
不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備	150,000	137,175	-12,825	-8.55	
什項設備	150,000	137,175	-12,825	-8.55	購置電腦及攝影設備等
合 計	150,000	137,175	-12,825	-8.55	

財團法人台灣區雜糧發展基金會
轉投資及其盈虧明細表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

轉投資事業		投資金額				持股比例		投資收入		說明
名稱	截至本年度 實收資本總 額	發行 股數 (1)	以前年度 已投資 (2)	本年度增 (減)投資 (3)	截至本年度 投資淨額 (4)=(2)+(3)	截至本年度 持有股數 (5)	占發行股數 % (6)=(5)/(1)*100	現金 股利	採權益法 認列之投 資損益	
台農發 股份有 限公司	240,000,000	24,000,000	20,000,000	0	20,000,000	2,000,000	8.33%	0	0	

財團法人台灣區雜糧發展基金會

基金數額增減變動表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

捐助(贈)者	本年度期初 基金金額 (1)	本年度基金 增(減)金額 (2)	本年度期末 基金金額 (3)=(1)+(2)	本年度期末 基金金額占 其總額比率 %	說明
政府捐助(贈)					
中國農村復興委員會	400,000	0	400,000		
經濟部國貿局	300,000	0	300,000		
累計賸餘轉基金	668,017,588	0	668,017,588		
政府捐助(贈)小計	668,717,588	0	668,717,588	70%	
民間捐助(贈)					
台灣省農會	50,000	0	50,000		
台灣區飼料公會	50,000	0	50,000		
台灣省雜糧公會	50,000	0	50,000		
台灣區植物油公會	50,000	0	50,000		
台灣區麵粉公會	50,000	0	50,000		
台北市雜糧公會	50,000	0	50,000		
累計賸餘轉基金	286,293,252	0	286,293,252		
民間捐助(贈)小計	286,593,252	0	286,593,252	30%	
合 計	955,310,840	0	955,310,840	100%	

肆、參考表

財團法人台灣區雜糧發展基金會

員工人數彙計表

中華民國 108 年度

單位：人

職 類 (稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增 (減) (3)=(2)-(1)	說 明
董事長	1	1	0	
執行長	1	0	-1	
專門委員	1	1	0	
專員	1	0	-1	
組員	1	1	0	
辦事員	5	6	1	
合 計	10	9	-1	

財團法人台灣區雜糧發展基金會

用人費用彙計表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

項目名稱 職類(稱)	本年度預算數							本年度決算數							比較增(減) (3)=(2)-(1)	說明
	薪資	加班值 班費	獎金	退休、撫 卹及慰 問金	保險	其他	合計 (1)	薪資	加班值 班費	獎金	退休、撫 卹及慰 問金	保險	其他	合計 (2)		
董監事	0	0	0	0	0	1,944,000	1,944,000	0	0	0	0	28,013	1,825,200	1,853,213	-90,787	
主管	3,991,000	0	783,000	211,000	287,000	0	5,272,000	3,256,020	35,387	458,843	187,002	261,468	0	4,198,720	-1,073,280	
職員	5,620,000	420,000	1,171,000	344,000	654,000	0	8,209,000	4,560,026	298,020	908,942	278,172	511,285	0	6,556,445	-1,652,555	
合計	9,611,000	420,000	1,954,000	555,000	941,000	1,944,000	15,425,000	7,816,046	333,407	1,367,785	465,174	800,766	1,825,200	12,608,378	-2,816,622	

主辦會計：顧楨齡



董事長：林源泉

