

財團法人台灣區雜糧發展基金會

中華民國 107 年度決算

財團法人台灣區雜糧發展基金會編

目 次

壹、總說明

(一)財團法人概況	1
(二)工作報告	3
(三)決算概要	14
1. 收支營運實況	14
2. 現金流量實況	14
3. 淨值變動實況	14
4. 資產負債實況	14

貳、主要表

(一)收支營運決算表	15
(二)現金流量決算表	16
(三)淨值變動表	17
(四)資產負債表	18

參、明細表

(一)收入明細表	19
(二)支出明細表	20
(三)不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表	21
(四)轉投資及其盈虧明細表	22
(五)基金數額增減變動表	23

肆、參考表

(一)員工人數彙計表	24
(二)用人費用彙計表	25

壹、總說明

財團法人台灣區雜糧發展基金會

總 說 明

中華民國 107 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據

本會於民國 61 年 4 月 6 日呈報經濟部申請財團法人設立許可，該部以 61 年 5 月 6 日經 (61) 農字第 12390 號函核准。案並奉行政院 61 年 5 月 31 日台 61 經字第 5284 號令准予備查。

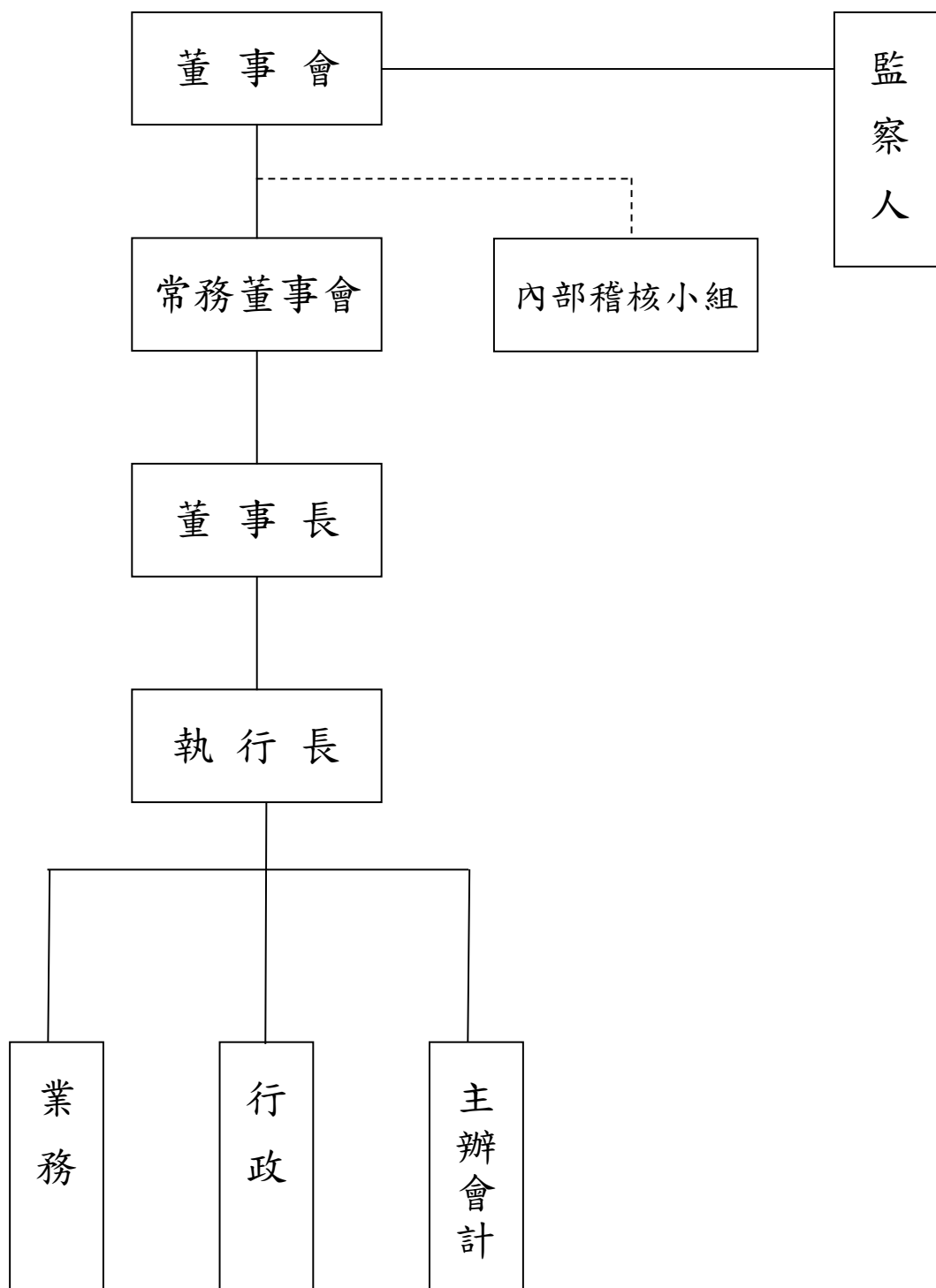
二、設立目的

本會於民國 61 年 7 月成立，成立主要原因係當時正值台灣經濟發展轉型期，雜糧生產與需求相差懸殊，畜牧發展落後，進口雜糧倉儲與運輸設施嚴重不足，農工建設面臨甚多困難，亟待解決。經濟部為解決上述問題，秉承行政院指示，由前中國農村復興聯合委員會、經濟部國際貿易局、台灣省農會及有關同業公會捐資成立財團法人，以辦理獎勵國內雜糧生產，提高農地利用；充裕並穩定雜糧貯運及供應；發展飼料及其他有關工業，促進農作物及畜牧增產等。

三、組織概況

本會董事會為最高權力機關，董事會停會期間，由執行長遵照董事會決議，負責執行各項業務。執行長下設業務、行政、主辦會計等，檢附本會組織系統圖如下。

財團法人台灣區雜糧發展基金會組織系統圖



貳、工作報告

本會 107 年度工作計畫達成設立目的及符合捐助章程規定，業務計畫實施狀況及執行成果說明如下：

業務計畫項目	實施狀況	執行成果
(一)協助雜糧及飼料工業永續發展	1.國產雜糧產業發展方案之研究計畫	<p>政府 2016 年提出「大糧倉計畫－推動國產雜糧產業發展方案」，實施期限為 2016～2019 年共四年，配合調整稻米產業結構及活化休耕政策，於北部 2 期稻作低產區、中部沿海再生稻區、彰雲嘉高鐵沿線及地層下陷區、南部雙期稻作區、東部稻田區等區域推動稻田轉作甘藷、黃豆（大豆）、胡麻、蕎麥、食用玉米與花生等雜糧，至 2020 年預計將增加雜糧面積 3 萬公頃與產量約 20 萬公噸，以提升國產雜糧自給率。此外，搭配規劃輔導代耕體系及契作契銷、建立集團產區及採收後處理中心、導入生產追溯及驗證制度、輔導業者開拓直銷與國內外展售等行銷活動。截至目前為止，推動國產雜糧產業發展方案實施成效可分為生產（一級產業）、加工（二級產業）與行銷通路（三級產業）等三方面。</p> <p>國產雜糧產業發展方案推動迄今雖已達一定成效，然目前主要問題在雜糧銷售端，包括：市場銷路受限、缺乏市場銷售資訊、國產雜糧價格偏高、辨識度及區隔性不足等，生產端問題雖相對較少，但亦有與稻作競合關係、種植雜糧收益未必較種稻高、勞力不足影響產能擴充、氣候因素影響產量等，未來要使國內雜糧產業發展仍須克服以上問題。</p>
	2.畜產品如何避免遭受戴奧辛污染之研究計畫	<p>106 年國內爆發戴奧辛（dioxin）污染雞蛋事件，消費者一片恐慌，人心惶惶，致使蛋價慘跌，官方在彰化撲殺四萬隻疑似遭受戴奧辛污染的產蛋雞，且銷毀了五千多公斤疑似遭受污染的雞蛋。由於戴奧辛一旦生成後，在自然界中很穩定，不易被降解，再加上進入人體後，</p>

	<p>因為半衰期長，不易被代謝，當累積量過高會導致人體一系列的病變，甚至還會致癌，故被稱為「世紀之毒」。食用受污染的畜產品為戴奧辛進入人體之其中之一管道，而遭受污染的落塵、土壤、地面的墊料、水源與飼料原料亦可能使戴奧辛累積於畜產品中。</p> <p>政府應長期補助公、私立的學術與研究單位，依照風向趨勢與污染源，長期監測我國各處環境中之背景值，並將監測結果資訊定期上網公布，使從事畜牧生產之產業鏈中相關部門獲得即時的資訊，以採取應對的措施。而畜產品產業鏈也應配合相關法規進行場（廠）內之管控，避免戴奧辛污染到畜產品，藉以維護國民的食品安全性與健康。</p>
<p>3.小雜糧商進口大陸小宗雜糧通路之建立與協調計畫</p>	<p>長久以來，台灣因人口的增加及先天上的農業限制，以致部份的農產品由以往的自給自足，轉變為仰賴進口，部分雜糧作物進口需求較大。隨著台灣加入WTO 使得雜糧作物得以優勢的價格競爭力，進入台灣的市場，但也由於加入WTO，可進口的來源也增加了，在增加的對象之中，週邊國家因地理位置之優勢，漸有提高雜糧進口商積極尋求合作之可能性。</p> <p>經由過往資料探討顯示，小雜糧進口商通路的建立，對於小雜糧進口商而言，大致上來說是利多於弊，然而此一運作系統的建立，須要有相當的共識或強勢的介入，才能有較明顯的成效，藉由此一運作方式讓雜糧進口商將經營重心集中，也較能對產品的品質做更嚴格的把關，不會為求獲利而對品質或其他的問題作出太大的妥協，在維持一定獲利水準的前提下，且不犧牲消費者應有的權利，這也是未來進口商與消費者之間的雙贏。</p>

4. 推展麵粉南向行銷之可行性研究計畫

為提升台灣烘焙麵食的技術與國際知名度，多年來，在台灣麵粉業與烘焙業共同積極栽培台灣的烘焙師，參加各項國際烘焙競賽，並多次獲獎後，使得台灣烘焙麵食的優良品質聲譽大噪。加上近年來政府大力推展觀光產業，每年來台觀光人數大增，這些觀光人士來台食用台灣的烘焙麵食後，對其品質風味大為讚賞，紛紛購買台灣的烘焙麵食產品作為伴手禮。近年來東南亞地區的經濟發展快速，國民所得提高，人民的生活水準也大幅提升，對於飲食也越來越重視營養衛生與品質風味。加上多年來配合烘焙產業研發，使得台灣烘焙用高筋麵粉具有獨特的烘焙性質，其所烘焙之麵食產品的品質及風味具特色，是東南亞地區大部份國家所欠缺的，因此極具南向行銷的潛力。

研究顯示東南亞地區區域遼闊，人口眾多，各地消費需求不同，無法全面開拓行銷。而馬來西亞的華人眾多，約佔該國 3,200 萬人的 24.6%，且華人的經濟能力較雄厚，其對烘焙麵食消費是該國的指標。何況馬國不產小麥，大都進口澳洲小麥來碾製麵粉供應所需，因此極為適宜以馬來西亞作為台灣烘焙麵粉南向行銷的試金石。如能順利拓展則可擴及其他東南亞地區，對於台灣麵食產業的開發與推廣及強化台灣與東南亞地區的貿易極有助益。

5. 探討健康養生粗食文化之雜糧豆類特性及零售價格之調查計畫

延續去年度粗食文化五穀米及堅果類後，以雜糧豆類產品為本年度調查之主軸，市面上同類型加工品甚多，但公會主要以豆類原物料零售價格為調查重點，就各大賣場商場、超市等貨架上之小包裝成品，用筆記之方式詳細記錄下各商品之規格、單價等（因商場多不可拍照），以及就公會小型雜糧商販售之零售價格做一比較。此外也就公會長期調查之高雄港玉米、黃豆大盤價格及高雄港倉儲庫存量和芝加哥玉米、黃豆期貨價格進行每日之調查並做紀錄。

	<p>調查結果顯示今年全球玉米、黃豆期貨價格，主要受到天候的影響，使得穀物生產過剩與不足，直接反映在國際價格上，而讓今年價格波動劇烈的現象，直指貿易戰爭，因時而抵制時而協議採購，讓全球穀物價格更加難以捉摸，建議要步步為營，小心謹慎。另外針對五穀米、堅果類以及今年的雜糧豆類商品進行多種採樣，並分別以業者、賣場、市場以及各大超市等多管道進行訪查及收集數據，所得資料皆提供政府相關單位及業者參考。</p>
<p>6. 大麥在反芻動物飼糧之應用計畫</p>	<p>大麥為全球五大穀物之一，早期種植大麥主要是用來生產麥芽，現今全球 85% 以上種植的大麥皆用來餵飼動物，在美國西北部及歐洲許多國家之環境因不適合種植玉米，使大麥成為重要的穀物之一。在反芻動物，瘤胃中複雜之微生物對其生產及健康扮演重要角色。瘤胃中主要之微生物群因可分泌 α 或 β-聚葡萄糖苷酶，以降解富含纖維與可消化之碳水化合物，產生短鏈脂肪酸 (short-chain fatty acids, SCFAs)，成為牛隻主要之能量來源。而成長中或高泌乳量之乳牛對能量之需求較高，穀物中富含澱粉，因此穀物乃為提高乳牛飼糧能量的主要原料。與其他穀物比較，玉米及大麥之澱粉在瘤胃中乃屬於被快速降解之碳水化合物，如短時間大量攝取導致短鏈脂肪酸快速累積於瘤胃中，降低其 pH 值，使瘤胃過酸，進而引起一連串之牛隻代謝性疾病。</p> <p>研究顯示使用各種濃度的有機酸或加熱處理大麥可以增加纖維和抗性澱粉 (RS) 的含量，提高腸道對葡萄糖之吸收及肝臟對葡萄糖之攝取，使其更有效率之作為能量的來源，因此配合大麥加工處理之技術，可以改善反芻動物之生產效率及減少疾病發生，提升大麥在反芻動物之有效利用。</p>

<p>7. 台中港地區大宗物資大盤價格暨市售小包裝綠豆商品之調查與研究計畫</p>	<p>綠豆為我們國人常用的食用豆類，如綠豆湯、綠豆芽菜、綠豆糕及粉絲等，用途廣泛的食材，富含蛋白質、脂肪、粗纖維、菸鹼酸、葉酸、鈣、鐵、磷、灰分，並含豐富的維他 B 群，能補充人體所需的微量元素。目前國內種植面積僅約 200 多公頃，年產量 200 公噸上下，而國內年需求量超過約 30,000 公噸左右，但本國生產約佔 0.5% 左右，因此市面上要找到純正本土生產的綠豆較為困難。而綠豆主要的去化，主要是糕餅業及發綠豆芽菜業為大宗用戶，其餘為粉絲及甜湯品業者，市售小包裝仍為少數。</p> <p>調查結果顯示現今業者大多是進口各國生產綠豆，後依產品的特性進行分級包裝，再上貨架銷售，主要來源國家為澳洲、印尼、緬甸、中國等。市售小包裝在價格上同等級的商品其實差異不大，而有機綠豆及非有機綠豆在價格上也差距不多。</p>
<p>8. 全球人口變動對植物油製煉工業發展之影響研究計畫</p>	<p>2013 年台灣區植物油製煉工業同業公會在台北舉行了一次研討會，而 2016 年日本植物油協會在東京舉辦了另一次研討會。會議中與會者都提出區域內「人口老化」及「生育率降低」對植物油製煉工業影響的議題研討，以早日提出對策，因應此一課題。然而，另一方面世界人口卻不斷地增加，尤其是非洲及若干開發中國家，人口增加更為快速，全球人口增加，首先要面對的是糧食增產問題，要餵飽如此龐大的人口是目前人類所面臨的艱難挑戰，根據聯合國糧農組織（FAO）估計要增加 50% 的糧食產量才足夠。其次是供應人類的動物性蛋白質的畜肉產品需求增加，就要有大量的飼料來養殖，自然會推動油籽及粉粕類的消耗成長，因此，各工業化先進國家的植物油製煉工業必定要扮演此一重要的角色。</p> <p>未來十年全球農產品需求的主要驅動力將是開發中國家的人口增長，而人均</p>

	<p>收入成長為另一影響消費需求的重要因素。同樣的，預期開發中國家之人均收入成長較其他國家快速。由人均收入成長衍伸出的消費習慣改變為第三個因素。隨著國家發展，人民會經歷「營養變革」，較大部分的收入以購買較高卡路里的食物為主，蛋白質與其他蔬果之營養消費則次之，這變革伴隨著糖、油、脂肪和加工食物的大量消耗。</p>
<p>9. 從玉米產業探究基因改造食品對未來影響之研究計畫</p>	<p>玉米是全球產量最多的作物，除了營養豐富提供食物熱量來源之外，還可供作飼料之用（全世界生產的玉米中有48.4%用於動物飼料），此外在食品加工及工業製品上也大量利用。其中基因改造玉米約佔全世界玉米近三成。全世界種玉米最多的國家是美國、中國及巴西。美國種的玉米有7成是種基因改造，但是中國與巴西目前還都禁種。基因改造作物的運用，能促使食糧的增產，對於滿足龐大人口對糧食、飼料及纖維的需求，勢必有所助益。但隨著基改食品日漸普及，消費者同時也對基改作物產生疑慮。當然基因改造食品的問題與疑慮仍然有持續謹慎觀察的必要，但在未來的50年內，全球的人口預計達94億，屆時安全的糧食供應及永續的環境生態與資源的維持，將會是最大的挑戰。因此除了尋求降低基改存在的風險之外，努力將基因改造技術運用於促進人類福祉，避免其為整個生態環境帶來的負面衝擊，這將是我們這一代責無旁貸的工作。</p>
<p>10. 2018年台北國際食品展宣導純釀造醬油標誌推廣計畫</p>	<p>2018年台北國際食品展之釀造產業會員參展計有穀盛、味榮、大安工研、金蘭、新蓬萊、龍宏、味源、光益、高慶泉、瑞春、三鷹、恩德發、丸莊、鮮大王、四川、嘉利、鮮太王、十全、六堆釀、華南、新來源及喜樂之泉等22家92個攤位，公會將秉持共創會員廠商最大利益為宗旨，將釀造產業推向全世界。展出面積828平方公尺，參觀及試吃人數約5,000人，商洽買主約600人，</p>

		現場成交金額約 13 萬美元、實際達 21 萬美元，預估後續一年內交易金額 210 萬美元。
	11.2018 「由微生物觀點評析豆製品製程之衛生要點」研討會計畫	<p>近年來因食品安全亮起紅燈、環保、專家及消費者對身體保健及食品衛生的提升都建立在危機意識上，豆腐公會為讓業者了解製程中如何抑或改善以往因食材而造成身體不適、將該項須知於潛移默化之中轉變為對食材的基本常識，特舉辦「由微生物觀點評析豆製品製程之衛生要點」研討會。國內黃豆加工業者浸豆經驗指出冬天（水溫 20-22℃）需浸 8-12 小時、夏天（水溫 25-30℃）需浸漬 4-6 小時才能達到吸水飽和平衡，因此如何減少浸漬後微生物增加量為一重要問題。</p> <p>本次研討會邀請專家針對豆製品工廠環境之特性、豆製品工廠常見缺失、製程中微生物的變化、有效降低浸漬微生物的方式及豆腐中微生常過高之原因進行完整探討及宣導，讓業者在觀念上提昇、以因應未來市場需求及豎立產業典範趨勢。</p>
(二)配合政府推動大糧倉計畫，提升國產雜糧市場信賴度	1. 107 年度國產雜糧復興運動平台建構	<p>為提升國家糧食自給率，降低休耕面積，提高國產雜糧生產量，為農糧署大糧倉政策營運發展的重點項目。鑒於國產雜糧生產的逐漸擴增，在推廣至市場上，需仰賴產銷上下游之協手合作，形成產業群聚，共同分享產業經營之成果，如何架構起生產者、加工業者、消費者之三方面溝通橋梁，共同匯聚推動雜糧復興運動能量。營運上將先針對非基改大豆的業者，與國產大豆種植契作主體為主要推廣對象，除媒合使用需求外，將設立各地區契作主體專區，建構國產大豆消費生產足跡網絡，與提供最新的產業資訊即時更新，串聯各地區有使用國產雜糧之業者，以期建構起地產地消之市場消費循環。</p> <p>本計畫完成校園食農教育、青農培訓、老人長照等活動策畫與支援，共計 10</p>

		<p>場，舉辦國產雜糧友善通路推廣活動 1 場，媒合在地通路業者共計 13 家。並協助登錄各地區代耕業者資訊 10 家。另協助登錄陸各地區有使用國產雜糧的店家，在消費上可以優先選擇該店家進行消費，現已登錄 23 家潛在消費店家。綜上述推動累積之在地拜訪與技術交流會，成功整合產官學等週邊資源，面積涵蓋北、中、南，輔導面積達 730 公頃，推動受惠人次約達 1 萬人。</p>
	<p>2. 107 年度國產雜糧創新產業論壇</p>	<p>配合年度國產雜糧主題規畫，邀請國產雜糧加工業者、專業生產者、各領域專家學者蒞臨指導參與本年度論壇活動，發揮產業群聚效益，並開放給對台灣雜糧關心之民間業者、社會大眾共同參加，除了宣傳國產雜糧的優質，也藉此宣導各項農業政策推動理念，共同為台灣雜糧發展凝聚共識，並於會場設立成果發表專區，分享成功經營模式，廣邀新聞媒體界曝光於產業。</p> <p>計畫成功籌備國產大豆契作主體聯盟，並舉辦產業座談會，邀請國內雜糧生產社場代表共計 9 家共同參加契作，地區涵蓋北中南，合計生產面積達 800 公頃。產業論壇活動則邀請國內加工業者共計 5 家代表，其中包含虎尾釀，源順食品，沙鹿果菜運銷合作社，祥鳳珍商行，名屋食品廠產業股份有限公司。國內大豆契作主體共計 5 家代表以及中興大學學界代表共 2 位，共同參與本次論壇內容，預期可為將來國產雜糧推動帶入活水。</p>
	<p>3. 107 年度雜糧復興運動刊物</p>	<p>107 年配合農糧署大糧倉政策，將開啟國產雜糧在歷史上嶄新的一頁，於此國內採用國產雜糧的店逐漸成為市場主流，為了凝聚在市場推動的力量，發揮承先啟後的功能，吸引社會消費大眾的重視，特此發行雜糧復興運動刊物，用以扮演與消費者溝通傳達生產理念，並於年度結束同時彙整專欄發行年刊，藉此吸引更多社會大眾的關注與國人同胞的支持。</p>

	<p>本年度刊物共計採訪專欄達 20 則，涵蓋雜糧基金會董事長專訪、大豆食農教育及國產大豆市場分析共計 15 則，農友專訪 3 店家專訪 2 則。透過各大網路媒體轉貼採用，預計觸及人次可達 5 萬人，平面印刷發放達 800 人。</p>
<p>4. 107 年度國產履歷大豆商品開發計畫</p>	<p>在國產大豆於台灣契作發展的同時，仍需要於市場上建構穩固銷售管道，配合生產面積擴大匹配市場消化之需求，除了一般市面上流通市場之外，校園食品以及國軍團膳市場為較為封閉且可穩固成長之市場，而具備有生產履歷之國產大豆，最能體現地產地消之產業價值，為此需要針對此一市場進行新產品開發，進一步建構產業價值鏈，達到穩定市場價格之成效。</p> <p>本計畫一共輔導業者開發 11 項商品，共計八家廠商受惠，吸引共計 5 家廠商投入使用或是代理國產大豆製品，本年度將可以消化近 50 噸國產大豆，並逐年擴大市場消化與採購需求，推行進入消費市場，涵蓋電子商務，竹科福委會，校園團膳，以及開架市場，預計可以為市場帶來近千萬市場產值，且逐年攀升。</p>
<p>5. 國產黑豆加工產品風味辨識之開發與評估</p>	<p>在台灣，黑豆釀造的醬油十分有名，如西螺醬油，它用傳統古法釀造，滋味與一般不同，有著濃而綿長的醬香，推測黑豆醬油具有特殊物質。醬油含有多種揮發性物質，不同的醬油有不一樣的揮發性成分，而揮發性成分會隨著原料的品種、原料的品質、使用不同菌種以及釀造方式而有差異，因此這些物質或許可用來作為種源鑑別的依據。而檢測揮發性物質常使用的儀器為氣相層析質譜儀(gas chromatography mass spectrometry, GC/MS)，可搭配頂空固相微萃取法(head space-solid phase micro extraction, HS-SPME)，增強分析物之訊號，此分析方式已應用於許多食品，如蜂蜜、紅酒、起司等。因此，為了準確地了解國</p>

	<p>產黑豆醬油的揮發性化合物，本計畫以 HS-SPME 搭配 GC-MS，進行揮發物之定性、定量分析，瞭解其特殊風味之揮發物，作為風味評斷的依據。</p> <p>現階段研究進度顯示，藉由 GC-MS 生化分析方法檢測黑豆醬油（蔭油）與黃豆醬油的成分後，再經過主成份分析（PCA）方法轉換獲致「得分圖」之後，可由圖中數據點位置，辨識是否為黑豆醬油產品。</p>
<p>6. 台灣藜與藜麥雜交育種潛力之評估計畫（第三年）</p>	<p>台灣藜（<i>Chenopodium formosanum</i>）為莧科藜屬植物是原住民常用食物之一，主要可用於葉菜，小米酒等食材中，近年來屏東科技大學進行分析成分，發現台灣藜中含有極高之營養價值（尤其是富含鉀、鐵與鈣）可為重要機能食品。但由於台灣藜種植時種子細小、植株容易倒伏，且品種混雜等因素，因此台灣藜如要進行生產栽培時，仍需予以進行品種之改良。藜麥（<i>Chenopodium quinoa</i>）為莧科藜屬植物，具高保健營養功能，種子粒較台灣藜大且植株較為強健，因此可利用其遺傳相似性，進行種原間雜交或引進種原進行適應性栽培。</p> <p>本計畫現階段已完成台灣藜與藜麥耐旱能力測定、台灣藜與藜麥 F3 世代栽培及各項性狀與生長特性調查及台灣藜與藜麥 F4 世代栽培。</p>
<p>7. 雜糧圓筒倉庫及週邊設備（修繕、更新、新設）計畫</p>	<p>隨著食品安全意識抬頭，並配合活化休耕農地政策，減少連續休耕田之面積，活化休耕農地之產出對象，以進口替代作物、外銷潛力作物、地區特產、有機作物等為主，然而隨著大量的休耕地加入復耕，大量產出的雜糧作物便面臨儲存的問題，良好的圓筒倉是決定儲存時間與減低損耗的關鍵，但全台灣現有之圓筒倉許多皆已屆堪用年限，急需挹注費用修繕與加強相關檢驗設備。本計畫補助各農會修繕已屆使用年限之圓筒倉，以因應休耕地活化後雜糧作物大量生產所面臨之儲存問題。</p>

		<p>本計畫有效改善倉容不足之問題，加強農會倉儲設備安全，有利於硬質玉米品質穩定，實際補助地方農會雜糧儲存設備圓筒倉及週邊設施修繕共 7 單位，計 35 個項目，總補助金額 1,277,090 元。</p>
<p>(三)其他事業計畫</p>	<p>1.新編臺灣雜糧作物(二)—雜糧機能成份與加工利用</p>	<p>為提供一部具有參考性、實用性、知識性、教育性的新編雜糧作物，以符合目前產業發展需求，讓消費者、業者、研究人員能充分瞭解雜糧作物，促進雜糧作物產業發展，106 年由台灣區雜糧發展基金會提供經費，委託台灣農藝學會重新編撰雜糧作物一冊，雜糧作物種類 21 種。新編雜糧作物第一冊撰寫內容包括概說、植物性狀、推廣品種、氣候土宜與適栽區、栽培與管理、收穫調製及儲藏、組成成分、用途與加工利用、未來發展、參考文獻等，然而後續成分分析加工利用較少提及。為加強雜糧作物與消費端作連結，再次委託台灣農藝學會編撰新編臺灣雜糧作物(二)—雜糧機能成分與加工利用，介紹雜糧作物機能成分相關加工利用的資訊及產業發展潛能，讓雜糧作物生產力、利用率與消費率提高，期進一步增加國內糧食自給率。</p> <p>本計畫現已完成第一次審稿並依完成審查意見完成修正。</p>
	<p>2.應用國產雜糧之安全鹽麩的開發</p>	<p>現今雲嘉地區沿海已有數十公頃之旱地種植小麥、黃豆等雜糧，為提高其收益，可透過麩菌發酵配合國產雜糧原料，製作完全國產之醬料及鹽麩等調味料以提高生產端利潤，並提昇識別度。另近來食安問題頻傳，乃因為增加保存期限或增加食材之風味，而添加化學物，導致食安風險上升，期藉由此研究以探討完整發酵過程排除化學添加物之可能性。</p> <p>本計畫現已完成評估各項影響因子、掌握固態發效最適調件、深層海水對麩菌產生酵素之影響分析及不同比例種麩與深層海水之發酵成果。</p>

參、決算概要

(一) 收支營運實況

1. 107 年度收入預算編列 47,557,000 元，包括：利息收入 4,750,000 元、投資賸餘 37,549,000 元、租賃收入 5,258,000 元；實際收入 50,791,294 元，包括：利息收入 4,059,905 元、投資賸餘 40,181,781 元、租賃收入 5,062,860 元、兌換利益 742,286 元、什項收入 744,462 元，較預算增加 3,234,294 元，主要係所購之股票配息所致。
2. 107 年度支出預算編列 47,352,000 元，包括：勞務成本 16,414,000 元、管理費用 4,042,000 元、其他業務支出 26,896,000 元；實際支出 38,774,911 元，包括：勞務成本 11,322,138 元、管理費用 3,637,278 元、其他業務支出 24,188,600 元、兌換短絀 180,752 元，所得稅利益 553,857 元，較預算減少 8,577,089 元，主要係業務計畫採重點式推動，擷節支出所致。
3. 賸餘：107 年度預算編列賸餘 205,000 元，實際賸餘 12,016,383 元，較預算增加 11,811,383 元。
4. 資本支出：本年度固定資產預算編列 150,000 元，實際支出 113,600 元，係購置飲水機、電腦設備等。

(二) 現金流量實況

本會 107 年度現金及約當現金淨流入為 10,973,730 元，期末現金及約當現金餘額為 360,614,577 元。

(三) 淨值變動實況

本會 107 年度期初淨值為 1,376,620,315 元，因本年度餘絀轉入致累計賸餘增加 12,016,383 元、累積其他綜合餘絀年底股票評價調整賸餘 47,884,481 元，107 年度期末淨值為 1,436,521,179 元；上述期末淨值包括基金 955,310,840 元、累積餘絀 381,826,851 元、累積其他綜合餘絀 99,383,488 元。

(四) 資產負債實況

截至 107 年度止，本會資產總計 1,442,071,328 元、負債總計 5,550,149 元、淨值總計 1,436,521,179 元。

貳、主要表

財團法人台灣區雜糧發展基金會

收支營運決算表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
49,797,957	收入	47,557,000	50,791,294	3,234,294	6.80
49,797,957	業務外收入	47,557,000	50,791,294	3,234,294	6.80
48,853,656	財務收入	47,557,000	50,046,832	2,489,832	5.24
944,301	其他業務外收入	0	744,462	744,462	0.00
40,775,481	支出	47,352,000	38,774,911	-8,577,089	-18.11
39,234,610	業務支出	47,352,000	39,148,016	-8,203,984	-17.33
11,932,230	勞務成本	16,414,000	11,322,138	-5,091,862	-31.02
3,297,731	管理費用	4,042,000	3,637,278	-404,722	-10.01
24,004,649	其他業務支出	26,896,000	24,188,600	-2,707,400	-10.07
1,540,871	業務外支出	0	180,752	180,752	0.00
1,540,871	財務費用	0	180,752	180,752	0.00
0	所得稅費用(利益)	0	-553,857	-553,857	0.00
9,022,476	本期賸餘	205,000	12,016,383	11,811,383	5,761.65

上年度決算數	項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
20,401,586	備供出售金融資產未實現損益	0	47,884,481	47,884,481	0.00
	本期其他綜合餘絀合計	0	47,884,481	47,884,481	0.00

財團法人台灣區雜糧發展基金會
現金流量決算表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增 (減)	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘	205,000	11,462,526	11,257,526	5,491.48
利息股利之調整	-42,299,000	-44,241,686	-1,942,686	4.59
未計利息股利之稅前短絀	-42,094,000	-32,779,160	9,314,840	-22.13
調整非現金項目				
折舊費用	679,000	633,641	-45,359	-6.68
預付款項	0	1,263	1,263	0.00
應付帳款減少	565,000	-359,120	-924,120	-163.56
其他應付款減少	0	-28,973	-28,973	0.00
代收款增加	18,000	6,934	-11,066	-61.48
未計利息股利之現金流出	-40,832,000	-32,525,415	8,306,585	-20.34
收取之股利	37,549,000	40,181,781	2,632,781	7.01
收取之利息	5,046,000	3,819,964	-1,226,036	-24.30
業務活動之淨現金流入	1,763,000	11,476,330	9,713,330	550.95
投資活動之現金流量				
減少其他金融資產	0	25,587,261	25,587,261	0.00
購置備供出售金融資產價款	0	-25,587,261	-25,587,261	0.00
增加不動產、廠房及設備	-150,000	-113,600	36,400	-24.27
增加無形資產	0	-389,000	-389,000	0.00
投資活動之淨現金流出	-150,000	-502,600	-352,600	235.07
現金及約當現金之淨增(淨減)	1,613,000	10,973,730	9,360,730	580.33
期初現金及約當現金	489,264,000	349,640,847	-139,623,153	-28.54
期末現金及約當現金	490,877,000	360,614,577	-130,262,423	-26.54

附註：

	本年度預算數	本年度決算數
現金流量資訊之補充揭露：		
部分影響現金流量之投資活動		
取得無形資產		
取得成本	0	489,000
減：期末應付購置設備款	0	-100,000
	0	389,000
不影響現金流量之投資活動		
備供出售金融資產未實現利益增加(減少)	0	47,884,481

財團法人台灣區雜糧發展基金會

淨值變動表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度期初 餘額 (1)	本 年 度		本年度期末 餘額 (4)=(1)+(2)-(3)	說 明
		增 加 (2)	減 少 (3)		
基金	955,310,840			955,310,840	
創立基金	1,000,000			1,000,000	
其他基金	954,310,840			954,310,840	
累積餘絀	369,810,468	12,016,383		381,826,851	
累積賸餘	369,810,468	12,016,383		381,826,851	107 年度餘絀 轉入
淨值其他項目	51,499,007	47,884,481		99,383,488	
累積其他綜合餘絀	51,499,007	47,884,481		99,383,488	股票評價調整
合 計	1,376,620,315	59,900,864	0	1,436,521,179	

財團法人台灣區雜糧發展基金會
資產負債表

中華民國 107 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

項 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
流動資產	363,103,297	351,890,889	11,212,408	3.19
現金	360,614,577	349,640,847	10,973,730	3.14
應收款項	2,486,214	2,246,273	239,941	10.68
預付款項	2,506	3,769	-1,263	-33.51
投資、長期應收款、貸款及準備金	1,074,694,328	1,026,809,847	47,884,481	4.66
備供出售金融資產-非流動	804,936,325	779,349,064	25,587,261	3.28
備供出售金融資產評價調整-非流動	99,383,488	51,499,007	47,884,481	92.98
以成本衡量之金融資產	20,000,000	20,000,000	0	0.00
其他金融資產-非流動	150,374,515	175,961,776	-25,587,261	-14.54
不動產、廠房及設備	886,478	962,403	-75,925	-7.89
土地	265,538	265,538	0	0.00
房屋及建築	4,423,707	4,423,707	0	0.00
交通及運輸設備	48,564	48,564	0	0.00
什項設備	1,728,661	1,695,836	32,825	1.94
累計備抵折舊	-5,579,992	-5,471,242	-108,750	1.99
投資性不動產	2,344,368	2,788,484	-444,116	-15.93
土地	672,991	672,991	0	0.00
房屋及建築	11,300,851	11,300,851	0	0.00
累計備抵折舊	-9,629,474	-9,185,358	-444,116	4.84
無形資產	489,000	0	489,000	0.00
無形資產	489,000	0	489,000	0.00
其他資產	553,857	0	553,857	0.00
遞延所得稅資產	553,857	0	553,857	0.00
資產合計	1,442,071,328	1,382,451,623	59,619,705	4.31
流動負債	4,698,149	4,979,308	-281,159	-5.65
應付帳款	3,490,880	3,850,000	-359,120	-9.33
其他應付款	1,156,992	1,085,965	71,027	6.54
代收款	50,277	43,343	6,934	16.00
其他負債	852,000	852,000	0	0.00
存入保證金	852,000	852,000	0	0.00
負債合計	5,550,149	5,831,308	-281,159	-4.82
基金	955,310,840	955,310,840	0	0.00
創立基金	1,000,000	1,000,000	0	0.00
其他基金	954,310,840	954,310,840	0	0.00
累積餘絀	381,826,851	369,810,468	12,016,383	3.25
累積賸餘	381,826,851	369,810,468	12,016,383	3.25
淨值其他項目	99,383,488	51,499,007	47,884,481	92.98
累積其他綜合餘絀	99,383,488	51,499,007	47,884,481	92.98
淨值合計	1,436,521,179	1,376,620,315	59,900,864	4.35
負債及淨值合計	1,442,071,328	1,382,451,623	59,619,705	4.31

備註：先前一般公認會計原則下之銀行存款 175,961,776 元，於企業會計準則公報規定下係依性質重分類表達於其他金融資產—非流動項下。

參、明細表

財團法人台灣區雜糧發展基金會

收入明細表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增 (減)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務外收入	47,557,000	50,791,294	3,234,294	6.80	
財務收入	47,557,000	50,046,832	2,489,832	5.24	
利息收入	4,750,000	4,059,905	-690,095	-14.53	定存減少及利率調降。
投資賸餘	37,549,000	40,181,781	2,632,781	7.01	中華電、中鋼、兆豐金股票之配息。
租賃收入	5,258,000	5,062,860	-195,140	-3.71	
兌換利益	0	742,286	742,286	0.00	
其他業務外收入	0	744,462	744,462	0.00	
什項收入	0	744,462	744,462	0.00	計畫賸餘款。
合 計	47,557,000	50,791,294	3,234,294	6.80	

財團法人台灣區雜糧發展基金會
支出明細表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務支出	47,352,000	39,148,016	-8,203,984	-17.33	擲節開支
勞務成本	16,414,000	11,322,138	-5,091,862	-31.02	
人事費	16,414,000	11,322,138	-5,091,862	-31.02	擲節開支未足額進用人 員
薪資	10,508,000	7,011,246	-3,496,754	-33.28	
獎金	2,136,000	1,254,316	-881,684	-41.28	
退休撫恤及慰問金	615,000	409,188	-205,812	-33.47	
保險	1,031,000	687,834	-343,166	-33.28	
加班值班費	180,000	200,050	20,050	11.14	員工加班費及未休假加 班費增加
其他	1,944,000	1,759,504	-184,496	-9.49	
管理費用	4,042,000	3,637,278	-404,722	-10.01	
業務費	4,042,000	3,637,278	-404,722	-10.01	擲節開支
文具印刷	160,000	138,780	-21,220	-13.26	擲節開支
水電費	260,000	164,385	-95,615	-36.78	擲節開支
通訊費	72,000	79,395	7,395	10.27	郵資調漲及電話費增加
書報雜誌	30,000	7,550	-22,450	-74.83	擲節開支
資訊服務費	27,000	26,400	-600	-2.22	
稅捐及規費	300,000	293,299	-6,701	-2.23	
保險費	13,000	8,090	-4,910	-37.77	投保項目減少
一般事務費	270,000	166,002	-103,998	-38.52	擲節開支
物 品	40,000	28,185	-11,815	-29.54	擲節開支
房屋建築養護費	250,000	224,607	-25,393	-10.16	辦公室管理養護費用減 少
辦公器具養護費	40,000	37,325	-2,675	-6.69	
專業服務費	200,000	309,700	109,700	54.85	業務需要支付會計師及 律師公費
國內外旅費	500,000	319,870	-180,130	-36.03	未辦理國外考察
折舊費用	680,000	633,641	-46,359	-6.82	
什 支	1,200,000	1,200,049	49	0.00	
其他業務支出	26,896,000	24,188,600	-2,707,400	-10.07	計畫未如預期執行
獎補助費	26,896,000	24,188,600	-2,707,400	-10.07	
補助費	26,896,000	24,188,600	-2,707,400	-10.07	
業務外支出	0	180,752	180,752	0.00	
財務費用	0	180,752	180,752	0.00	
兌換短絀	0	180,752	180,752	0.00	美金戶匯率調整
所得稅費用(利益)	0	-553,857	-553,857	0.00	
合 計	47,352,000	38,774,911	-8,577,089	-18.11	

財團法人台灣區雜糧發展基金會
不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備	150,000	113,600	-36,400	-24.27	
什項設備	150,000	113,600	-36,400	-24.27	購置飲水機、 冰箱、電腦設 備等
合 計	150,000	113,600	-36,400	-24.27	

財團法人台灣區雜糧發展基金會
轉投資及其盈虧明細表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

名稱	轉投資事業		投資金額			持股比例		投資收入		說明
	截至本年度實收資本總額	發行股數 (1)	以前年度已投資 (2)	本年度增(減)投資 (3)	截至本年度投資淨額 (4)=(2)+(3)	截至本年度持有股數 (5)	占發行股數 % (6)=(5)/(1)*100	現金股利	採權益法認列之投資損益	
台農發股份有限公司	240,000,000	24,000,000	20,000,000	0	20,000,000	2,000,000	8.33%	0	0	

財團法人台灣區雜糧發展基金會

基金數額增減變動表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

捐助(贈)者	本年度期初 基金金額 (1)	本年度基金 增(減)金額 (2)	本年度期末 基金金額 (3)=(1)+(2)	本年度期末 基金金額占 其總額比率 %	說明
政府捐助(贈)					
中國農村復興委員會	400,000	0	400,000		
經濟部國貿局	300,000	0	300,000		
累計賸餘轉基金	668,017,588	0	668,017,588		
政府捐助(贈)小計	668,717,588	0	668,717,588	70%	
民間捐助(贈)					
台灣省農會	50,000	0	50,000		
台灣區飼料公會	50,000	0	50,000		
台灣省雜糧公會	50,000	0	50,000		
台灣區植物油公會	50,000	0	50,000		
台灣區麵粉公會	50,000	0	50,000		
台北市雜糧公會	50,000	0	50,000		
累計賸餘轉基金	286,293,252	0	286,293,252		
民間捐助(贈)小計	286,593,252	0	286,593,252	30%	
合 計	955,310,840	0	955,310,840	100%	

肆、參考表

財團法人台灣區雜糧發展基金會

員工人數彙計表

中華民國 107 年度

單位：人

職 類 (稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增 (減) (3)=(2)-(1)	說 明
董事長	1	1	0	
執行長	1	0	-1	
專門委員	2	1	-1	
專員	1	1	0	
組員	2	1	-1	
辦事員	4	4	0	
合 計	11	8	-3	

財團法人台灣區雜糧發展基金會

用人費用彙計表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

項目名稱 職類(稱)	本年度預算數							本年度決算數							比較增(減) (3)=(2)-(1)	說明
	薪資	加班值 班費	獎金	退休、撫 卹及慰 問金	保險	其他	合計 (1)	薪資	加班值 班費	獎金	退休、撫 卹及慰 問金	保險	其他	合計 (2)		
董監事	0	0	0	0	0	1,944,000	1,944,000	0	0	0	0	33,608	1,759,504	1,793,112	-150,888	
主管	3,940,000	0	768,000	210,000	287,000	0	5,205,000	3,226,260	24,192	487,066	178,824	225,116	0	4,141,458	-1,063,542	
職員	6,568,000	180,000	1,368,000	405,000	744,000	0	9,265,000	3,784,986	175,858	767,250	230,364	429,110	0	5,387,568	-3,877,432	
合計	10,508,000	180,000	2,136,000	615,000	1,031,000	1,944,000	16,414,000	7,011,246	200,050	1,254,316	409,188	687,834	1,759,504	11,322,138	-5,091,862	

主辦會計 李 台 耘



董事長 林 源 泉

